

**RONA**  
**ASSEMBLÉE ANNUELLE 2008**  
**NOTES POUR L'INTERVENTION DE M. CLAUDE GUÉVIN**  
**PREMIER VICE-PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION**  
**FINANCIÈRE**

**Le mercredi 23 avril 2008**

---

Chers collègues et coactionnaires,  
Mesdames et messieurs,

Vous avez tous eu l'occasion de passer en revue nos états financiers et le rapport de gestion de l'exercice 2007. Ces documents sont publiés sous forme imprimée dans notre rapport annuel, disponible à l'entrée de cette salle. Ils sont également accessibles en ligne, soit sur notre site web à [rona.ca](http://rona.ca), soit sur le site [sedar.com](http://sedar.com).

Sans répéter cette information financière détaillée, permettez que je commente quelques chiffres clés, question de nous remettre en mémoire l'année 2007 :

- D'abord, une croissance des ventes de 7,1 pour cent, calculée sur une base hebdomadaire pour éliminer l'effet de la 53<sup>ème</sup> semaine de l'exercice 2006. Cet accroissement est dû à l'expansion de notre réseau de magasins corporatifs et franchisés, à la suite d'acquisitions et de l'ouverture de nouveaux magasins.
- La croissance interne, c'est-à-dire sans l'apport des acquisitions, a été de 2,9 pour cent, ajustée pour la 53<sup>ème</sup> semaine de 2006. En effet, notre croissance a bénéficié des magasins ouverts au cours des dix-huit derniers mois partout au Canada, particulièrement en Ontario et dans l'ouest du pays.

- Les ventes par magasins comparables ont fléchi de 0,8 pour cent, après ajustement pour la 53<sup>ème</sup> semaine de 2006 et les variations des prix des produits forestiers. Ce recul est commun à l'ensemble de notre secteur.
- Le bénéfice d'exploitation a progressé de 6,3 pour cent, après ajustement pour la semaine supplémentaire de 2006. Nous avons maintenu notre marge d'exploitation à 8,4 pour cent de nos ventes consolidées.
- Le bénéfice net a atteint 185 millions de dollars ou 1,59 \$ par action après dilution, comparativement à 1,64 \$ pour l'exercice 2006 qui, je le rappelle, comptait une semaine de plus.
- Nos flux de trésorerie se sont établis à 277 millions de dollars, soit un peu moins qu'en 2006.
- Nous avons investi 460 millions de dollars dans notre croissance future, en immobilisations et en acquisitions.

À tous ces égards, notre performance de 2007 se compare avantageusement à celle de nos principaux concurrents cotés en Bourse. Qu'il s'agisse de la croissance des ventes, de l'évolution des ventes par magasins comparables, de la marge d'exploitation ou de l'évolution du bénéfice par action, nous affichons pour 2007 des résultats nettement meilleurs que nos concurrents directs d'origine américaine.

Paradoxalement, ceux-ci se transigent pourtant en Bourse à des multiples d'évaluation bien supérieurs aux nôtres. C'est d'ailleurs pourquoi nous avons rencontré au cours des derniers mois plusieurs investisseurs de type valeur qui voient présentement en RONA une excellente occasion de placement à long terme.

L'exercice 2007 couronne une période de développement accéléré et soutenu pour RONA. Je rappelle que de 2002 à 2007, nos ventes consolidées ont progressé de 16 pour cent par an pour plus que doubler en cinq ans; notre bénéfice d'exploitation a augmenté en moyenne de 27 pour cent chaque année,

pour plus que tripler en cinq ans et notre marge d'exploitation est passée de 5,6 pour cent à 8,4 pour cent de nos ventes consolidées.

Notre bénéfice net a plus que quadruplé – une croissance moyenne de 38 pour cent par an. Alors que notre bénéfice par action a pratiquement triplé. Enfin nos flux de trésorerie tirés de l'exploitation ont été multipliés par 3,3 en cinq ans. Il faut le dire, notre parcours des cinq dernières années a été exaltant.

Malgré cette croissance accélérée, notre situation financière demeure très saine. Notre ratio de dette sur le capital utilisé se situait à 33 pour cent à la fin de 2007. Nos capitaux propres représentaient 53 pour cent de notre actif total, un ratio supérieur à ce qu'il était en 2002.

Notre situation financière est donc saine. Elle nous donne les moyens de financer notre développement au cours des années qui viennent. Notre budget d'immobilisations pour 2008 s'élève à 240 millions de dollars, ce qui est inférieur à nos flux de trésorerie de 2007. Par ailleurs, nous avons accès à plus de 300 millions de dollars de crédit à des taux compétitifs, dans le cadre d'une facilité de crédit renouvelable échéant en 2012 et nous comptons sur une cote de crédit de première qualité.

En résumé, malgré un contexte d'affaires plus difficile, nous comptons sur un bilan solide, nous générons d'importants fonds provenant de l'exploitation, nous avons une capacité d'emprunt de plus de 300 millions de dollars et nous comptons sur une cote de crédit de première qualité. De plus, nous continuons d'appliquer des critères très stricts dans nos recherches de cibles d'acquisitions.

Nous continuons donc de gérer les finances de l'entreprise de façon rigoureuse et prudente afin d'assurer la poursuite de notre développement peu importe le contexte économique.

Je vous remercie de votre attention et je cède la parole à monsieur Robert Dutton, président et chef de la direction.