



COMMUNIQUÉ
POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

RONA MAINTIENT SON ORIENTATION STRATÉGIQUE AU PREMIER TRIMESTRE MAIS DES CONDITIONS CLIMATIQUES DÉFAVORABLES ET LA PRUDENCE DES CONSOMMATEURS DANS LEURS DÉPENSES ONT NUI AUX VENTES ET AUX PROFITS

Boucherville (Québec), le 10 mai 2011 – RONA inc. (TSX: RON), le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour la période de 13 semaines terminée le 27 mars 2011 (premier trimestre de 2011). Tous les chiffres figurant dans le présent *Communiqué* sont en dollars canadiens et présentés selon les normes comptables IFRS.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Comparativement au premier trimestre de 2010 :

- Total des ventes en baisse de 4,0 %, ou 38,7 millions de dollars, et diminution des ventes comparables de 12,6 %
- BAIIA est passé de 34,8 millions de dollars à 8,1 millions, et marge d'exploitation (BAIIA) en baisse de 275 points de base
- Bénéfice net en baisse de 19,8 millions de dollars, donnant lieu à une perte nette de attribuable aux propriétaires de RONA 16,8 millions
- Perte par action de 0,13 \$ (diluée), comparativement à un bénéfice par action de 0,02 \$ (dilué)
- Dividende de 0,07 \$ par action ordinaire versé le 25 mars
- Émission d'actions privilégiées de catégorie A, série 6 pour un produit brut total de 172,5 millions de dollars.

FAITS SAILLANTS DE L'EXPLOITATION

- Conditions climatiques défavorables à travers le Canada en mars, comparativement à un printemps hâtif en 2010
- Fin au début de 2010 des programmes de crédit d'impôt à la rénovation domiciliaire parrainés par les divers paliers de gouvernements
- Poursuite de la solide croissance dans la Division du marché commercial et professionnel
- Acquisition de La Boutique Plomberie Decoration 25 Inc., entreprise spécialisée en produits de plomberie
- Ouverture de deux nouveaux magasins Réno-Dépôt et d'un nouveau magasin TOTEM, ajoutant une superficie de 289 000 pieds carrés
- Rénovation et réouverture de deux magasins RONA, totalisant 290 000 pieds carrés
- Recrutement efficace de 20 marchands affiliés et clients pour les réseaux RONA et TruServ Canada
- Lancement de nouvelles bannières par TruServ Canada : TRU Hardware, TRU Building Centres et TRU Farm & Garden afin de mieux s'adapter aux différents formats du détail pour les marchands indépendants

« Des conditions climatiques très défavorables, la fragilité de la confiance des consommateurs et le manque de stimulation du marché par des crédits d'impôt, des éléments hors de notre contrôle, ont considérablement influencé nos résultats du premier trimestre », a déclaré Robert Dutton, président et chef de la direction de RONA.

En raison de la solide performance de sa Division du marché commercial et professionnel, ainsi que du recrutement de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement mis en œuvre par ses marchands affiliés existants, RONA a été en mesure d'atténuer en partie les effets négatifs de ces éléments. La bonne performance du programme RONA Avantages et des produits de marques privées et contrôlées, ainsi que des ajustements aux coûts variables et des mesures d'amélioration de l'efficacité ont également permis d'atténuer les effets négatifs.

« Malgré notre gestion du présent avec une grande prudence, nous poursuivons la réalisation de notre plan stratégique avec succès et nous continuerons d'exploiter les occasions qu'offrent ces conditions du marché, » a affirmé M. Dutton.

L'acquisition de TruServ Canada représente un bon exemple de l'avancement de RONA au chapitre de son plan stratégique. Cette entreprise a terminé son premier trimestre complet d'exploitation au sein de RONA. TruServ a ajouté 15 nouveaux clients à son réseau, a mis en place un mécanisme pour que plus de 200 marchands affiliés de RONA fassent des achats à son réseau. TruServ Canada a également lancé une nouvelle bannière qui facilitera l'adaptation des différents formats du détail parmi les clients des marchands indépendants. Du côté de la Division du marché commercial et professionnel, l'intégration de Don Park Canada progresse également bien, trois nouveaux comptoirs de plomberie Noble étant déjà ouverts dans les locaux de Don Park. Dans les mois à venir, nous commencerons à constater les avantages des synergies réalisées par ces deux importantes transactions.

Commentant les perspectives, M. Dutton a mentionné : « Quoique la conjoncture actuelle pose certaines difficultés, j'ai absolument confiance dans le plan stratégique à long terme de la Société et en notre capacité de le réaliser. Nous avons les bonnes personnes et la bonne attitude pour mener la consolidation de ce secteur d'activité. Je suis convaincu que plusieurs joueurs dans notre industrie vivent des situations difficiles qui créeront des occasions pour RONA ».

M. Dutton a ajouté : « Nos marchands affiliés sont aussi à l'œuvre. Ils ont investi plus de 120 millions de dollars au cours des trois dernières années malgré la conjoncture difficile, ce qui illustre bien leur confiance à l'égard de notre plan de développement. Leurs fils et leurs filles sont aussi très positifs, car nombre d'entre eux ont utilisé notre programme unique de planification de la relève et notre fonds de développement pour acquérir des magasins. ».

« Nous maintenons notre orientation stratégique », a souligné M. Dutton. « C'est dans les temps les plus difficiles que nous pouvons apprécier le plein potentiel d'une organisation et de ses gens, et je peux vous dire que nous comptons sur un groupe très dynamique d'employés et de marchands à tous les niveaux de l'organisation pour y parvenir. ».

RÉSULTATS FINANCIERS

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 918,2 millions de dollars, en baisse de 38,7 millions, ou 4,0 %, tandis que les ventes comparables ont reculé de 12,6 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 6,2 % des produits du secteur du détail et commercial, contrebalancée par une hausse de 1,7 % des ventes du secteur de la distribution. La baisse de la croissance des ventes comparables a été en partie neutralisée par les acquisitions, une forte demande dans la Division du marché commercial et professionnel, les ouvertures de nouveaux magasins, l'arrivée de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 29,49 %, en baisse de 74 points de base, et la marge brute ajustée a reculé de 82 points de base pour s'établir à 30,89 %. La réduction s'explique par l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail et une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits importés et de celles des produits de marques privées et contrôlées.

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 8,1 millions de dollars, comparativement à 34,8 millions au premier trimestre de 2010, en baisse de 26,7 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 22,8 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 3,9 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 275 points de base, pour s'établir à 0,88 %, comparativement à 3,63 % au premier trimestre de 2010, traduisant la baisse de 333 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 155 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des

ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par la hausse des frais de transport et d'entreposage. Des produits ont été importés au début de l'exercice afin d'éviter les retards subis au cours de l'exercice précédent. Les ventes du premier trimestre ont été plus faibles que prévu, ce qui a eu une incidence négative. Le BAIIA et la marge du BAIIA ont également été touchés par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies seront réalisées dans les trimestres à venir. Ces pressions à la baisse sur la marge ont été en partie compensées par la réduction des dépenses variables et des mesures d'amélioration de l'efficacité.

Résultat net

Le bénéfice net attribuable aux propriétaires de RONA inc. a diminué de 19,8 millions de dollars, donnant lieu à une perte nette de 16,8 millions et le bénéfice par action (dilué) a diminué de 0,15 \$, donnant lieu à une perte nette de 0,13 \$ par action (dilué), ce qui s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel, une hausse des charges financières nettes et une augmentation des participations ne donnant pas le contrôle

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, les sorties nettes de fonds liées aux activités opérationnelles se sont établies à 161,4 millions de dollars, comparativement à 72,2 millions pour le trimestre terminé le 28 mars 2010. Avant la variation nette du fonds de roulement, des intérêts reçus et des impôts sur le résultat versés, les activités ont généré 0,4 million de dollars, comparativement à 28,9 millions pour la période correspondante de 2010. Les écarts au chapitre des flux de trésorerie ayant trait à la variation des éléments du fonds de roulement sont principalement attribuables à une hausse des stocks, conséquence de l'ouverture de nouveaux magasins, du lancement de nouvelles gammes de produits de CVC (chauffage, ventilation et climatisation) dans la Division du marché commercial et professionnel, de l'ajout de nouvelles catégories de produits dans l'ensemble du réseau de détail de la Société, de l'ajout de nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées et des importations. Comme une partie croissante de ses produits sont importés, la Société a volontairement devancé l'arrivée de certains produits afin d'éviter la situation problématique de transport qu'elle a connue l'année passée avec une partie de ses importations. La baisse du fonds de roulement est en outre attribuable à une augmentation des créances découlant de la croissance de la Division du marché commercial et professionnel.

Dépenses en immobilisations

La Société a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations. Pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, RONA a investi 22,2 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 1,1 million de moins qu'au premier trimestre de 2010, où elles ont atteint 23,3 millions. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la construction de nouveaux magasins, à la réfection et à la mise à niveau de magasins existants ainsi qu'à des travaux d'entretien. RONA a également consacré une partie des investissements à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître son efficacité opérationnelle.

Dividende

Le conseil d'administration a mis en place une nouvelle politique de dividende et a déclaré, le 8 décembre 2010, un dividende en espèces de 0,07 \$ par action ordinaire. Ce dividende a été versé le 25 mars 2011 aux actionnaires inscrits le 10 mars 2011. Le conseil d'administration reverra cette politique de temps à autre en fonction des flux de trésorerie, du résultat, de la situation financière de la Société et d'autres facteurs pertinents.

Actions privilégiées

Au premier trimestre de 2011, RONA a émis des actions privilégiées de catégorie A, série 6 pour un produit brut total de 172,5 millions de dollars. À court terme, RONA affectera le produit net tiré du placement afin de financer son fonds de roulement, qui servira par la suite à réduire son niveau d'endettement et à contribuer au financement des futures acquisitions et des projets d'immobilisations ainsi qu'aux besoins généraux de la Société. Ce placement a permis de renforcer davantage le bilan de RONA, de diversifier les sources de financement de la Société et d'augmenter sa marge de manœuvre financière en vue de poursuivre l'exécution de son plan stratégique. Le lecteur peut trouver des renseignements détaillés sur ces actions dans les communiqués de la Société publiés les 1er février, 22 février et 1er mars 2011.

Situation financière

Même si des fonds ont été utilisés pour financer des acquisitions et des dépenses en immobilisations au cours du dernier exercice, le bilan de RONA est demeuré solide. Le 27 mars 2011, le ratio du total de la dette nette / capital utilisé était de 17,4 %, comparativement à 15,3 % le 28 mars 2010, et le ratio capitaux propres / total de l'actif atteignait 65,7 %, comparativement à 61,6 %.

MISE À JOUR SUR L'ORIENTATION STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

RONA a annoncé son plan stratégique 2008-2011, le 27 février 2008. Le plan comportait deux phases : la Phase 1 du plan, axée sur la productivité, l'efficacité et la rentabilité (le « programme PEP »), s'est étalée sur la période 2008-2009. Le 25 janvier 2010, RONA a dévoilé la Phase 2 de son plan stratégique (le « programme Nouveau monde »), qui mettra l'accent sur la croissance au cours de 2010 et de 2011.

La direction de RONA s'est engagée à faire des mises à jour trimestrielles sur l'état d'avancement du plan dans son rapport de gestion et une mise à jour annuelle dans son rapport annuel et au cours de son assemblée annuelle des actionnaires. L'information qui suit est une mise à jour sur l'état d'avancement de la Phase 2 au premier trimestre de 2011.

1. Croissance clients

La croissance clients sera stimulée par de nombreuses initiatives visant à améliorer l'expérience client – concepts novateurs en magasin, mise en place de nouvelles catégories de produits, nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées, nouveaux outils et nouveaux programmes destinés à renforcer la fidélisation de la clientèle et nouveaux programmes de formation pour les employés des magasins.

- Le printemps dernier, le programme RONAvantages a été amélioré et est devenu permanent; c'est aujourd'hui l'un des programmes les plus avantageux de l'industrie au Canada. Le programme est lié à la nouvelle carte de crédit RONA et le nombre de nouvelles cartes émises au premier trimestre de 2011 dans le cadre du programme représente plus du triple du nombre de cartes émises dans le cadre du précédent programme en 2010. Les détenteurs de cartes sont les clients les plus fidèles de la Société; en général, ils visitent les magasins de la Société plus souvent et achètent plus que les autres clients. En outre, le programme a permis à RONA de gagner de nouveaux clients, et il a véritablement contribué à accroître les parts de marché de la Société dans une conjoncture difficile.
- Les ventes de produits RONA de marques privées et de marques contrôlées pour l'exercice ont continué de progresser, portant le niveau de pénétration de ces produits à 26 %, par rapport à 24 % à la fin de 2010.
- La capacité de répondre aux besoins de la clientèle commerciale et professionnelle croît rapidement à mesure que la Division du marché commercial et professionnel réalise des progrès dans la mise en place d'une plateforme nationale, grâce principalement à des acquisitions stratégiques (pour de plus amples renseignements à ce sujet, voir la rubrique « Acquisitions » ci-dessous) et à une forte croissance interne.
- Deux magasins ont été rénovés au premier trimestre de 2011, soit un à Mascouche et un autre à Anjou, au Québec. Ces projets ont mobilisé un investissement total d'environ 7 millions de dollars pour les deux magasins, totalisant 290 000 pieds carrés.
- Un magasin RONA L'entrepôt de 100 000 pieds carrés à Gatineau, appartenant à la famille Lacasse, a été rénové. Le projet a exigé un investissement de plus de 5 millions de dollars.

- Trois magasins RONA dans les villes de Scarborough et Markham, en Ontario ont combiné leurs activités en une seule force de vente au détail afin d'améliorer l'offre de l'ensemble de la gamme de produits et services de qualité aux collectivités locales. Cette nouvelle association est conforme aux changements organisationnels mis en œuvre à la fin de 2010 dans le but de regrouper tous les points forts du modèle de gestion unique de RONA et d'en tirer parti. Les changements comprennent l'adoption d'une démarche plus intégrée à l'égard de l'exploitation et de l'expansion du réseau de vente au détail et une concentration accrue à l'échelle régionale visant à mieux combler les besoins des marchés locaux. Ces changements visent à optimiser la croissance et la consolidation de la présence des principaux marchés urbains et régionaux pour permettre à RONA de devenir le chef de file dans chacun de ces marchés ciblés.

2. Construction de nouveaux magasins

RONA a plusieurs concepts différents pour répondre aux besoins spécifiques des collectivités petites ou grandes, urbaines ou rurales, qu'elle dessert. Qu'il s'agisse d'un tout nouveau magasin ou de l'agrandissement ou de la transformation d'un magasin existant, RONA a un concept pour combler ces besoins.

- Depuis le début de 2011, la construction de nouveaux magasins a agrandi le réseau d'environ 289 000 pieds carrés.
 - o Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés a été ouvert à Vaudreuil-Dorion, au Québec. Le nouveau magasin représente un investissement de près de 25 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
 - o Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés a été ouvert dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec. Il s'agit du troisième magasin de cette bannière à desservir la région de la ville de Québec. Ce nouvel établissement de vente au détail représente un investissement de plus de 20 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - o Un nouveau magasin de 52 000 pieds carrés sous la bannière TOTEM a été ouvert à Edmonton, en Alberta. Le nouvel établissement représente un investissement de près de 20 millions de dollars dans la collectivité et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments. Le magasin est le deuxième de la bannière à demander la certification LEED.
 - o Un nouveau magasin de 35 000 pieds carrés a été ouvert à Repentigny, représentant un investissement de 16 millions de dollars. Il appartient conjointement à RONA et à la famille Prud'homme, qui compte plus de 50 années d'expérience dans la vente au détail dans la région de Lanaudière.
- Un magasin de proximité RONA de 68 000 pieds carrés sera construit à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, représentant un investissement d'environ 20 millions de dollars, et devrait ouvrir en juin 2011.

3. Développement du réseau de marchands affiliés

En plus de recruter de nouveaux membres pour le réseau et d'aider les marchands actuels à améliorer et à agrandir leurs magasins, RONA a mis en place le tout nouveau programme de planification de la relève qui constitue l'élément clé du développement du réseau. Le programme a été conçu de façon à perpétuer le leadership de RONA dans le marché et à appuyer la croissance de son réseau. Le nouveau programme de planification de la relève permettra à RONA d'attirer les marchands-propriétaires de la nouvelle génération et de demeurer l'entreprise, au Canada, offrant le meilleur soutien au développement des marchands indépendants.

- Cinq nouveaux marchands affiliés ont été recrutés et se sont joints au réseau : trois au Québec, un en Ontario et un en Colombie-Britannique. Ces nouveaux marchands ajouteront près de 20 millions de dollars de ventes au détail annuelles au réseau. Un marchand au Québec a également fait l'acquisition de deux points de vente, ce qui représente près de 2 millions de dollars en ventes au détail annuelles.
- Matériaux Décoren, magasin affilié, a fait l'objet d'un déménagement stratégique dans un nouvel immeuble situé sur la principale artère commerciale de Sainte-Marie-de-Beauce, au Québec. La

superficie du magasin qui appartient aux marchands propriétaires affiliés à RONA, Nathalie Lagrange et Marc-André Drouin, a doublé et est passée de 7 000 à 15 000 pieds carrés. Le déménagement du magasin représente un investissement de près de 10 millions de dollars.

- TruServ Canada, entreprise acquise en novembre dernier, a annoncé de nouvelles bannières pour plus de 650 détaillants indépendants qu'elle dessert au Canada. L'objectif est de créer une bannière qui pourrait s'adapter à différents formats de magasins. Le nouveau concept comprend trois bannières : TRU Hardware, TRU Building Centres et TRU Farm & Garden. Les détaillants seront convertis aux nouvelles bannières au cours des mois à venir.
- Quinze nouveaux clients se sont joints au réseau de TruServ Canada : six au Manitoba, quatre en Colombie-Britannique, trois en Ontario et deux en Saskatchewan. Plus de 200 marchands affiliés de RONA ont été organisés de façon à acheter au réseau de distribution de TruServ Canada.
- À la fin de 2009, soit plus d'une année après la mise sur pied du programme novateur de planification de la relève, cinq jeunes leaders, représentant quatre projets différents, ont été les premiers choisis pour recevoir le soutien du fonds de développement; plus récemment, deux nouveaux projets ont été présentés au comité de sélection. Ce nouveau programme, jumelé aux journées de réflexion estivales, gagne vraiment en popularité, et plus de 20 projets sont actuellement à l'étude par les jeunes marchands et pourront éventuellement être soumis au comité de sélection au cours de la prochaine année.

4. Acquisitions

Par des acquisitions ciblées dans les secteurs du détail, de la distribution et de la Division du marché commercial et professionnel, la Société élargira rapidement différents volets de ses activités et de sa capacité de fonctionnement, par exemple la couverture du marché, l'accroissement de ses marques, l'utilisation de son infrastructure existante, son offre de produits et son pouvoir d'achat, tout en réduisant les incidences de la nature cyclique du marché de détail.

Les acquisitions sont un élément clé dans la poursuite de l'objectif de mise en place d'une plateforme nationale dans le marché commercial et professionnel. En janvier, RONA a fait l'acquisition des actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 Inc. Cette entreprise se spécialise dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition, dans un magasin de vente au détail et un établissement de pièces situé à Saint-Eustache, au Québec. L'entreprise compte plus de 25 ans d'expérience dans le marché de la plomberie spécialisée et détient une quantité impressionnante de stocks afin d'approvisionner des projets de tous les types de consommateurs, d'entrepreneurs spécialisés, des plombiers et des entrepreneurs généraux. La salle d'exposition a une superficie de 15 000 pieds carrés. Un projet d'expansion important ajoutera 10 000 pieds carrés supplémentaires dans les mois à venir afin d'améliorer davantage l'offre de services aux entrepreneurs en plomberie. Cette entreprise devrait générer des synergies importantes d'achat avec les sociétés situées au Québec, soit Plomberie Payette & Perreault et LGC Plomberie, qui ont été acquises en 2010.

PERSPECTIVES

La Banque du Canada suggère encore une reprise économique lente et graduelle. Dans son *Rapport sur la politique monétaire* d'avril, la Banque du Canada prévoit une croissance économique au Canada de 2,9 % en 2011 et de 2,6 % en 2012, comparativement à 3,1 % en 2010. Elle observe aussi un rééquilibrage de la demande globale, celle-ci se déplaçant des dépenses des administrations publiques et des ménages vers les investissements des entreprises et les exportations nettes.

La confiance des consommateurs demeure cependant fragile. Les prix de l'essence et des produits alimentaires grimpant constamment et les niveaux d'endettement étant encore très élevés, les consommateurs devraient être encore prudents et dépenser encore de manière sélective.

Les conditions climatiques ont continué d'être défavorables dans tout le pays en avril, retardant davantage les dépenses des consommateurs. Ces retards ont déjà des répercussions importantes sur les résultats du deuxième trimestre, car la Société a déjà entamé un mois du trimestre. Bien qu'il soit prévu que les dépenses des consommateurs retenues en raison du temps puissent encore être engagées une fois le beau temps revenu, rien ne garantit que la Société récupérera entièrement le montant des dépenses retardées.

Étant donné les conditions actuelles, les mesures suivantes ont été mises en œuvre afin d'atténuer leurs effets négatifs sur les résultats financiers :

- intensification du programme PEP en mettant l'accent sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la rentabilité des magasins;
- réduction des dépenses en immobilisations de 25 millions de dollars, ainsi qu'une forte concentration sur l'optimisation du réseau existant dans tout le pays par des rénovations, des consolidations et de la technologie de l'information;
- une démarche plus sélective à l'égard des acquisitions, en accordant plus d'importance aux rendements du capital à court terme;
- cession de terrains et d'actifs secondaires;
- réduction des charges administratives.

Bien que la Société gère le présent avec prudence, elle prendra les mesures suivantes :

- elle exploitera les occasions que ces conditions de marché présenteront, surtout dans le domaine de la consolidation des marchés;
- elle poursuivra une croissance interne et la croissance au moyen d'acquisitions dans le secteur du détail, la Division du marché commercial et professionnel, et le secteur de la distribution;
- elle se concentrera davantage sur les secteurs croissant à un rythme plus rapide, moins cycliques et capitalistiques de la Division du marché commercial et professionnel et du secteur de la distribution, que le secteur du détail afin d'optimiser le rendement du capital.

Au cours des mois à venir, la Société devrait également commencer à constater :

- les avantages des synergies escomptées découlant des récentes acquisitions;
- les résultats de son approche intégrée et plus centrée sur le plan régional dans le secteur du détail.

Les mesures mentionnées ci-dessus et les avantages attendus devraient permettre à RONA de maintenir une cote de crédit de première qualité tout en continuant de rehausser sa position concurrentielle. Cependant, étant donné les résultats du premier trimestre et la conjoncture actuelle, la direction prévoit que l'atteinte de l'objectif financier d'une croissance des résultats à double chiffre de son programme Nouveau monde sera improbable en 2011 à moins que la conjoncture bénéficie d'une amélioration rapide et soutenue.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est une composante essentielle du plan stratégique de RONA. Des programmes clés ont été élaborés et mis en place pour répondre aux objectifs de la Société. Au cours des derniers exercices, RONA a lancé un certain nombre d'initiatives de développement durable touchant ses produits, ses politiques d'approvisionnement, son empreinte environnementale et sa gouvernance. Voici les nouvelles initiatives mises en œuvre au premier trimestre de 2011 :

- Ouverture de trois nouveaux magasins au premier trimestre, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec et un nouveau magasin de la bannière TOTEM de 52 000 pieds carrés à Edmonton, en Alberta. Ces magasins ont été construits de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
- En mars, la Maple Leaf Sports & Entertainment's (MLSE) Team Up Foundation, en collaboration avec la Ville de Mississauga a dévoilé ses plans qui consistent à moderniser la patinoire extérieure du centre communautaire de Burnhamthorpe. La MLSE Team Up Foundation, avec le soutien de RONA, le partenaire d'affaires de MLSE, investit 25 000 \$ dans des modernisations et améliorations de la patinoire. Il s'agit du 7^e partenariat auquel participe RONA. Les travaux à l'aréna seront terminés au printemps avec les fournitures données par la Société. Ce partenariat est une continuation de l'engagement de longue date de RONA envers le sport canadien, tant au niveau professionnel qu'amateur. RONA a été un partenaire national des Jeux olympiques et des Jeux paralympiques de

Vancouver en 2010, ainsi qu'un partenaire national des équipes olympiques et paralympiques canadiennes jusqu'aux Jeux d'été de Londres en 2012.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Il est possible de consulter le rapport de gestion et les états financiers non audités ainsi que les notes complémentaires du premier trimestre de 2011 à la section « Relations avec les investisseurs » du site Internet de la société à l'adresse www.rona.ca et sur le site SEDAR, www.sedar.com. Le lecteur trouvera également sur ces sites le rapport annuel de la société et d'autres informations relatives à RONA, y compris la notice annuelle.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE AVEC LA COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE

Le mardi 10 mai 2011, à 15 h 30 (HNE), RONA tiendra une conférence téléphonique pour la communauté financière. Pour joindre la conférence, composer le 416 340-2216 ou le 1 866 226-1792. Pour suivre la conférence en ligne, aller à l'adresse suivante : <http://webcasts.pgm.net/client/rona/event/145/fr/>.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et part des actionnaires sans contrôle (« BAIIA ») ». RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux ventes moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Le tableau suivant présente un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

Trimestres terminés les

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	27 mars 2011	28 mars 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	918 211	956 920	(38 709)	(4,0 %)
Coût des marchandises vendues	(647 454)	(667 645)	20 191	3,0 %
Marge brute	270 757	289 275	(18 518)	(6,4 %)
Marge brute en % des produits	29,49 %	30,23 %	-	-74 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	12 895	14 194	(1 299)	(9,2 %)
Marge brute ajustée en % des produits	283 652	303 469	(19 817)	(6,5 %)
Marge brute ajustée	30,89 %	31,71 %	-	-82 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(275 589)	(268 711)	(6 878)	(2,6 %)
BAIIA	8 063	34 758	(26 695)	(76,8 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	0,88 %	3,63 %	-	-275 p.b.
Produits financiers	(1 371)	(1 014)	357	35,2 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(26 297)	(25 567)	(730)	(2,9 %)
Résultat opérationnel	(19 605)	8 177	(27 782)	(339,8 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Communiqué* contient des énoncés prospectifs comportant des risques et des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans le présent *Communiqué*, y compris des énoncés sur les perspectives du secteur d'activité et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la loi et des règlements canadiens en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « pouvoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer que », « escompter », « prévoir », « désirer » ou « poursuivre », y compris dans une tournure négative, ou de leurs variantes ou de toute terminologie similaire ou à l'emploi du futur. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront. Les énoncés prospectifs ne tiennent pas compte de l'effet que des transactions, des éléments non récurrents ou d'autres éléments extraordinaires annoncés ou survenant après que la rédaction de ces énoncés auront sur les activités de la Société. Par exemple, ils ne tiennent pas compte de l'incidence des cessions, des acquisitions, d'autres transactions commerciales, des réductions de la valeur d'actifs ni d'autres charges annoncées ou survenues après la rédaction des énoncés prospectifs.

Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se consulter les documents publics déposés par la Société disponibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le présent *Communiqué*, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la *Notice annuelle* courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent *Communiqué* reflètent les attentes de la Société au 10 mai 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société n'a ni l'intention, ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure où les lois applicables en valeurs mobilières l'exigent.

À PROPOS DE RONA

RONA est le plus important distributeur et détaillant canadien de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage. RONA exploite un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, de dimensions et de formats variés, qui emploie près de 30 000 personnes dans toutes les régions du Canada, sous diverses bannières. Le réseau de magasins RONA totalise plus de 17 millions de pieds carrés et réalise des ventes au détail annuelles de plus de 6 milliards de dollars. Visitez rona.ca.

-30-

Pour plus de renseignements :

Médias

Émilie Verret
Coordonnatrice aux communications
RONA inc.
514 237-8738
emilie.verret@rona.ca

Communauté financière

Stéphane Milot
Directeur principal, Relations avec les investisseurs
RONA inc.
514 599-5951
stephane.milot@rona.ca



Rapport de gestion du premier trimestre de 2011

Période de 13 semaines terminée le 27 mars 2011

RONA inc. (« RONA » ou la « Société ») est le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada. Elle exploite ou dessert un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, ainsi que dix-sept centres de distribution de quincaillerie et de matériaux de construction.

Les produits de RONA comprennent les éléments suivants :

- des ventes au détail, effectuées dans les magasins corporatifs détenus par RONA;
- les redevances sur les ventes au détail effectuées par les magasins franchisés;
- la quote-part des ventes au détail des magasins franchisés dans lesquels RONA détient une participation;
- des ventes en gros effectuées à des magasins franchisés (déduction faite des quotes-parts de RONA dans ces derniers);
- des ventes en gros effectuées à des magasins affiliés appartenant à des propriétaires exploitants indépendants.

ÉTATS FINANCIERS

Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés intermédiaires non audités de la Société et les notes complémentaires pour la période de 13 semaines terminée le 27 mars 2011. Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») et à leurs interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) qui, selon la Société, seront en vigueur au 25 décembre 2011 et que la Société prévoit adopter dans ses états financiers annuels, ainsi qu'à la Norme comptable internationale (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*. Le présent exercice est le premier à mettre en application les IFRS pour la Société. Par conséquent, la Société a appliqué l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière*. Cette application comprend, à des fins de comparaison, le retraitement des résultats financiers de la période de 13 semaines terminée le 28 mars 2010 conformément aux normes dont il vient d'être fait mention. Les montants figurant dans ces états financiers sont libellés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. RONA a déposé ses états financiers consolidés auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières et il est possible de les consulter sur le site www.sedar.com ou celui de RONA au www.rona.ca.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et participations ne donnant pas le contrôle (« BAIIA ») ». RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux produits des activités ordinaires moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Le tableau suivant présente un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

Trimestres terminés les

(non auditées, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	27 mars 2011	28 mars 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	918 211	956 920	(38 709)	(4,0 %)
Coût des marchandises vendues	(647 454)	(667 645)	20 191	3,0 %
Marge brute	270 757	289 275	(18 518)	(6,4 %)
Marge brute en % des produits	29,49 %	30,23 %	-	-74 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	12 895	14 194	(1 299)	(9,2 %)
Marge brute ajustée	283 652	303 469	(19 817)	(6,5 %)
Marge brute ajustée en % des produits	30,89 %	31,71 %	-	-82 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(275 589)	(268 711)	(6 878)	(2,6 %)
BAIIA	8 063	34 758	(26 695)	(76,8 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	0,88 %	3,63 %	-	-275 p.b.
Produits financiers	(1 371)	(1 014)	357	35,2 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(26 297)	(25 567)	(730)	(2,9 %)
Résultat opérationnel	(19 605)	8 177	(27 782)	(339,8 %)

(1) Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

EXERCICE FINANCIER

L'exercice financier de RONA prend fin le dernier dimanche de chaque année et compte habituellement 52 semaines. Aux fins de la présentation de l'information financière intermédiaire, la clôture des trimestres a lieu le dernier dimanche de mars, de juin, de septembre et de décembre, respectivement et comportent 13 semaines. Les exercices terminés le 27 décembre 2009 et le 26 décembre 2010 comptent 52 semaines d'exploitation.

MISE À JOUR SUR L'ORIENTATION STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

RONA a annoncé son plan stratégique 2008-2011, le 27 février 2008. Le plan comportait deux phases : la Phase 1 du plan, axée sur la productivité, l'efficacité et la profitabilité (le « programme PEP »), s'est étalée sur la période 2008-2009. Le 25 janvier 2010, RONA a dévoilé la Phase 2 de son plan stratégique (le « programme Nouveau monde »), qui mettra l'accent sur la croissance au cours de 2010 et de 2011.

La direction de RONA s'est engagée à faire des mises à jour trimestrielles sur l'état d'avancement du plan dans son rapport de gestion et une mise à jour annuelle dans son rapport annuel et au cours de son assemblée annuelle des actionnaires. L'information qui suit est une mise à jour sur l'état d'avancement de la Phase 2 au premier trimestre de 2011.

1. Croissance clients

La croissance clients sera stimulée par de nombreuses initiatives visant à améliorer l'expérience client – concepts novateurs en magasin, mise en place de nouvelles catégories de produits, nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées, nouveaux outils et nouveaux programmes destinés à renforcer la fidélisation de la clientèle et nouveaux programmes de formation pour les employés des magasins.

- Le printemps dernier, le programme RONAvantages a été amélioré et est devenu permanent; c'est aujourd'hui l'un des programmes les plus avantageux de l'industrie au Canada. Le programme est lié à la nouvelle carte de crédit RONA et le nombre de nouvelles cartes émises au premier trimestre de 2011 dans le cadre du programme représente plus du triple du nombre de cartes émises dans le cadre du précédent programme en 2010. Les détenteurs de cartes sont les clients les plus fidèles de la Société; en général, ils visitent les magasins de la Société plus souvent et achètent plus que les autres

clients. En outre, le programme a permis à RONA de gagner de nouveaux clients, et il a véritablement contribué à accroître les parts de marché de la Société dans une conjoncture difficile.

- Les ventes de produits RONA de marques privées et de marques contrôlées pour l'exercice ont continué de progresser, portant le niveau de pénétration de ces produits à 26 %, par rapport à 24 % à la fin de 2010.
- La capacité de répondre aux besoins de la clientèle commerciale et professionnelle croît rapidement à mesure que la Division du marché commercial et professionnel réalise des progrès dans la mise en place d'une plateforme nationale, grâce principalement à des acquisitions stratégiques (pour de plus amples renseignements à ce sujet, voir la rubrique « *Acquisitions* » ci-dessous) et à une forte croissance interne.
- Deux magasins ont été rénovés au premier trimestre de 2011, soit un à Mascouche et un autre à Anjou, au Québec. Ces projets ont mobilisé un investissement total d'environ 7 millions de dollars pour les deux magasins, totalisant 290 000 pieds carrés.
- Un magasin RONA L'entrepôt de 100 000 pieds carrés à Gatineau, appartenant à la famille Lacasse, a été rénové. Le projet a exigé un investissement de plus de 5 millions de dollars.
- Trois magasins RONA dans les villes de Scarborough et Markham, en Ontario ont combiné leurs activités en une seule force de vente au détail afin d'améliorer l'offre de l'ensemble de la gamme de produits et services de qualité aux collectivités locales. Cette nouvelle association est conforme aux changements organisationnels mis en œuvre à la fin de 2010 dans le but de regrouper tous les points forts du modèle de gestion unique de RONA et d'en tirer parti. Les changements comprennent l'adoption d'une démarche plus intégrée à l'égard de l'exploitation et de l'expansion du réseau de vente au détail et une concentration accrue à l'échelle régionale visant à mieux combler les besoins des marchés locaux. Ces changements visent à optimiser la croissance et la consolidation de la présence des principaux marchés urbains et régionaux pour permettre à RONA de devenir le chef de file dans chacun de ces marchés ciblés.

2. Construction de nouveaux magasins

RONA a plusieurs concepts différents pour répondre aux besoins spécifiques des collectivités petites ou grandes, urbaines ou rurales, qu'elle dessert. Qu'il s'agisse d'un tout nouveau magasin ou de l'agrandissement ou de la transformation d'un magasin existant, RONA a un concept pour combler ces besoins.

- Depuis le début de 2011, la construction de nouveaux magasins a agrandi le réseau d'environ 289 000 pieds carrés.
 - o Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés a été ouvert à Vaudreuil-Dorion, au Québec. Le nouveau magasin représente un investissement de près de 25 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
 - o Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés a été ouvert dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec. Il s'agit du troisième magasin de cette bannière à desservir la région de la ville de Québec. Ce nouvel établissement de vente au détail représente un investissement de plus de 20 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - o Un nouveau magasin de 52 000 pieds carrés sous la bannière TOTEM a été ouvert à Edmonton, en Alberta. Le nouvel établissement représente un investissement de près de 20 millions de dollars dans la collectivité et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments. Le magasin est le deuxième de la bannière à demander la certification LEED.
 - o Un nouveau magasin de 35 000 pieds carrés a été ouvert à Repentigny, représentant un investissement de 16 millions de dollars. Il appartient conjointement à RONA et à la famille Prud'homme, qui compte plus de 50 années d'expérience dans la vente au détail dans la région de Lanaudière.

- Un magasin de proximité RONA de 68 000 pieds carrés sera construit à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, représentant un investissement d'environ 20 millions de dollars, et devrait ouvrir en juin 2011.

3. Développement du réseau de marchands affiliés

En plus de recruter de nouveaux membres pour le réseau et d'aider les marchands actuels à améliorer et à agrandir leurs magasins, RONA a mis en place le tout nouveau programme de planification de la relève qui constitue l'élément clé du développement du réseau. Le programme a été conçu de façon à perpétuer le leadership de RONA dans le marché et à appuyer la croissance de son réseau. Le nouveau programme de planification de la relève permettra à RONA d'attirer les marchands-propriétaires de la nouvelle génération et de demeurer l'entreprise, au Canada, offrant le meilleur soutien au développement des marchands indépendants.

- Cinq nouveaux marchands affiliés ont été recrutés et se sont joints au réseau : trois au Québec, un en Ontario et un en Colombie-Britannique. Ces nouveaux marchands ajouteront près de 20 millions de dollars de ventes au détail annuelles au réseau. Un marchand au Québec a également fait l'acquisition de deux points de vente, ce qui représente près de 2 millions de dollars en ventes au détail annuelles.
- Matériaux Décoren, magasin affilié, a fait l'objet d'un déménagement stratégique dans un nouvel immeuble situé sur la principale artère commerciale de Sainte-Marie-de-Beauce, au Québec. La superficie du magasin qui appartient aux marchands propriétaires affiliés à RONA, Nathalie Lagrange et Marc-André Drouin, a doublé et est passée de 7 000 à 15 000 pieds carrés. Le déménagement du magasin représente un investissement de près de 10 millions de dollars.
- TruServ Canada, entreprise acquise en novembre dernier, a annoncé de nouvelles bannières pour plus de 650 détaillants indépendants qu'elle dessert au Canada. L'objectif est de créer une bannière qui pourrait s'adapter à différents formats de magasins. Le nouveau concept comprend trois bannières : TRU Hardware, TRU Building Centres et TRU Farm & Garden. Les détaillants seront convertis aux nouvelles bannières au cours des mois à venir.
- Quinze nouveaux clients se sont joints au réseau de TruServ Canada : six au Manitoba, quatre en Colombie-Britannique, trois en Ontario et deux en Saskatchewan. Plus de 200 marchands affiliés de RONA ont été organisés de façon à acheter au réseau de distribution de TruServ Canada.
- À la fin de 2009, soit plus d'une année après la mise sur pied du programme novateur de planification de la relève, cinq jeunes leaders, représentant quatre projets différents, ont été les premiers choisis pour recevoir le soutien du fonds de développement; plus récemment, deux nouveaux projets ont été présentés au comité de sélection. Ce nouveau programme, jumelé aux journées de réflexion estivales, gagne vraiment en popularité, et plus de 20 projets sont actuellement à l'étude par les jeunes marchands et pourront éventuellement être soumis au comité de sélection au cours de la prochaine année.

4. Acquisitions

Par des acquisitions ciblées dans les secteurs du détail, de la distribution et de la Division du marché commercial et professionnel, la Société élargira rapidement différents volets de ses activités et de sa capacité de fonctionnement, par exemple la couverture du marché, l'accroissement de ses marques, l'utilisation de son infrastructure existante, son offre de produits et son pouvoir d'achat, tout en réduisant les incidences de la nature cyclique du marché de détail.

- Les acquisitions sont un élément clé dans la poursuite de l'objectif de mise en place d'une plateforme nationale dans le marché commercial et professionnel. En janvier, RONA a fait l'acquisition des actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 Inc. Cette entreprise se spécialise dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition, dans un magasin de vente au détail et un établissement de pièces situé à Saint-Eustache, au Québec. L'entreprise compte plus de 25 ans d'expérience dans le marché de la plomberie spécialisée et détient une quantité impressionnante de stocks afin d'approvisionner des projets de tous les types de consommateurs, d'entrepreneurs spécialisés, des plombiers et des entrepreneurs généraux. La salle d'exposition a une superficie de 15 000 pieds carrés.

Un projet d'expansion important ajoutera 10 000 pieds carrés supplémentaires dans les mois à venir afin d'améliorer davantage l'offre de services aux entrepreneurs en plomberie. Cette entreprise devrait générer des synergies importantes d'achat avec les sociétés situées au Québec, soit Plomberie Payette & Perreault et LGC Plomberie, qui ont été acquises en 2010.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 27 mars 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 28 mars 2010, à moins d'indication contraire.

Conjoncture économique

Selon les estimations de la Banque du Canada dans son *Rapport sur la politique monétaire* d'avril 2011, le PIB réel au Canada a augmenté à un taux annuel de 4,2 % au premier trimestre de 2011. Bien que ce résultat constitue une amélioration par rapport aux prévisions, il est inférieur au taux annuel de 5,5 % pour le premier trimestre de 2010. La Banque du Canada a également déclaré : « On observe un rééquilibrage de la demande globale, celle-ci se déplaçant des dépenses des administrations publiques et des ménages vers les investissements des entreprises et les exportations nettes. ».

Les ventes de maisons résidentielles ont progressé pour le troisième trimestre consécutif, mais ont été encore inférieures au niveau du premier trimestre de 2010, selon les statistiques de L'Association canadienne de l'immeuble (ACI). Les mises en chantier d'habitations, d'après la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) ont fléchi de 2,3 % au premier trimestre par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent, en grande partie à la suite des baisses de 30 % des mises en chantier d'habitations individuelles, compensées en partie par la hausse de 19,3 % des mises en chantier d'habitations multifamiliales.

La confiance des consommateurs était à la hausse au début du trimestre et a atteint un haut de trois ans en février, mais a chuté en mars, lorsque, selon le Conference Board du Canada, les prévisions relatives à l'inflation augmentaient considérablement et les prévisions sur les revenus se dégradaient.

En outre, les mesures incitatives mises en place par les divers gouvernements en 2009 sous forme de programmes de crédit d'impôt ont pris fin au début de 2010. Il n'y a eu aucune mesure incitative de ce genre au premier trimestre de 2011.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 918,2 millions de dollars, en baisse de 38,7 millions, ou 4,0 %, tandis que les ventes comparables ont reculé de 12,6 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 6,2 % des produits du secteur du détail et commercial, contrebalancée par une hausse de 1,7 % des produits du secteur de la distribution. La baisse de la croissance des ventes comparables a été en partie neutralisée par les acquisitions, une forte demande dans la Division du marché commercial et professionnel, les ouvertures de nouveaux magasins, l'arrivée de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 29,49 %, en baisse de 74 points de base, et la marge brute ajustée a reculé de 82 points de base pour s'établir à 30,89 %. La réduction s'explique par l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail et une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits importés et de celles des produits de marques privées et contrôlées..

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 8,1 millions de dollars, comparativement à 34,8 millions au premier trimestre de 2010, en baisse de 26,7 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 22,8 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 3,9 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 275 points de base, pour s'établir à 0,88 %, comparativement à 3,63 % au premier trimestre de 2010, traduisant la baisse de 333 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 155 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par la hausse des frais de transport et d'entreposage. Des produits ont été importés au début de l'exercice afin d'éviter les retards subis au cours de l'exercice précédent. Les ventes du premier trimestre ont été plus faibles que prévu, ce qui a eu une incidence négative. Le BAIIA et la marge du BAIIA ont également été touchés par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies seront réalisées dans les trimestres à venir. Ces pressions à la baisse sur la marge ont été en partie compensées par la réduction des dépenses variables et des mesures d'amélioration de l'efficacité.

Charges financières et produits financiers

Les charges financières ont atteint 6,3 millions de dollars, en hausse de 0,9 million, ou 16,0 % par rapport au premier trimestre de 2010. Cette augmentation découle d'une hausse de 15,1 millions de dollars du total de la dette, qui est passée de 447,9 millions au premier trimestre de 2010 à 463,0 millions au trimestre correspondant de 2011. Cette augmentation est également attribuable à la réduction de l'encaisse qui est passée de 127,3 millions de dollars au premier trimestre de 2010 à 27,6 millions au premier trimestre de 2011.

Les produits financiers ont progressé de 0,4 million de dollars, et sont passés de 1,0 million au premier trimestre de 2010 à 1,4 million en 2011.

Résultat net

Le bénéfice net attribuable aux propriétaires de RONA inc. a diminué de 19,8 millions de dollars, donnant lieu à une perte nette de 16,8 millions et le bénéfice par action (dilué) a diminué de 0,15 \$, donnant lieu à une perte nette de 0,13 \$ par action (dilué), ce qui s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel, une hausse des charges financières nettes et une augmentation des participations ne donnant pas le contrôle.

ANALYSE DES RÉSULTATS SECTORIELS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 27 mars 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 28 mars 2010, à moins d'indication contraire.

RONA compte deux secteurs d'activité isolables : 1) distribution et 2) détail et commercial.

Le secteur du détail et commercial regroupe les activités des magasins corporatifs et franchisés de RONA (« Détail ») ainsi que les activités de sa Division du marché commercial et professionnel (« Commercial »).

Chiffres clés sectoriels	Trimestres terminés les			
(en milliers de dollars)	27 mars 2011	28 mars 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des secteurs				
Détail et commercial	648 331	691 439	(43 108)	(6,2 %)
Distribution	551 292	555 957	(4 665)	(0,8 %)
Total	1 199 623	1 247 396	(47 773)	(3,8 %)
Produits intersectoriels et redevances				
Détail et commercial	-	-	-	-
Distribution	(281 412)	(290 476)	9 064	3,1 %
Total	(281 412)	(290 476)	9 064	3,1 %
Produits des activités ordinaires				
Détail et commercial	648 331	691 439	(43 108)	(6,2 %)
Distribution	269 880	265 481	4 399	1,7 %
Total	918 211	956 920	(38 709)	(4,0 %)
BAIIA				
Détail et commercial	(3 539)	19 239	(22 778)	(118,4 %)
Distribution	11 602	15 519	(3 917)	(25,2 %)
Total	8 063	34 758	(26 695)	(76,8 %)
Marge du BAIIA				
Détail et commercial	(0,55 %)	2,78 %	-	-333 p.b.
Distribution	4,30 %	5,85 %	-	-155 p.b.
Total	0,88 %	3,63 %	-	-275 p.b.

Détail et commercial

Les produits des activités ordinaires se sont élevés à 648,3 millions, en baisse de 43,1 millions, ou 6,2 %. Les ventes comparables ont reculé de 12,6 %. Le fléchissement des ventes comparables a été en partie neutralisé par les acquisitions, une forte demande dans la Division du marché commercial et professionnel et l'ouverture de nouveaux magasins.

La Société s'attendait à ce que la croissance des ventes comparables soit plus faible cette année, car le premier trimestre de l'exercice précédent avait connu un printemps plus hâtif qu'habituellement et les programmes de crédit d'impôt à la rénovation domiciliaire venaient juste de se terminer. Au premier trimestre de l'exercice en cours :

- la situation a été complètement à l'opposé, et les conditions climatiques ont été défavorables, surtout en mars. En effet, le froid, la pluie et la neige ont atteint des niveaux plus élevés qu'à l'habitude;
- il n'y a pas de programme de crédit d'impôt à la rénovation domiciliaire cette année;
- la confiance des consommateurs a diminué de février à mars de l'exercice en cours, le mois le plus important du premier trimestre, comparativement à une remontée de la confiance en mars 2010.

Les consommateurs du secteur du détail sont encore prudents et dépensent de manière sélective parce qu'ils tentent d'abaisser leur niveau d'endettement et d'absorber les hausses de prix de l'essence et des produits alimentaires. Cette attitude, jumelée aux éléments mentionnés précédemment, s'est traduite par une diminution de l'achalandage dans les magasins et une baisse des ventes effectuées les fins de semaines ainsi que des ventes des services d'installation. Par contre, le montant dépensé par les consommateurs qui se rendaient dans les magasins a été moins touché que l'achalandage, car les initiatives de marchandisage et de service en magasin, comme le programme RONA Avantages, les marques privées et les marques contrôlées à l'essor rapide et très renommées et la gamme de produits unique RONA ÉCO, ont bien réussi.

En termes de produits, les catégories bois d'œuvre et matériaux de construction, ainsi que peinture, planchers et plomberie ont particulièrement souffert au cours du trimestre, car il y a eu plus de projets de rénovation importants au cours de l'exercice précédent en raison des crédits d'impôt à la rénovation, et quant aux projets prévus pour cette année, un bon nombre a été retardé par suite d'un temps peu clément. Étant donné les conditions climatiques, la catégorie des produits de chauffage a été la plus performante. Les produits de marques privées et de marques contrôlées se sont encore bien comportés, le taux de pénétration étant passé de 24 % à la fin de 2010 à 26 % à la clôture du premier trimestre de 2011.

Les ventes de la Division du marché commercial et professionnel à ses clients et les ventes au détail à la clientèle commerciale et professionnelle ont été particulièrement élevées, bénéficiant du fait que de nombreux projets d'infrastructure étaient en cours de réalisation et que le nombre de mises en chantier d'habitations à logements multiples était élevé. L'offre de service de la Société et son fort pouvoir d'achat lui ont permis de continuer à gagner des parts de marché dans ce segment.

Le BAIIA s'est établi à un montant négatif de 3,5 millions de dollars, en baisse de 22,8 millions et la marge du BAIIA a reculé de 333 points de base, pour s'établir à un taux négatif de 0,55 %. En plus de l'incidence négative du fléchissement des ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'ouverture de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités de détail et commerciales actuelles de RONA. Les marges devraient s'améliorer à mesure que les synergies se concrétiseront au cours des trimestres à venir. Les pressions à la baisse sur la marge ont été en partie atténuées par la réduction des dépenses variables et les mesures d'amélioration de l'efficacité.

Distribution

Déduction faite des activités intersectorielles, les produits des activités ordinaires du secteur de la distribution ont augmenté de 1,7 %, ou 4,4 millions de dollars, pour s'élever à 269,9 millions. Bien que les marchands affiliés ressentent les mêmes pressions que les activités du détail quant aux ventes, la baisse des produits découlant de ces pressions a été plus que contrebalancée par l'acquisition de TruServ Canada, entreprise comptant 650 000 pieds carrés d'entreposage et de distribution qui réalise annuellement des ventes de distribution d'articles de quincaillerie de plus de 100 millions de dollars, par l'arrivée de nouveaux marchands et les projets d'agrandissement des marchands existants.

Comme pour le secteur du détail, les catégories bois d'œuvre et matériaux de construction, ainsi que peinture, planchers et plomberie ont été particulièrement faibles au cours du trimestre. La catégorie des produits de chauffage a été la plus performante.

Le secteur de la distribution a généré un BAIIA de 11,6 millions de dollars, en baisse de 3,9 millions, ou 25,2 %. La marge du BAIIA a diminué de 155 points de base, pour s'établir à 4,30 %. Malgré la hausse des produits ordinaires, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'accroissement des frais de transport et d'entreposage. Des produits ont été importés au début de l'exercice afin d'éviter les retards subis au cours de l'exercice précédent. Comme les ventes du trimestre ont été plus faibles que prévu, cette situation a eu une incidence négative. La marge du BAIIA a également subi les contrecoups de l'acquisition de TruServ Canada. Au moment de l'acquisition, la marge

de TruServ Canada était plus faible que celle des activités existantes de RONA. Le premier trimestre a été le premier trimestre complet d'activités depuis l'acquisition et les marges devraient s'améliorer à mesure que les synergies s'installeront au cours des trimestres à venir.

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, les sorties nettes de fonds liées aux activités opérationnelles se sont établies à 161,4 millions de dollars, comparativement à 72,2 millions pour le trimestre terminé le 28 mars 2010. Avant la variation nette du fonds de roulement, des intérêts reçus et des impôts sur le résultat versés, les activités ont généré 0,4 million de dollars, comparativement à 28,9 millions pour la période correspondante de 2010. Les écarts au chapitre des flux de trésorerie ayant trait à la variation des éléments du fonds de roulement sont principalement attribuables à une hausse des stocks, conséquence de l'ouverture de nouveaux magasins, du lancement de nouvelles gammes de produits de CVC (chauffage, ventilation et climatisation) dans la Division du marché commercial et professionnel, de l'ajout de nouvelles catégories de produits dans l'ensemble du réseau de détail de la Société, de l'ajout de nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées et des importations. Comme une partie croissante de ses produits sont importés, la Société a volontairement devancé l'arrivée de certains produits afin d'éviter la situation problématique de transport qu'elle a connue l'année passée avec une partie de ses importations. La baisse du fonds de roulement est en outre attribuable à une augmentation des créances découlant de la croissance de la Division du marché commercial et professionnel.

La Société a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations. Pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, RONA a investi 22,2 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 1,1 million de moins qu'au premier trimestre de 2010, où elles ont atteint 23,3 millions. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la construction de nouveaux magasins, à la réfection et à la mise à niveau de magasins existants ainsi qu'à des travaux d'entretien. RONA a également consacré une partie des investissements à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître son efficacité opérationnelle.

Au cours du deuxième trimestre, avec l'approbation de la Bourse de Toronto, le conseil d'administration de RONA inc. a autorisé la Compagnie à racheter, dans le cours normal de ses activités, entre le 21 juin 2010 et le 20 juin 2011, un maximum de 3 250 000 actions ordinaires, représentant 2,5 % de ses 129 936 351 actions ordinaires émises et en circulation au 7 juin 2010. En vertu de l'offre publique de rachat, les rachats seront faits au cours du marché, par l'entremise de la Bourse de Toronto ou d'autres marchés canadiens de négociation de titres, conformément aux exigences de la Bourse de Toronto. Les actions ordinaires rachetées seront annulées. Au cours des six premiers mois civils complets de l'exercice, la moyenne quotidienne des opérations à la Bourse de Toronto a été de 293 413 actions ordinaires de la Compagnie. Considérant que la Compagnie peut racheter jusqu'à concurrence de 25 % de la moyenne quotidienne des opérations, elle peut racheter quotidiennement 73 353 actions ordinaires en plus des achats de blocs de titres. Puisqu'elle dispose de la marge de manœuvre financière nécessaire, la Compagnie utilisera le programme de rachat d'actions dans le cours normal de ses activités pour éliminer l'effet de dilution résultant de l'émission d'actions ordinaires au moment de l'acquisition d'entreprises. RONA estime que le rachat de ses actions ordinaires constitue une utilisation efficace de ses fonds et est dans le meilleur intérêt de la Compagnie et de ses actionnaires. Les actionnaires peuvent obtenir sans frais un exemplaire des documents déposés auprès de la Bourse relativement à l'offre de rachat en écrivant au secrétaire de RONA. Au cours des deuxième et troisième trimestres 2010, la Compagnie a racheté 2 230 067 actions pour une contrepartie de 31,6 millions de dollars afin d'éviter l'effet de dilution résultant de l'émission d'actions ordinaires au moment de l'acquisition de Pierceys.

Les flux de trésorerie provenant de l'exploitation, ainsi que les fonds disponibles à l'ouverture de l'exercice ont été utilisés au cours de la période pour financer les acquisitions, les dépenses en immobilisations et le fonds de roulement. Par conséquent, la dette nette était en hausse de 114,8 millions de dollars par rapport au 28 mars 2010. Au 27 mars 2011, RONA disposait de 27,6 millions de dollars d'encaisse, montant qui sera utilisé au cours des prochains trimestres pour réaliser divers projets de croissance dans le cadre de la Phase 2 de son plan

stratégique 2008-2011. RONA a également accès à une facilité de crédit non utilisée pouvant atteindre 650 millions de dollars.

Le conseil d'administration a mis en place une nouvelle politique de dividende et a déclaré, le 8 décembre 2010, un dividende en espèces de 0,07 \$ par action ordinaire. Ce dividende a été versé le 25 mars 2011 aux actionnaires inscrits le 10 mars 2011. Le conseil d'administration reverra cette politique de temps à autre en fonction des flux de trésorerie, du résultat, de la situation financière de la Société et d'autres facteurs pertinents.

Au premier trimestre de 2011, RONA a émis des actions privilégiées de catégorie A, série 6 pour un produit brut total de 172,5 millions de dollars. À court terme, RONA affectera le produit net tiré du placement afin de financer son fonds de roulement, qui servira par la suite à réduire son niveau d'endettement et à contribuer au financement des futures acquisitions et des projets d'immobilisations ainsi qu'aux besoins généraux de la Société. Ce placement a permis de renforcer davantage le bilan de RONA, de diversifier les sources de financement de la Société et d'augmenter sa marge de manœuvre financière en vue de poursuivre l'exécution de son plan stratégique. Le lecteur peut trouver des renseignements détaillés sur ces actions dans les communiqués de la Société publiés les 1^{er} février, 22 février et 1^{er} mars 2011.

Le tableau ci-dessous présente un sommaire des obligations contractuelles de la Société au 27 mars 2011, y compris les contrats de location exploitation hors bilan utilisés dans le cours normal des affaires. La Société a en outre conclu des arrangements hors bilan, tels que des conventions de rachat de biens en stocks et des garanties d'emprunts hypothécaires; ces arrangements n'apparaissent pas au tableau ci-dessous. La Société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 0,5 million de dollars. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012, et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, s'élève à 5,5 millions de dollars. Aux termes de conventions de rachat de biens en stocks, la Société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 62 % du coût des stocks, pour un montant maximal de 72,2 millions de dollars. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la Société. Ces conventions ont une durée indéterminée, mais peuvent être résiliées par la Société, sous réserve d'un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés à l'égard de ces obligations est faible. Enfin, au 27 mars 2011, des lettres de crédit à l'importation totalisant 11,9 millions de dollars étaient en cours pour l'achat de divers produits, principalement des produits saisonniers.

**Obligations contractuelles selon l'échéance
(au 27 mars 2011)**

Obligations contractuelles	Versements à effectuer selon l'échéance (en milliers de dollars)				
	Total	Moins de un an	1 à 2 ans	3 à 4 ans	5 ans et plus
Emprunts à long terme	433 047	8 190	13 841	4 309	406 707
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	2 987	1 586	874	379	148
Contrats de location simple	1 061 727	129 363	233 914	195 220	503 230
Autres obligations à long terme	27 303	17 803	9 500	-	-
Total	1 525 064	156 942	258 129	199 908	910 085

Données sur les actions en circulation
(au 28 avril 2011)

Actions ordinaires	130 320 874
Options sur actions non exercées	2 157 844
Total	132 478 718

Même si des fonds ont été utilisés pour financer des acquisitions et des dépenses en immobilisations au cours du dernier exercice, le bilan de RONA est demeuré solide. Le 27 mars 2011, le ratio du total de la dette nette / capital utilisé était de 17,4 %, comparativement à 15,3 % le 28 mars 2010, et le ratio capitaux propres / total de l'actif atteignait 65,7 %, comparativement à 61,6 %.

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Les résultats de RONA varient beaucoup d'un trimestre à l'autre en raison de la forte saisonnalité liée aux activités de rénovation – construction. Comme les plus fortes périodes de l'année sont le printemps et l'automne, plus de 80 % du résultat net annuel de la Société est généré au cours des deuxième et troisième trimestres de l'exercice. Par ailleurs, les ventes du premier trimestre sont toujours inférieures à celles des trois autres trimestres, en raison du faible niveau d'activité du secteur de la rénovation – construction en hiver. Enfin, des conditions météorologiques défavorables peuvent avoir des répercussions importantes sur les ventes. Avec la croissance de la proportion des activités de la Société provenant du secteur du détail, l'effet saisonnier du premier trimestre a été également plus prononcé en 2009, en 2010 et en 2011 que par les années passées. Le deuxième trimestre, quant à lui, est toujours le plus fort de l'exercice, suivi du troisième.

Résultats financiers trimestriels consolidés
(en millions de dollars, sauf le résultat par action)

	2011	2010				2009 ¹⁾			
	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Produits des activités ordinaires	918,2	1 139,2	1 319,2	1 404,2	956,9	1 140,9	1 320,5	1 369,9	846,0
BAIIA	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,8	105,8	122,9	25,5
BAIIA (compte non tenu des éléments inhabituels)	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,4	111,8	131,1	25,5
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,9	49,1	60,8	(2,5)
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. (excluant éléments inhabituels)	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,6	53,3	66,5	(2,5)
Résultat net par action (en dollars)	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,38	0,51	(0,02)
Résultat net par action (en dollars) (excluant éléments inhabituels)	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,41	0,56	(0,02)
Résultat net dilué par action (en dollars)	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,24	0,38	0,51	(0,02)
Résultat net dilué par action (en dollars) (excluant éléments inhabituels)	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,23	0,41	0,55	(0,02)

¹⁾ Les informations choisies présentées relativement aux trimestres de l'exercice 2009 ne tiennent pas compte de l'incidence de l'adoption des IFRS.

Croissance annuelle des ventes comparables
Neuf derniers trimestres

T1 2009	T2 2009	T3 2009	T4 2009	T1 2010	T2 2010	T3 2010	T4 2010	T1 2011
-8,5 %	-6,2 %	-5,3 %	+0,7 %	+10,8 %	+0,9 %	-2,3 %	-6,4 %	-12,6 %

La reprise économique commencée pendant le deuxième semestre de 2009 s'est poursuivie en 2010 et en 2011. Malgré un regain d'activité économique au cours du premier trimestre de 2010, le rythme a quelque peu ralenti depuis, ce qui a donné une croissance économique positive, mais modérée.

Alors que l'économie se relevait, la confiance des consommateurs a enregistré une baisse en 2010 et en 2011. Au second semestre de 2010 et au premier trimestre de 2011, le marché de l'habitation a ralenti, comparativement à 2009. Cet essoufflement traduit en partie l'incidence des mesures incitatives mises en place par les divers gouvernements en 2009 sous forme de programmes de crédit d'impôt qui ont pris fin au début de 2010.

Au début de 2009, la confiance des consommateurs était à son plus bas depuis janvier 2005. Elle s'est améliorée dans le courant 2009, mais a recommencé à fléchir au début de 2010. Elle n'a pas atteint les niveaux de 2009, mais s'est plutôt relativement stabilisée au deuxième semestre et au début de 2011 à un niveau inférieur à ce qu'elle avait été entre le milieu de 2006 et le début 2008.

Le climat a également eu une incidence importante sur les résultats des premiers trimestres de 2010 et de 2011, soit une incidence positive pour 2010 qui a connu des conditions climatiques très favorables et une incidence négative pour 2011, qui par contre a subi des conditions climatiques très défavorables.

PERSPECTIVES

La Banque du Canada suggère encore une reprise économique lente et graduelle. Dans son *Rapport sur la politique monétaire* d'avril, la Banque du Canada prévoit une croissance économique au Canada de 2,9 % en 2011 et de 2,6 % en 2012, comparativement à 3,1 % en 2010. Elle observe aussi un rééquilibrage de la demande globale, celle-ci se déplaçant des dépenses des administrations publiques et des ménages vers les investissements des entreprises et les exportations nettes.

La confiance des consommateurs demeure cependant fragile. Les prix de l'essence et des produits alimentaires grimpant constamment et les niveaux d'endettement étant encore très élevés, les consommateurs devraient être encore prudents et dépenser encore de manière sélective.

Les conditions climatiques ont continué d'être défavorables dans tout le pays en avril, retardant davantage les dépenses des consommateurs. Ces retards ont déjà des répercussions importantes sur les résultats du deuxième trimestre, car la Société a déjà entamé un mois du trimestre. Bien qu'il soit prévu que les dépenses des consommateurs retenues en raison du temps puissent encore être engagées une fois le beau temps revenu, rien ne garantit que la Société récupérera entièrement le montant des dépenses retardées.

Étant donné les conditions actuelles, les mesures suivantes ont été mises en œuvre afin d'atténuer leurs effets négatifs sur les résultats financiers :

- intensification du programme PEP en mettant l'accent sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la rentabilité des magasins;
- réduction des dépenses en immobilisations de 25 millions de dollars, ainsi qu'une forte concentration sur l'optimisation du réseau existant dans tout le pays par des rénovations, des consolidations et de la technologie de l'information;
- une démarche plus sélective à l'égard des acquisitions, en accordant plus d'importance aux rendements du capital à court terme;
- cession de terrains et d'actifs secondaires;
- réduction des charges administratives.

Bien que la Société gère le présent avec prudence, elle prendra les mesures suivantes :

- elle exploitera les occasions que ces conditions de marché présenteront, surtout dans le domaine de la consolidation des marchés;
- elle poursuivra une croissance interne et la croissance au moyen d'acquisitions dans le secteur du détail, la Division du marché commercial et professionnel, et le secteur de la distribution;
- elle se concentrera davantage sur les secteurs croissant à un rythme plus rapide, moins cycliques et capitalistiques de la Division du marché commercial et professionnel et du secteur de la distribution, que le secteur du détail afin d'optimiser le rendement du capital.

Au cours des mois à venir, la Société devrait également commencer à constater :

- les avantages des synergies escomptées découlant des récentes acquisitions;
- les résultats de son approche intégrée et plus centrée sur le plan régional dans le secteur du détail.

Les mesures mentionnées ci-dessus et les avantages attendus devraient permettre à RONA de maintenir une cote de crédit de première qualité tout en continuant de rehausser sa position concurrentielle. Cependant, étant donné les résultats du premier trimestre et la conjoncture actuelle, la direction prévoit que l'atteinte de l'objectif financier d'une croissance des résultats à double chiffre de son programme Nouveau monde sera improbable en 2011 à moins que la conjoncture bénéficie d'une amélioration rapide et soutenue.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est une composante essentielle du plan stratégique de RONA. Des programmes clés ont été élaborés et mis en place pour répondre aux objectifs de la Société. Au cours des derniers exercices, RONA a lancé un certain nombre d'initiatives de développement durable touchant ses produits, ses politiques d'approvisionnement, son empreinte environnementale et sa gouvernance. Voici les nouvelles initiatives mises en œuvre au premier trimestre de 2011 :

- Ouverture de trois nouveaux magasins au premier trimestre, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec et un nouveau magasin de la bannière TOTEM de 52 000 pieds carrés à Edmonton, en Alberta. Ces magasins ont été construits de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
- En mars, la Maple Leaf Sports & Entertainment's (MLSE) Team Up Foundation, en collaboration avec la Ville de Mississauga a dévoilé ses plans qui consistent à moderniser la patinoire extérieure du centre communautaire de Burnhamthorpe. La MLSE Team Up Foundation, avec le soutien de RONA, le partenaire d'affaires de MLSE, investit 25 000 \$ dans des modernisations et améliorations de la patinoire. Il s'agit du 7^e partenariat auquel participe RONA. Les travaux à l'aréna seront terminés au printemps avec les fournitures données par la Société. Ce partenariat est une continuation de l'engagement de longue date de RONA envers le sport canadien, tant au niveau professionnel qu'amateur. RONA a été un partenaire national des Jeux olympiques et des Jeux paralympiques de Vancouver en 2010, ainsi qu'un partenaire national des équipes olympiques et paralympiques canadiennes jusqu'aux Jeux d'été de Londres en 2012.

RISQUES ET INCERTITUDES

Aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

MODIFICATIONS DE MÉTHODES COMPTABLES

La Société a adopté les IFRS pour son exercice 2011 tel que l'exige le Conseil des normes comptables de l'Institut Canadien des Comptables agréés. La Société a fourni des renseignements sur sa transition aux IFRS dans son *Rapport de gestion annuel* de 2010. Les évaluations et incidences abordées dans le *Rapport de gestion annuel* de 2010 demeurent sensiblement les mêmes.

La Société a présenté des explications détaillées sur les incidences de cette transition dans la note 23 des états financiers consolidés intermédiaires non audités du premier trimestre 2011 de la Société (la « note 23 »). La note 23 comprend les rapprochements entre les bilans de la Société et les capitaux propres selon les PCGR canadiens et selon les IFRS aux 26 décembre 2010, 28 mars 2010 et 28 décembre 2009 ainsi que le résultat net et le résultat global de l'exercice 2010 pour la période de 52 semaines terminée le 26 décembre 2010 et la période de 13 semaines terminée le 28 mars 2010. La Société a également fourni des explications sur les incidences individuelles liées à l'adoption des IFRS identifiées dans les rapprochements ainsi que sur les choix de la Société en vertu de l'IFRS 1, « *Première application des normes internationales d'information financière* ». Pour obtenir une description des principales méthodes comptables, se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Normes comptables futures

Instruments financiers

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, « Instruments financiers », qui remplacera la norme IAS 39, « Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation ». La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers. Cette norme s'applique aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2013. La Société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles exigences sur les états financiers consolidés.

Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont aucune incidence sur la Société.

PRINCIPALES ESTIMATIONS COMPTABLES

Aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Au cours du premier trimestre de 2011, aucun changement n'a été apporté au contrôle interne à l'égard de l'information financière qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur ce contrôle.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Rapport de gestion* contient des énoncés prospectifs comportant des risques et des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans le présent *Rapport de gestion*, y compris des énoncés sur les perspectives du secteur d'activité et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la loi et des règlements canadiens en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « pouvoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer que », « escompter », « prévoir », « désirer » ou « poursuivre », y compris dans une tournure négative, ou de leurs variantes ou de toute terminologie similaire ou à l'emploi du futur. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront. Les énoncés prospectifs ne tiennent pas compte de l'effet que des transactions, des éléments non récurrents ou d'autres éléments extraordinaires annoncés ou survenant après que la rédaction de ces énoncés auront sur les activités de la Société. Par exemple, ils ne tiennent pas compte de l'incidence des cessions, des acquisitions,

d'autres transactions commerciales, des réductions de la valeur d'actifs ni d'autres charges annoncées ou survenues après la rédaction des énoncés prospectifs.

Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se consulter les documents publics déposés par la Société disponibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le présent *Rapport de gestion*, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la *Notice annuelle* courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent *Rapport de gestion* reflètent les attentes de la Société au 10 mai 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société n'a ni l'intention, ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure où les lois applicables en valeurs mobilières l'exigent.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Le présent *Rapport de gestion* est préparé en date du 10 mai 2011. Le lecteur trouvera d'autres informations relatives à RONA, y compris sa *Notice annuelle*, sur le site Internet de la Société à l'adresse www.rona.ca et sur celui de SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Marie-Claude Lalonde (signé)

Marie-Claude Lalonde
Vice-présidente et contrôleur corporatif
et chef de la direction financière par intérim

Robert Dutton (signé)

Robert Dutton
Président et chef de la direction



**États financiers consolidés
au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010
(non audités)**

RONA inc.**Comptes consolidés de résultat****États consolidés du résultat global**

des périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens, sauf le résultat net par action)

Comptes consolidés de résultat

	2011	2010
Produits des activités ordinaires (note 4)	918 211 \$	956 920 \$
Résultat opérationnel (note 6)	(19 605)	8 177
Produits financiers	1 371	1 014
Charges financières	(6 287)	(5 421)
	(4 916)	(4 407)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	(24 521)	3 770
Charge d'impôt sur le résultat (note 7)	6 866	(1 125)
Résultat net	(17 655)\$	2 645 \$
Résultat net attribuable aux :		
Propriétaires de RONA inc.	(16 761)\$	3 041 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	(894)	(396)
	(17 655)\$	2 645 \$
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc. (note 21)		
De base et dilué	(0,13)\$	0,02 \$
États consolidés du résultat global		
Résultat net	(17 655)\$	2 645 \$
Autres éléments du résultat global, net d'impôts :		
Couvertures de flux de trésorerie		
– pertes de la période	(732)	(366)
– reclassement en résultat	1 574	–
Total du résultat global	(16 813)\$	2 279 \$
Total du résultat global attribuable aux :		
Propriétaires de RONA inc.	(15 919)\$	2 675 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	(894)	(396)
	(16 813)\$	2 279 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.**États consolidés des variations des capitaux propres**

au 27 mars 2011, 28 mars 2010 et 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	172 550	—	—	—	172 550	—	172 550
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	785	—	(204)	—	581	—	581
Dividendes déclarés sur actions ordinaires	—	(2)	—	—	(2)	—	(2)
Dividendes sur actions privilégiées	—	(807)	—	—	(807)	—	(807)
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées, déductions faites des recouvrements d'impôts sur le résultat de 1 482 \$	—	(4 026)	—	—	(4 026)	—	(4 026)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	—	—	258	—	258	—	258
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	396	—	—	—	396	—	396
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(75)	—	—	—	(75)	—	(75)
Autres	—	—	—	—	—	72	72
Total des transactions avec les propriétaires	173 656	(4 835)	54	—	168 875	72	168 947
Résultat pour la période	—	(16 761)	—	—	(16 761)	(894)	(17 655)
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	—	—	—	(732)	(732)	—	(732)
- reclassement en résultat	—	—	—	1 574	1 574	—	1 574
Total du résultat global pour la période	—	(16 761)	—	842	(15 919)	(894)	(16 813)
Solde au 27 mars 2011	806 270 \$	1 213 337 \$	11 191 \$	(375) \$	2 030 423 \$	34 987 \$	2 065 410 \$

(a) Se reporter à la note 16 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.**États consolidés des variations des capitaux propres**

au 27 mars 2011, 28 mars 2010 et 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 28 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	15	–	–	–	15	–	15
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	112	–	(6)	–	106	–	106
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	303	–	303	–	303
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	471	–	–	–	471	–	471
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	(18)	–	–	–	(18)	(53)	(71)
Total des transactions avec les propriétaires	552	–	297	–	849	(53)	796
Résultat pour la période	–	3 041	–	–	3 041	(396)	2 645
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(366)	(366)	–	(366)
- reclassement en résultat	–	–	–	–	–	–	–
Total du résultat global pour la période	–	3 041	–	(366)	2 675	(396)	2 279
Solde au 28 mars 2010	604 308 \$	1 128 276 \$	13 435 \$	(366) \$	1 745 653 \$	32 312 \$	1 777 965 \$

(a) Se reporter à la note 16 pour plus d'information sur le capital social

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 27 mars 2011, 28 mars 2010 et 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 28 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	370	–	–	–	370	–	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	661	–	(62)	–	599	–	599
Émission en paiement d'une acquisition	35 722	–	–	–	35 722	–	35 722
Rachat d'actions ordinaires	(10 790)	(17 666)	(3 153)	–	(31 609)	–	(31 609)
Dividendes déclarés sur actions ordinaires ^(b)	–	(9 119)	–	–	(9 119)	–	(9 119)
Dividendes en espèces versés par une filiale aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(2 450)	(2 450)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	1 214	–	1 214	–	1 214
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	2 772	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	151	–	–	–	151	33	184
Total des transactions avec les propriétaires	28 858	(26 785)	(2 001)	–	72	(2 417)	(2 345)
Résultat pour la période	–	136 483	–	–	136 483	5 465	141 948
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(1 490)	(1 490)	–	(1 490)
- reclassement en résultat	–	–	–	273	273	–	273
Total du résultat global pour la période	–	136 483	–	(1 217)	135 266	5 465	140 731
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$

(a) Se reporter à la note 16 pour plus d'information sur le capital social.

(b) Au cours de 2010, RONA inc. a déclaré un dividende de 0,07 \$ par action.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.**Tableaux consolidés des flux de trésorerie**

Pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010
(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	2011	2010
Activités opérationnelles		
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	(24 521) \$	3 770 \$
Ajustements :		
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers (note 6)	26 297	25 567
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(210)	(133)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	(474)	(93)
Charges relatives à la rémunération à base d'actions	(647)	1 510
Écart entre les montants déboursés au titre des avantages postérieurs à l'emploi et les charges de l'exercice	(289)	(1 995)
Autres éléments	277	320
	433	28 946
Variation nette du fonds de roulement	(141 987)	(91 499)
	(141 554)	(62 553)
Intérêts reçus	711	612
Impôts sur le résultat versés	(20 584)	(10 281)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	(161 427)	(72 222)
Activités d'investissement		
Acquisitions d'entreprises (note 8)	(4 062)	(3 062)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(16 340)	(17 315)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(5 827)	(5 958)
Acquisitions d'autres actifs financiers	(2 572)	–
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	437	325
Produit de la cession d'autres actifs financiers	1 617	401
Intérêts reçus	196	402
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(26 551)	(25 207)
Activités de financement		
Emprunts bancaires	2 577	4 342
Autres emprunts à long terme	651	–
Remboursements d'autres emprunts à long terme	(10 555)	(5 800)
Produit de l'émission d'actions ordinaires	951	564
Produit de l'émission d'actions privilégiées	172 500	–
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées	(5 508)	–
Dividendes sur actions ordinaires	(9 121)	–
Intérêts versés	(11 523)	(13 590)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	139 972	(14 484)
Diminution nette de l'encaisse	(48 006)	(111 913)
Encaisse au début	75 577	239 257
Encaisse à la fin	27 571 \$	127 344 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.**États consolidés de la situation financière**

au 27 mars 2011, au 28 mars 2010, au 26 décembre 2010 et au 28 décembre 2009

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	2011 au 27 mars	2010 au 28 mars	2010 au 26 décembre	2009 au 28 décembre
Actif				
Courants				
Encaisse	27 571 \$	127 344 \$	75 577 \$	239 257 \$
Clients et autres débiteurs	365 784	319 990	299 889	248 201
Autres actifs financiers	2 578	2 820	2 245	2 644
Actifs d'impôt exigible	23 171	14 032	–	2 436
Stock (note 5)	1 074 066	926 648	905 467	725 810
Frais payés d'avance	25 447	27 190	17 955	18 114
Actifs courants	1 518 617	1 418 024	1 301 133	1 236 462
Non courants				
Autres actifs financiers	11 746	10 790	9 644	11 118
Immobilisations corporelles	882 986	828 584	885 044	827 883
Actifs non courants détenus en vue de la vente (note 10)	16 203	11 080	16 474	11 080
Goodwill (note 11)	533 355	456 623	529 094	455 572
Immobilisations incorporelles	127 741	104 768	128 223	106 157
Autres actifs non courants (note 12)	3 737	4 133	3 967	4 406
Actifs d'impôt différé	51 710	50 293	48 407	51 830
Total de l'actif	3 146 095 \$	2 884 295 \$	2 921 986 \$	2 704 508 \$
Passif				
Courants				
Emprunts bancaires	4 520 \$	9 553 \$	1 943 \$	5 211 \$
Fournisseurs et autres créditeurs	541 956	585 203	454 166	409 764
Dividendes à payer	796	–	9 119	–
Passifs d'impôt exigible	–	–	3 379	–
Instruments financiers dérivés	513	957	1 653	776
Provisions (note 14)	5 262	5 813	4 625	7 002
Versements sur la dette à long terme	25 634	10 864	21 151	9 996
Passifs courants	578 681	612 390	496 036	432 749
Non courants				
Dette à long terme	432 807	427 479	444 333	430 524
Autres passifs non courants (note 13)	29 342	27 689	29 292	27 859
Provisions (note 14)	4 080	10 292	4 539	10 762
Passifs d'impôt différé	35 775	28 480	34 510	27 724
Total du passif	1 080 685	1 106 330	1 008 710	929 618
Capitaux propres				
Capital social (note 16)	806 270	604 308	632 614	603 756
Résultats non distribués	1 213 337	1 128 276	1 234 933	1 125 235
Surplus d'apport	11 191	13 435	11 137	13 138
Cumul des autres éléments du résultat global	(375)	(366)	(1 217)	–
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.	2 030 423	1 745 653	1 877 467	1 742 129
Participations ne donnant pas le contrôle	34 987	32 312	35 809	32 761
Total des capitaux propres	2 065 410	1 777 965	1 913 276	1 774 890
Total du passif et des capitaux propres	3 146 095 \$	2 884 295 \$	2 921 986 \$	2 704 508 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

1. Entité présentant les états financiers

RONA inc. est une société dont le siège social est situé au 220 Chemin du Tremblay, Boucherville, Québec, Canada et est régie par la *Loi sur les sociétés par actions* du Québec (anciennement Partie 1A de la *Loi sur les sociétés* (Québec)). Les actions ordinaires sont cotées à la bourse de Toronto.

Les états financiers consolidés de la société pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010 comprennent les données financières de la société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « la société » et chacune individuellement comme « les entités de la société ») et la quote-part de la société dans les entités contrôlées conjointement.

La société est un distributeur et un détaillant d'articles de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada.

2. Bases de préparation

a) Généralités, première application des IFRS et déclaration de conformité à l'IAS 34

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis conformément à l'International Accounting Standard (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*.

Les états financiers consolidés ont été préparés selon les méthodes comptables énoncées par les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») qui, selon la société, seront en vigueur au 25 décembre 2011 et que la société prévoit adopter dans ses états financiers annuels. Les méthodes comptables décrites ci-après ont été appliquées de la même manière pour toutes les périodes présentées, sauf indication contraire. Par le passé, les états financiers consolidés de la société étaient préparés selon les PCGR du Canada applicables avant le basculement (« PCGR »).

Il s'agit des premiers états financiers consolidés intermédiaires de la société préparés lors de la première année d'application des IFRS et l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière*, a été par conséquent appliquée.

La note 23 explique dans quelle mesure la transition aux IFRS a eu une incidence sur la situation financière, les résultats et les flux de trésorerie de la société.

b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été établis selon la méthode du coût historique, sauf pour ce qui est de certains instruments financiers qui sont établis à la juste valeur.

c) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de RONA inc. Toutes les entités de la société ont également le dollar canadien comme monnaie fonctionnelle. Toutes les informations financières présentées en dollars canadiens ont été arrondies au millier de dollars près.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

d) Recours à des estimations et aux jugements

Lorsqu'elle prépare les états financiers, la direction de la société pose un certain nombre de jugements, établit des estimations et fait des hypothèses qui ont des incidences sur la comptabilisation et l'évaluation des montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes.

L'information sur les jugements, les estimations et les hypothèses significatifs qui ont la plus grande incidence sur la comptabilisation et l'évaluation des actifs, des passifs, des produits et des charges est présentée dans les notes suivantes :

- Note 3 d) - La dépréciation du stock, incluant la perte de stock et la désuétude
- Note 3 e) - L'estimation des remises de fournisseurs
- Note 3 k) - La dépréciation du goodwill, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles
- Note 3 l) - Le classement des contrats de location
- Note 3 n) - L'estimation des actifs et passifs d'impôt différé ainsi que les actifs et passifs d'impôt exigible
- Note 3 o) - L'estimation des provisions, passifs éventuels et actifs éventuels
- Note 3 q) r) s) - L'évaluation des paiements fondés sur des actions
- Note 3 u) - L'estimation de la provision pour mauvaises créances
- Note 3 x) - L'estimation des charges au titre des prestations définies

Les estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

e) Fluctuations saisonnières

Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats de l'exercice entier, ceci étant causé par des fluctuations saisonnières caractéristiques à l'industrie de la quincaillerie, de la rénovation et du jardinage. Puisque la saisonnalité résulte en des variations importantes de certains actifs et passifs, un état de la situation financière au 28 mars 2010 est également présenté à des fins comparatives.

f) Exercice

L'exercice de la société comprend 52 semaines et se termine le dernier dimanche de décembre.

g) Chiffres correspondant

Certains chiffres correspondants ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée au cours de l'exercice.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

h) Effet des nouvelles normes comptables publiées mais non encore entrées en vigueur

Instruments financiers

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, *Instruments financiers*, qui remplacera la norme IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*. La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers. Cette norme s'applique aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2013. La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles exigences sur les états financiers consolidés.

Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont pas d'incidence pour la société.

3. Principales méthodes comptables

Les méthodes comptables énoncées ci-dessous ont été appliquées d'une manière cohérente par les entités de la société.

a) Principes de consolidation

Ces états financiers consolidés incluent les comptes de la société et de ses filiales.

i) Filiales

Une filiale est une entité contrôlée par la société. RONA inc. détient et exerce ce contrôle au moyen de plus de la moitié des droits de vote et ce, pour la totalité de ses filiales. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

a) Principes de consolidation (suite)

ii) Entités contrôlées conjointement

Les entités dont les activités économiques sont sous un contrôle conjoint de la société et d'entrepreneurs indépendants (les coentreprises) sont comptabilisées conformément à la méthode de la consolidation proportionnelle, selon laquelle la part détenue par la société dans l'actif, le passif, les produits et les charges est présentée avec les éléments similaires, ligne par ligne, dans les états financiers consolidés.

iii) Transactions éliminées dans les états financiers

Les soldes d'actifs et de passifs ainsi que les transactions, les produits et les charges résultant des transactions intragroupe sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés.

iv) Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle, présentées dans les capitaux propres, représentent la part du résultat et des actifs nets d'une filiale qui n'est pas détenue par la société. Le résultat net et chaque composante des autres éléments du résultat global sont attribués aux propriétaires de RONA inc. et aux participations ne donnant pas le contrôle. Le résultat global total est attribué aux propriétaires de RONA inc. et aux participations ne donnant pas le contrôle en fonction de leurs participations respectives même si cela se traduit par un solde déficitaire pour les participations ne donnant pas le contrôle.

b) Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises survenus après la date de transition sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Cette méthode comporte la comptabilisation des actifs identifiables acquis et des passifs repris, y compris les passifs éventuels, qu'ils aient ou non été comptabilisés dans les états financiers de l'entreprise acquise avant l'acquisition. Au moment de la comptabilisation initiale, les actifs et les passifs de la filiale acquise sont inclus dans l'état consolidé de la situation financière à leur juste valeur. Le goodwill est inscrit après que les immobilisations incorporelles identifiables ont été isolées. Le goodwill représente l'excédent de la juste valeur de la contrepartie transférée sur la juste valeur de la part détenue par RONA inc. dans l'actif net identifiable de l'entreprise acquise à la date de l'acquisition. Tout excédent de l'actif net identifiable sur la contrepartie transférée est porté immédiatement en résultat net.

La contrepartie transférée par la société pour obtenir le contrôle d'une filiale est calculée comme la somme, à la date d'acquisition, des justes valeurs des actifs transférés, des dettes contractées et des parts de capitaux propres émis par la société, lesquels comprennent la juste valeur de tous les actifs ou passifs résultant d'un accord de contrepartie éventuelle. Les coûts d'acquisition sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont engagés.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

c) Constatation des produits

Les produits provenant de la vente de biens sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, nette des retours et ristournes, remises commerciales et rabais pour quantités. La société constate ses produits à la suite de la vente en magasin ou à la livraison de la marchandise, lorsque la vente est acceptée par le client et lorsque le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits des activités ordinaires incluent aussi une variété de services offerts par la société, tel que l'installation et la livraison de biens. Les produits de prestations de services sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir. La société constate ses produits lorsque les obligations commerciales sont complétées, lorsque les services sont acceptés par le client et lorsque le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits des activités ordinaires incluent également les produits de redevances perçus auprès des magasins franchisés. Les produits de redevances sont évalués en fonction d'un pourcentage des produits. Ils sont constatés lorsqu'ils sont gagnés et lorsque le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits et charges d'intérêts à l'égard des créances et des prêts et avances sont comptabilisés sur la base de la comptabilité d'exercice selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

d) Évaluation du stock

Le stock est évalué au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré.

Le coût du stock comprend les coûts d'acquisition, les autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve ainsi que les profits ou pertes réalisés sur les couvertures qualifiées de flux de trésorerie d'achats du stock en monnaies étrangères.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des activités, diminué des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

Un degré important de jugement est appliqué lors de l'estimation de l'effet de certains facteurs sur la valeur nette de réalisation du stock, telles que la désuétude et les pertes de stock. La quantité, l'âge et la condition du stock sont mesurés et évalués régulièrement au cours de l'année.

e) Remises de fournisseurs

La société comptabilise les contreparties en espèces reçues de fournisseurs en réduction du prix des biens des fournisseurs et réduit le coût des marchandises vendues et le stock connexe figurant dans le compte de résultat consolidé et dans l'état de la situation financière consolidé. Certaines exceptions s'appliquent quand la contrepartie en espèces reçue constitue soit un remboursement des frais de vente supplémentaires encourus par le revendeur, soit un paiement à l'égard de biens ou de services procurés au fournisseur, auquel cas la remise est constatée à titre de réduction des charges d'exploitation.

La société constate ces remises lorsque l'encaissement est considéré comme probable et pouvant faire l'objet d'une estimation raisonnable.

La société se base sur les achats réels durant la période et l'atteinte des prévisions d'achats de marchandises ainsi que sur les conditions contractuelles pour déterminer la probabilité et l'estimation de l'encaissement. Les hypothèses sont réévaluées à chaque période.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

f) Remises aux clients

La société comptabilise les contreparties en espèces remises aux clients comme une réduction du prix de vente et les présente comme une réduction des ventes de marchandises dans le compte consolidé de résultat.

La société comptabilise ces remises lorsqu'elles sont considérées comme probables et qu'elles peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable.

g) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût incluant, s'il y a lieu, des intérêts capitalisés. Lorsque des composantes des immobilisations ont des durées d'utilité différentes, elles sont comptabilisées en tant qu'immobilisations distinctes.

Les coûts d'emprunt pour financer la construction d'immobilisations, qui exige une longue période de préparation, sont capitalisés à partir de la date où sont entrepris les travaux et jusqu'à la date où les activités indispensables à la préparation des immobilisations pour leur utilisation prévue sont pratiquement toutes terminées. L'incorporation des coûts d'emprunt et la capitalisation des autres coûts similaires sont suspendues pendant les périodes prolongées au cours desquelles le développement actif est interrompu.

L'amortissement commence dès que l'immobilisation est prête à être mise en service et est comptabilisé selon le mode linéaire, de façon à amortir le coût diminué de la valeur résiduelle sur leur durée d'utilité estimative qui sont les suivantes :

Stationnements	15 ans
Bâtiments	15 à 40 ans
Améliorations locatives	Durée du bail
Mobilier et équipement	8 à 20 ans
Équipement informatique	5 ans
Biens loués en vertu de contrats de location financement	5 à 10 ans

Le mode d'amortissement, les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont réévalués annuellement.

La société détient quelques immeubles qu'elle loue à des marchands affiliés du groupe RONA. Ces immeubles ne sont pas considérés comme étant des immeubles de placement, car ils sont utilisés dans le processus de fourniture de biens et les opérations de ces marchands génèrent des flux de trésorerie qui ne sont pas attribuables qu'aux biens immobiliers. Par conséquent, ils sont présentés avec les immobilisations corporelles.

Les terrains pour développement futur sont détenus en vue de leur aménagement et de leur utilisation comme biens immobiliers occupés par leurs propriétaires.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

h) Actifs non courants détenus en vue de la vente

Lorsque la société entend vendre un actif non courant ou un groupe d'actifs, l'actif ou le groupe d'actifs destiné à être cédé est classé comme étant détenu en vue de la vente et présenté distinctement dans l'état de la situation financière si les conditions suivantes sont respectées :

- Il est hautement probable que la vente ait lieu dans l'année suivante ;
- L'actif ou le groupe d'actifs est disponible en vue de la vente immédiate dans son état actuel ;
- La direction s'est engagé à l'égard d'un plan de vente et un acheteur est recherché activement en vue d'offrir l'actif ou le groupe d'actifs à un prix raisonnable par rapport à sa juste valeur.

Les actifs classés comme étant détenus en vue de la vente sont évalués au montant le plus bas entre leur valeur comptable immédiatement avant leur classement à titre d'actifs détenus en vue de la vente et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente. Aucun actif classé comme étant détenu en vue de la vente n'est amorti après qu'il ait été classé à ce titre.

i) Immobilisations incorporelles

Les logiciels, les marques de commerce à durée d'utilité déterminée, les frais de recrutement de marchands, les relations avec les clients et les baux à prix de faveur sont comptabilisés au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les logiciels acquis sont capitalisés en fonction des frais encourus pour acheter les licences et installer les logiciels en question.

L'amortissement est calculé sur le coût de l'actif diminué de sa valeur résiduelle. Les logiciels sont amortis linéairement sur une période de quatre à dix ans. Les marques de commerce sont amorties linéairement sur une période de cinq à sept ans. Les frais de recrutement de marchands sont amortis linéairement sur une période de cinq ans. Les relations avec les clients sont amorties linéairement sur une période de dix ans. Les baux à prix de faveur sont amortis linéairement sur la durée restante des baux. Le mode d'amortissement, les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont réévaluées annuellement.

Les marques de commerce à durée d'utilité indéterminée sont soumises à un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des événements ou des changements de situation indiquent que la valeur comptable ne sera peut-être pas recouvrable.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est inclus dans les amortissements et dépréciation des actifs non financiers dans le compte consolidé de résultat.

Les coûts d'emprunts sont capitalisés à l'égard des immobilisations incorporelles en utilisant la même méthode que pour les immobilisations corporelles.

j) Goodwill

Le goodwill représente les avantages économiques futurs résultant d'un regroupement d'entreprises qui ne sont pas identifiés individuellement et comptabilisés séparément. Le goodwill n'est pas amorti et est soumis à un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des événements ou des changements de situation indiquent qu'il a subi une baisse de valeur. Il est évalué à son coût diminué du cumul des pertes de valeur.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

k) Dépréciation des actifs non courants

Les valeurs comptables des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée sont examinées à chaque date de clôture afin d'apprécier s'il existe une quelconque indication qu'un actif a subi une perte de valeur. S'il existe une telle indication, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Pour le goodwill, les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service, la valeur recouvrable est estimée chaque année à la même date.

La valeur recouvrable d'un actif ou d'une unité génératrice de trésorerie est la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de la vente. Pour apprécier la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés au taux avant impôt qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif. Lorsqu'elle procède à l'évaluation des flux de trésorerie futurs prévus, la société pose des hypothèses relatives aux résultats opérationnels futurs. Ces hypothèses se rapportent à des événements et circonstances futurs. Bien que la société détermine les hypothèses en fonction de l'information du marché disponible au moment de l'évaluation, les résultats réels peuvent différer.

Pour les besoins des tests de dépréciation, les actifs qui ne peuvent pas être testés individuellement sont regroupés dans le plus petit groupe d'actifs qui génère des entrées de trésorerie résultant de leur utilisation continue, largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs (l'« unité génératrice de trésorerie » ou « UGT »). Pour les besoins des tests de dépréciation du goodwill, les UGT auxquelles le goodwill est alloué sont regroupées de telle façon que le niveau auquel le test de dépréciation est mené reflète le niveau le plus bas où le goodwill fait l'objet d'un suivi pour les besoins de gestion interne, le regroupement des UGT étant limité au secteur opérationnel. Le goodwill acquis dans un regroupement d'entreprises est affecté aux groupes d'UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises.

Les actifs de support de la société ne génèrent pas d'entrées de trésorerie séparées. S'il y a une indication qu'un actif de support a pu perdre de la valeur, la valeur recouvrable est déterminée pour l'UGT à laquelle l'actif de support appartient. Une perte de valeur est comptabilisée si la valeur comptable d'un actif ou de son UGT est supérieure à sa valeur recouvrable. Les pertes de valeur sont comptabilisées en résultat net.

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'une UGT (ou d'un groupe d'unités) est affectée d'abord à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'UGT, puis à la réduction des valeurs comptables des autres actifs de l'UGT (ou du groupe d'unités) au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'UGT (ou du groupe d'unités).

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'un goodwill ne peut pas être reprise. Pour les autres actifs, la société apprécie à chaque date de clôture s'il existe une indication que des pertes de valeurs comptabilisées au cours de périodes antérieures ont diminué ou n'existent plus. Une perte de valeur est reprise s'il y a eu un changement dans les estimations utilisées pour déterminer la valeur recouvrable. La valeur comptable d'un actif, augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur, ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

l) Actifs loués

Les contrats de location ayant pour effet de transférer à la société la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif sont classés en tant que contrats de location-financement. Dans ce cas, lors de la comptabilisation initiale, l'actif loué est comptabilisé pour un montant égal à la juste valeur du bien loué ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. Après la comptabilisation initiale, l'actif est comptabilisé selon la méthode comptable applicable à ce type d'actif.

Tout autre contrat de location est un contrat de location simple et, conséquemment, les actifs loués afférents ne sont pas comptabilisés dans l'état de la situation financière consolidé de la société. Les paiements au titre du contrat de location simple sont comptabilisés en résultat net sur une base linéaire pendant toute la durée du contrat de location. Les avantages reçus au titre de la location sont comptabilisés en réduction du total des charges locatives, sur la durée du contrat de location. Les avantages incitatifs reportés relatifs à un bail sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat.

m) Autres actifs non courants

Les frais de financement ont trait aux facilités de crédit et sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du financement, soit une période de six ans.

n) Impôt sur le résultat

La charge d'impôt sur le résultat comprend les impôts exigibles et les impôts différés. Elle est comptabilisée en résultat net, sauf dans la mesure où elle se rapporte à des éléments comptabilisés directement dans les autres éléments du résultat global ou en capitaux propres, auquel cas elle est comptabilisée directement dans les autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

Les impôts exigibles sont les impôts qui devront vraisemblablement être payés sur le revenu imposable de l'année, d'après les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture, et ils comprennent également tout ajustement des impôts à payer relativement à des années antérieures.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont déterminés en fonction de la différence entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs. Ils sont mesurés en appliquant les taux d'imposition et les lois fiscales adoptées ou quasi adoptées à la date des états financiers, pour les exercices au cours desquels les écarts temporaires sont susceptibles de se résorber.

La société comptabilise une charge d'impôt sur le résultat pour chaque juridiction fiscale où elle exerce ses activités. Toutefois, le montant réel de la charge d'impôt sur le résultat est connu en définitive que lorsque la déclaration fiscale est soumise et que les autorités fiscales l'ont acceptée, c'est-à-dire après la publication des états financiers. En outre, pour estimer la charge d'impôt, la société tient compte de la probabilité de recouvrer les actifs d'impôt différé en se fondant sur la capacité à imputer les déductions fiscales futures sous-jacentes, avant leur expiration, aux bénéfices imposables futurs. L'estimation se fonde sur les réglementations fiscales adoptées ou quasi adoptées et sur les bénéfices imposables futurs estimatifs. Si les estimations diffèrent des montants réels déterminés lors de la préparation des déclarations fiscales finales, le résultat d'une période ultérieure pourrait être affecté.

Pour les périodes intermédiaires, la charge d'impôt se fonde sur une estimation du résultat, par juridiction fiscale, qui sera dégagé pour tout l'exercice. Les taux d'impôt effectifs annuels moyens estimatifs sont évalués de nouveau à la fin de chaque période intermédiaire sur la base d'un résultat projeté sur l'ensemble de l'exercice et pour chaque juridiction fiscale. Si les prévisions diffèrent des résultats réels, les ajustements sont comptabilisés dans les périodes ultérieures.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

o) Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels

Une provision est comptabilisée si, du fait d'un événement passé, la société a une obligation actuelle, juridique ou implicite dont le montant peut être estimé de façon fiable, et s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation. Le montant des provisions dont l'échéance est supérieure à 12 mois est déterminé par l'actualisation des flux de trésorerie futurs attendus lorsque l'effet de l'actualisation est significatif, à un taux avant impôt qui reflète les appréciations actuelles, par le marché, de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques au passif.

Une provision pour contrat déficitaire est comptabilisée lorsque les avantages économiques attendus du contrat par la société sont inférieurs aux coûts inévitables devant être encourus pour satisfaire aux obligations contractuelles. La provision est évaluée à la valeur actuelle du plus faible du coût attendu de la résiliation ou de l'exécution du contrat. Préalablement à la détermination d'une provision, la société comptabilise toute perte de valeur survenue sur les actifs dédiés à ce contrat.

Une provision pour garantie est comptabilisée au moment de la vente des biens ou services correspondants. La provision repose sur les données historiques des garanties.

Les provisions sont revues à chaque date de clôture et ajustées pour refléter les meilleures estimations actuelles à cette date.

Lorsqu'une sortie possible de ressources représentatives d'avantages économiques résultant d'une obligation actuelle est considérée comme étant improbable ou de probabilité faible, aucun passif n'est comptabilisé. Lors d'un regroupement d'entreprises, les passifs éventuels sont comptabilisés au cours de la répartition du prix d'achat entre les actifs identifiables acquis et les passifs repris dans le cadre du regroupement d'entreprises. Ils sont ensuite évalués au montant le plus élevé d'une provision comparable comme décrite précédemment, et du montant initialement comptabilisé diminué de l'amortissement.

Les entrées probables d'avantages économiques pour la société qui ne remplissent pas encore les critères de comptabilisation d'un actif sont traitées comme des actifs éventuels qui ne sont pas comptabilisés dans l'état de la situation financière.

Si la totalité ou une partie de la dépense nécessaire à l'extinction d'une provision sera remboursée par une autre partie, le remboursement est comptabilisé comme un actif distinct si, et seulement si, l'entité a la quasi-certitude de recevoir ce remboursement si elle éteint son obligation.

p) Autres passifs non courants

Les autres passifs incluent les obligations reportées relatives à des baux résultant de la constatation par la société de la charge locative de façon linéaire sur la durée du bail lorsque des baux contiennent des clauses de prix échelonnés.

q) Régimes d'options d'achat d'actions

Le coût de rémunération lié aux options émises par la société est mesuré à la juste valeur des options à la date d'attribution et est constaté sur la période d'acquisition des droits par les détenteurs qui correspond à la période de service attendue des employés. Le crédit correspondant à la charge de personnel est porté au compte de surplus d'apport au moment où la charge est comptabilisée en résultat net.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

q) Régimes d'options d'achat d'actions (suite)

Le montant comptabilisé comme charge de personnel est ajusté afin de refléter le nombre d'options, estimé par la direction, pour lesquelles les conditions liées aux services seront remplies à compter de la date d'attribution jusqu'à la date d'acquisition des droits afin que la charge ultimement comptabilisée corresponde aux options sur lesquelles les droits ont été réellement acquis. Au moment de l'exercice des options ou de l'achat des actions, toute contrepartie reçue des employés ainsi que le coût de rémunération correspondant qui avait été constaté à titre de surplus d'apport sont portés au crédit du compte de capital social.

r) Régime d'unités d'actions à l'intention des dirigeants

La société offre un régime d'unités d'actions de négociation restreintes (UANR) aux dirigeants et aux employés clés de la société. Les UANR sont acquises après une durée maximale de trois ans sur la base de cibles de rendement.

La juste valeur des UANR est comptabilisée comme une charge de personnel linéairement sur la période d'acquisition en fonction de l'atteinte prévue des cibles de rendement prédéterminées à la date d'attribution. Les UANR sont réévaluées à la juste valeur à la date de clôture de chaque période, jusqu'à la date d'acquisition, en utilisant le cours de l'action ordinaire de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de personnel et la contrepartie est présentée dans les fournisseurs et autres créditeurs.

s) Régime d'unités d'actions à l'intention des administrateurs

Les membres du Conseil d'administration de la société, qui ne font pas partie de la direction de la société, peuvent choisir de recevoir, en tout ou en partie, leurs honoraires annuels sous forme d'unités d'actions différées (UAD). Le passif au titre de la rémunération sous forme d'UAD est comptabilisé à la juste valeur selon le nombre d'unités d'actions en circulation et selon le cours de l'action ordinaire de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie est présentée dans les fournisseurs et autres créditeurs.

t) Monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle de la société qui est le dollar canadien au taux de change en vigueur à la date des transactions.

Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis dans la monnaie fonctionnelle aux taux de change en vigueur à la date de clôture.

Les éléments non monétaires sont convertis aux taux de change d'origine. Les produits et les charges sont convertis aux taux de change en vigueur à la date des opérations ou aux taux de change moyens de la période.

Les profits et les pertes de change découlant du règlement des transactions et de la réévaluation des éléments monétaires et non monétaires à la date de clôture sont comptabilisés en résultat net.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

u) Instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur majorée des coûts de transaction directement imputables à l'acquisition ou à l'émission de l'actif ou du passif financier et leur évaluation ultérieure dépend de leur classement, comme il est décrit ci-après :

- L'encaisse, les clients et autres débiteurs ainsi que les prêts et avances (qui sont inclus dans les autres actifs financiers non courants) sont classés comme prêts et créances. L'encaisse, les clients et autres débiteurs sont enregistrés au coût amorti, lequel correspond généralement au montant comptabilisé initialement moins toute provision pour créances douteuses. Les prêts et avances sont subséquemment évalués au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.
- Les emprunts bancaires, les fournisseurs et autres créditeurs et la dette à long terme sont classés comme autres passifs financiers et sont évalués au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

À l'exception des coûts de transaction liés au crédit rotatif qui sont présentés à titre d'autres actifs non courants, les coûts de transaction relatifs aux passifs financiers évalués au coût amorti sont comptabilisés en réduction de la valeur comptable des passifs financiers afférents.

Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif financier arrivent à expiration, ou lorsque l'actif financier et tous les risques et avantages importants sont transférés. Un passif financier est décomptabilisé en cas d'extinction, de résiliation, d'annulation ou d'expiration. Tous les actifs financiers sauf ceux évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat font l'objet d'un test de dépréciation au moins à chaque date de clôture.

v) Instruments financiers dérivés et couverture de flux de trésorerie

La société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer les risques de change. La société n'utilise pas d'instruments financiers dérivés aux fins de spéculation ni de négociation.

Lors de la désignation initiale de la couverture, la société documente formellement la relation entre l'instrument de couverture et l'instrument couvert, les objectifs de gestion des risques et la stratégie poursuivie lors de la mise en place de la couverture, ainsi que les méthodes qui seront utilisées pour apprécier l'efficacité de la relation de couverture. La société apprécie, à la mise en place de la relation de couverture et de façon continue, si elle s'attend à ce que les instruments de couverture soient « hautement efficaces » pour compenser les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie des éléments couverts pendant la période pour laquelle la couverture est désignée.

Les dérivés sont comptabilisés initialement à la juste valeur; les coûts de transaction attribuables sont comptabilisés en résultat net lorsqu'ils sont encourus. Après la comptabilisation initiale, les dérivés sont évalués à la juste valeur et les variations en résultant sont comptabilisées selon les modalités ci-dessous.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

v) Instruments financiers dérivés et couverture de flux de trésorerie (suite)

Lorsqu'un dérivé est désigné comme instrument de couverture dans une couverture de variation des flux de trésorerie attribuable à un risque particulier associé à une transaction prévue hautement probable qui pourrait affecter le résultat, la partie efficace des variations de la juste valeur du dérivé est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et présentée dans la réserve de couvertures de flux de trésorerie au sein des capitaux propres. Le montant comptabilisé en autres éléments du résultat global est sorti et inclus dans le compte de résultat sur la période au cours de laquelle les flux de trésorerie couverts affectent le résultat; ce montant est comptabilisé sur la même ligne du résultat global que l'élément couvert. Toute partie inefficace dans les variations de juste valeur du dérivé est comptabilisée immédiatement en résultat net.

Lorsque l'instrument de couverture ne satisfait plus aux critères d'une comptabilité de couverture, arrive à maturité, est vendu, résilié, exercé ou lorsque sa désignation est annulée, la société cesse de pratiquer la comptabilité de couverture à titre prospectif. La perte ou le profit cumulé à cette date en autres éléments du résultat global est maintenu dans la réserve de couverture au sein des capitaux propres jusqu'à la réalisation de la transaction prévue. Lorsque l'élément couvert est un actif non financier, la perte ou le profit cumulé associé comptabilisé en autres éléments du résultat global est transféré dans le coût initial de l'actif lorsqu'il est comptabilisé. Si l'on ne s'attend plus à ce que la transaction prévue se réalise, le solde des autres éléments du résultat global est comptabilisé immédiatement en résultat net. Dans les autres cas, les pertes et profits associés qui ont été comptabilisés en autres éléments du résultat global sont transférés en résultat net sur la période au cours de laquelle l'élément couvert affecte le résultat net.

w) Capitaux propres

Le capital social représente le montant reçu à l'émission. Lorsque les titres ont été émis lors d'une acquisition d'entreprise, le montant comptabilisé est la juste valeur à la date d'acquisition.

La réserve liée aux actions auto détenues comprend le coût des actions de la société détenues par des coentreprises.

Les dépôts sur souscription d'actions ordinaires représentent les sommes encaissées au cours de l'exercice en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés.

Les résultats non distribués comprennent l'ensemble des profits non distribués de l'exercice en cours et des exercices antérieurs. Ils comprennent aussi les frais relatifs à l'émission d'actions, déductions faites des recouvrements d'impôts sur le résultat.

Le surplus d'apport comprend le coût de rémunération au titre des régimes d'options d'achat d'actions de la société. Il comprend aussi les gains sur la cession d'actions ordinaires de RONA inc. réalisés par des filiales et des coentreprises.

La réserve de couvertures de flux de trésorerie consiste en la portion efficace de la variation nette cumulative de la juste valeur d'un instrument de couverture de flux de trésorerie relatif à des opérations de couverture non réalisées.

Les participations ne donnant pas le contrôle consistent en la portion des capitaux propres des filiales qui n'est pas détenue, directement ou indirectement, par la société.

Les dividendes sur les actions ordinaires à verser aux actionnaires sont présentés à titre d'autres passifs lorsqu'ils ont été approuvés avant la date de présentation de l'information financière.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

w) Capitaux propres (suite)

Les dividendes cumulatifs sur les actions privilégiées sont classés à titre d'autres passifs et sont comptabilisés avec le passage du temps.

x) Avantages du personnel

Régimes à prestations définies

Le passif lié aux régimes à prestations définies comptabilisés dans l'état de la situation financière correspond à la valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies à la date de clôture diminuée de la juste valeur des actifs des régimes, ainsi que des ajustements liés aux gains actuariels ou aux pertes actuarielles non comptabilisés et au coût des services passés non comptabilisés, et certains ajustements qui sont décrits ci-dessous :

- Montant non comptabilisé dû à la limite maximale de l'actif
- Passif comptabilisé à l'égard des exigences de financement minimum

L'évaluation actuarielle des obligations au titre des prestations de retraite définies est fondée sur la méthode des unités de crédit projetées, à partir des hypothèses les plus probables de la direction concernant la progression des salaires, l'âge de départ à la retraite des salariés et le taux de mortalité. L'obligation de la société au titre de régimes à prestations définies est évaluée séparément pour chaque régime en estimant le montant des avantages futurs acquis par le personnel en échange des services rendus au cours de la période actuelle et des périodes antérieures.

Le taux d'actualisation des obligations est déterminé par référence au taux de rendement du marché, à la date de clôture, des obligations d'entités de première catégorie qui sont libellées dans la même monnaie que le paiement des prestations et ayant des échéances similaires à celles du passif lié à la retraite connexe.

Les gains actuariels et les pertes actuarielles résultent de l'écart entre le rendement à long terme réel des actifs du régime au cours d'une période et le rendement prévu pendant cette période, ou des modifications apportées aux hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer l'obligation au titre des prestations constituées. L'excédent du gain actuariel net ou de la perte actuarielle nette sur 10 % de l'obligation au titre des prestations constituées ou sur 10 % de la juste valeur des actifs du régime si ce dernier montant est plus élevé, est amorti sur la durée de vie active moyenne attendue des salariés et comptabilisé en résultat net.

Le montant comptabilisé au titre d'un actif lié aux régimes à prestations définies ne peut pas excéder la limite qui représente le total des pertes actuarielles nettes cumulées non comptabilisées, du coût des services passés non comptabilisés et de la valeur actualisée de tout avantage économique disponible sous forme de remboursement futur du régime ou de diminution des cotisations futures du régime. Toutes les exigences de financement minimal qui s'appliquent aux régimes de la société sont prises en compte pour calculer la valeur actuelle des avantages économiques. Un passif supplémentaire est comptabilisé pour un montant équivalent à l'obligation de financement minimum pour les régimes à prestations définies lorsque la société n'a pas un droit inconditionnel aux surplus. La variation du passif constaté durant la période est comptabilisée en résultat net.

Le rendement attendu des actifs des régimes est fondé sur la juste valeur des actifs des régimes et est comptabilisé en résultat net.

Le coût des services passés découlant des modifications apportées aux régimes est reporté et comptabilisé en charges selon le mode linéaire sur la durée moyenne restante à courir jusqu'à ce que les droits correspondants soient acquis au personnel. Si les droits à des prestations sont acquis immédiatement, le coût des avantages est comptabilisé immédiatement en résultat net.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

3. Principales méthodes comptables (suite)

x) Avantages du personnel (suite)

Régimes à cotisations définies

Un régime à cotisations définies est un régime d'avantages postérieurs à l'emploi en vertu duquel une entité verse des cotisations définies à une entité distincte et n'aura aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires.

Les contributions aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges au titre des avantages du personnel sur les périodes au cours desquelles les services sont rendus par les membres du personnel.

y) Résultat par action et information relative au nombre d'actions

La société présente un résultat par action de base et dilué pour ses actions ordinaires, calculé en divisant le résultat net attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, ajusté du nombre d'actions auto détenues.

Le résultat dilué par action est calculé en tenant compte de la dilution qui pourrait survenir si les titres ou autres contrats visant à émettre des actions ordinaires étaient exercés ou convertis en actions ordinaires au début de la période ou à la date de leur émission si elle est postérieure.

z) Informations sectorielles

Un secteur opérationnel est une composante de la société qui exerce des activités à partir desquelles elle est susceptible de tirer des produits et d'engager des charges, y compris des produits et des charges relatifs à des transactions avec d'autres composantes de la société. Les résultats de tous les secteurs opérationnels, pour lesquels des informations financières isolées sont disponibles, sont régulièrement revus par le président et chef de la direction de la société, qui les utilise pour prendre les décisions d'allocation de ressources aux secteurs et pour apprécier leur performance.

Pour identifier les secteurs à présenter, la direction s'appuie sur les particularités de produits et de services offerts. Des secteurs opérationnels ont été regroupés puisqu'ils partagent des caractéristiques économiques, des produits et des clientèles similaires. Les produits du secteur de distribution proviennent de l'approvisionnement effectué aux magasins affiliés, franchisés et corporatifs. Les produits du secteur de détail et commercial correspondent à la vente des différents produits et services effectuée directement aux consommateurs.

Les conventions comptables qui s'appliquent aux secteurs opérationnels sont les mêmes que celles qui sont décrites dans les conventions comptables. La société comptabilise les opérations intersectorielles qui ont lieu dans le cours normal des activités à la juste valeur.

4. Produits des activités ordinaires

	2011	2010
Ventes de marchandises	905 296 \$	942 457 \$
Prestations de services	8 398	9 489
Redevances perçues	4 517	4 974
Total des produits des activités ordinaires	918 211 \$	956 920 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

5. Stock

Pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011, un montant de 647 454 \$ de stock a été imputé en charges au compte de résultat (667 645 \$ en 2010).

Pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011, une charge de dépréciation de stock de 6 839 \$ (7 584 \$ en 2010) a été imputée au compte consolidé de résultat. Aucune reprise de baisse de valeur n'a été comptabilisée.

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges**6.1 Résultat opérationnel**

	2011	2010
Produits des activités ordinaires	918 211 \$	956 920 \$
Coût des marchandises vendues	(647 454)	(667 645)
Marge brute	270 757	289 275
Frais de vente, généraux et d'administration	(295 444)	(285 684)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	474	93
Autres produits	4 608	4 493
Résultat opérationnel	(19 605) \$	8 177 \$

6.2 Amortissements et dépréciation des actifs non financiers

	2011	2010
Amortissements des immobilisations corporelles	19 228 \$	17 017 \$
Amortissements des biens loués inclus dans les immobilisations corporelles	965	631
Amortissements des immobilisations incorporelles	5 961	7 684
Amortissements des autres actifs non courants	143	235
Total des amortissements et dépréciation des actifs non financiers	26 297 \$	25 567 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges (suite)

6.3 Charges au titre des avantages du personnel

	2011	2010
Salaires et traitements	123 032 \$	113 418 \$
Charges au titre des prestations définies	371	68
Charges au titre des cotisations définies	2 226	2 343
Charges relatives à la rémunération à base d'actions	(722)	1 510
Autres charges sociales	28 799	25 995
Total des charges au titre des avantages du personnel	153 706 \$	143 334 \$

7. Impôt sur le résultat

Le taux d'impôt effectif consolidé des activités poursuivies a été de 28,00 % et de 29,85 %, respectivement, pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et 28 mars 2010. La variation du taux d'impôt effectif est principalement attribuable au changement du taux statutaire combiné de la société.

Se reporter à la note 23.14 pour des informations sur l'impôt sur le résultat pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

8. Acquisitions d'entreprises

Le 31 janvier 2011, la société a acquis les actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 inc., au Québec. Cette entreprise est spécialisée dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition. Cette transaction est une autre étape vers la mise en place d'une plateforme nationale dans le marché commercial et professionnel et devrait générer d'importantes synergies d'achats avec les activités existantes dans ce segment. Cette entreprise œuvre dans le secteur du détail et commercial.

De plus, le 24 janvier 2011, la société a acquis la part des actionnaires minoritaires dans les actifs d'un magasin qui était la propriété d'une de ses filiales détenue à 51 %.

Au cours de la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010, la société a acquis deux compagnies œuvrant dans le secteur du détail et commercial au moyen d'achat d'actifs.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

8. Acquisitions d'entreprises (suite)

Ces acquisitions ont été effectuées pour une contrepartie de 6 818 \$ (6 456 \$ en 2010). Des coûts directs relativement à ces acquisitions de 251 \$ ont été comptabilisés dans les frais de vente, généraux et d'administration pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 (259 \$ en 2010). La société a financé ces acquisitions à même ses facilités de crédit existantes.

Les résultats d'exploitation de ces entreprises sont consolidés depuis leur date d'acquisition.

La répartition provisoire des prix d'achats des acquisitions a été établie de la façon suivante :

	2011	2010
Clients et autres débiteurs	211 \$	1 835 \$
Stock	1 319	3 563
Autres actifs courants	5	14
Immobilisations corporelles	2 065	327
Goodwill à l'acquisition	4 261	1 051
Immobilisations incorporelles	12	418
Passifs courants	(565)	(752)
Participation ne donnant pas le contrôle	(490)	—
Coût des acquisitions	6 818	6 456
Moins : Soldes de prix d'achats	(2 756)	(3 394)
Contreparties payées en espèces	4 062 \$	3 062 \$

La société prévoit qu'un montant de 3 105 \$ (1 037 \$ en 2010) du goodwill sera déductible sur le plan fiscal.

En ce qui concerne les clients et autres débiteurs, ils ont été comptabilisés à la juste valeur qui n'était pas sensiblement différente des montants contractuels bruts à recevoir ni des montants dont l'encaissement est attendu.

La répartition des prix d'achats des acquisitions pourrait subir des ajustements par suite de l'achèvement des évaluations définitives.

9. Remises consenties par les fournisseurs

Pour la période de treize semaines terminées le 27 mars 2011, la société a constaté un montant de 4 631 \$ (4 123 \$ en 2010) pour lequel toutes les conditions donnant droit aux remises de fournisseurs n'ont pas encore été remplies. Ce montant a été estimé en fonction de l'atteinte de certaines conditions nécessaire à l'obtention de la remise.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

10. Actifs non courants détenus en vue de la vente

La société prévoit se départir des immobilisations destinées à la vente dans un délai n'excédant pas un an. Il s'agit principalement de terrains et bâtiments du secteur du détail et commercial qui ne sont plus utilisés à des fins d'exploitation, et pour lesquels la société a établi un plan de vente détaillé.

L'évolution des actifs non courants détenus en vue de la vente est présentée ci-après :

	2011 au 27 mars
Solde au 26 décembre 2010	16 474 \$
Ajouts	—
Dispositions	(271)
Perte de valeur	—
Reclassement aux immobilisations corporelles	—
Solde au 27 mars 2011	16 203 \$
	2010 au 28 mars
Solde au 28 décembre 2009	11 080 \$
Ajouts	—
Dispositions	—
Perte de valeur	—
Reclassement aux immobilisations corporelles	—
Solde au 28 mars 2010	11 080 \$
	2010 au 26 décembre
Solde au 28 décembre 2009	11 080 \$
Ajouts	10 089
Dispositions	(500)
Perte de valeur	—
Reclassement aux immobilisations corporelles	(4 195)
Solde au 26 décembre 2010	16 474 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

10. Actifs non courants détenus en vue de la vente (suite)

	2011	2010	2010	2009
	au 27 mars	au 28 mars	au 26 décembre	au 28 décembre
Actifs non courants détenus en vue de la vente				
Terrains	15 427 \$	9 713 \$	15 427 \$	9 713 \$
Bâtiments	776	1 367	1 047	1 367
	16 203 \$	11 080 \$	16 474 \$	11 080 \$

11. Goodwill

	2011
	au 27 mars
Solde au 26 décembre 2010	529 094 \$
Acquisitions lors d'un regroupement d'entreprises (note 8)	4 261
Solde au 27 mars 2011	533 355 \$
	2010
	au 28 mars
Solde au 28 décembre 2009	455 572 \$
Acquisitions lors d'un regroupement d'entreprises (note 8)	1 051
Solde au 28 mars 2010	456 623 \$
	2010
	au 26 décembre
Solde au 28 décembre 2009	455 572 \$
Acquisitions lors d'un regroupement d'entreprises	74 040
Dispositions	(518)
Solde au 26 décembre 2010	529 094 \$

Se reporter à la note 23.14 pour des informations sur le goodwill pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

12. Autres actifs non courants

	2011	2010	2010	2009
	au 27 mars	au 28 mars	au 26 décembre	au 28 décembre
Au coût non amorti				
Frais de financement liés au crédit rotatif	1 391 \$	2 204 \$	1 540 \$	2 432 \$
Actif au titre des régimes à prestations définies	2 028	1 595	2 108	1 630
Autres	318	334	319	344
Solde à la fin	3 737 \$	4 133 \$	3 967 \$	4 406 \$

L'amortissement des autres actifs non courants représente 143 \$ pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 (235 \$ en 2010).

13. Autres passifs non courants

	2011	2010	2010	2009
	au 27 mars	au 28 mars	au 26 décembre	au 28 décembre
Obligations reportées relatives aux baux linéaires	23 363 \$	20 651 \$	22 943 \$	19 993 \$
Passif au titre des régimes à prestations définies	5 979	7 038	6 349	7 866
Solde à la fin	29 342 \$	27 689 \$	29 292 \$	27 859 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 26 décembre 2010	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$
Provisions constituées au cours de la période	670	–	86	756
Provisions utilisées au cours de la période	(163)	(333)	(59)	(555)
Provisions reprises au cours de la période	(102)	–	–	(102)
Charge de désactualisation	–	79	–	79
Solde au 27 mars 2011	3 627	5 503	212	9 342
Courants	3 627	1 423	212	5 262
Non courants	–	4 080	–	4 080
	3 627 \$	5 503 \$	212 \$	9 342 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 28 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	361	–	287	648
Provisions utilisées au cours de la période	(211)	(1 061)	(80)	(1 352)
Provisions reprises au cours de la période	(792)	–	(163)	(955)
Charge de désactualisation	–	–	–	–
Solde au 28 mars 2010	2 362	13 279	464	16 105
Courants	2 362	2 987	464	5 813
Non courants	–	10 292	–	10 292
	2 362 \$	13 279 \$	464 \$	16 105 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 28 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	2 887	1 923	2 003	6 813
Provisions utilisées au cours de la période	(887)	(7 994)	(1 377)	(10 258)
Provisions reprises au cours de la période	(1 782)	(2 944)	(861)	(5 587)
Charge de désactualisation	–	432	–	432
Solde au 26 décembre 2010	3 222	5 757	185	9 164
Courants	3 222	1 218	185	4 625
Non courants	–	4 539	–	4 539
	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels (suite)

La société fait l'objet de réclamations et de litiges divers dans le cadre de ses activités et les assureurs de la société ont pris fait et cause dans certains de ces dossiers.

La période de règlement de ces litiges dépend des procédures de négociations. Les provisions sont comptabilisées en prenant en compte les meilleures estimations quant au dénouement des ces litiges. La direction ne s'attend pas à ce que l'issue de ces réclamations et de ces litiges ait une incidence négative importante sur les résultats de la société et a jugé ses provisions suffisantes à cet égard.

En 2008, la direction de la société a approuvé un plan détaillé pour la fermeture de deux de ses magasins inclus dans le secteur du détail et commercial. Un de ces magasins a été fermé en 2008 et un durant le deuxième trimestre de 2009. Suite à la fermeture de magasins, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires relativement à des contrats de location simple non résiliables relatifs à des locaux commerciaux qu'elle a cessé d'utiliser, en utilisant un taux d'actualisation de 5,5 %. L'estimation de ces provisions est basée sur les données du marché ainsi que sur les obligations contractuelles au moment de leur comptabilisation. En 2010, la société a conclu une entente avec un des bailleurs pour mettre fin au bail. Le contrat de location toujours en vigueur arrivera à échéance en 2024.

La provision pour garanties concerne les produits de marque privée. Elle est basée sur les estimations établies à partir de données historiques relatives aux garanties pour des produits similaires. Selon les prévisions de la société, la majorité de la provision sera supportée au cours des périodes suivantes.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

15. Garanties

Dans le cours normal de ses activités, la société conclut des ententes qui peuvent comporter des éléments répondant à la définition de « garantie ».

La société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 549 \$. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012 et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, est de 5 499 \$.

En vertu de conventions de rachat de biens en stocks, la société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 62 % de la valeur au coûtant des stocks pour un montant maximal de 72 152 \$. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la société. Ces conventions ont une durée indéterminée mais peuvent être résiliées par la société avec un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés en vertu de ces obligations est faible.

16. Capital social

Autorisé

Nombre illimité d'actions

- Ordinaires sans valeur nominale

- Privilégiées catégorie A sans valeur nominale, pouvant être émises en séries

 - Série 5, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

 - Série 6, dividende cumulatif fixe de 5,25 %, pour les cinq premières années, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

- Privilégiées catégorie B, dividende non cumulatif de 6 %, rachetables au gré de la société à leur valeur nominale de 1 \$ chacune

- Privilégiées catégorie C, pouvant être émises en séries

 - Série 1, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société à la valeur nominale de 1 000 \$ chacune

- Privilégiées catégorie D sans valeur nominale, dividende cumulatif de 4 %, rachetables au gré de la société à leur prix d'émission. Depuis 2003, elles sont rachetables sur une période maximale de dix ans à raison de 10 % par année, à leur prix d'émission

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

16. Capital social (suite)**Émis et payé :**

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

au 27 mars 2011

	Actions ordinaires		Actions privilégiées		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au début	130 071 782	630 264 \$	–	– \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	3 583	50	6 900 000	172 500	–	–	–	–	6 903 583	172 550
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	43 775	785	–	–	–	–	–	–	43 775	785
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	193 683	2 748	–	–	(3 647)	(51)	–	(2 697)	190 036	–
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	–	–	396	–	396
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	–	–	(75)	–	(75)
Solde à la fin	130 312 823	633 847 \$	6 900 000	172 500 \$	(76 981)	(475) \$	–	398 \$	137 135 842	806 270 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 27 mars 2011, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 27 867 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

16. Capital social (suite)**Émis et payé (suite) :**

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

au 28 mars 2010

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au début	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	922	15	–	–	–	–	922	15
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	26 325	112	–	–	–	–	26 325	112
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	(3 381)	(51)	–	(3 791)	247 598	–
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	471	–	471
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	(752)	(18)	–	–	(752)	(18)
Solde à la fin	129 931 609	604 428 \$	(84 384)	(593) \$	–	473 \$	129 847 225	604 308 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 28 mars 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 30 093 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

16. Capital social (suite)**Émis et payé (suite) :**

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

au 26 décembre 2010

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au début	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	27 895	370	–	–	–	–	27 895	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	139 525	661	–	–	–	–	139 525	661
Émission en paiement d'une acquisition	2 230 067	35 722	–	–	–	–	2 230 067	35 722
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	(3 381)	(51)	–	(3 791)	247 598	–
Rachat d'actions ordinaires	(2 230 067)	(10 790)	–	–	–	–	(2 230 067)	(10 790)
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	10 298	151	–	–	10 298	151
Solde à la fin	130 071 782	630 264 \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 26 décembre 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 199 123 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Rémunération à base d'actions

Régimes d'options d'achat d'actions

Régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002

Le 1er mai 2002, la société a adopté un régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés. Ce régime permet l'attribution des options sur un nombre maximal de 3 740 000 actions ordinaires. Les options attribuées en vertu de ce régime peuvent être exercées depuis que la société a procédé à un appel public à l'épargne le 5 novembre 2002. Au 27 mars 2011, les 2 920 000 options attribuées lors de l'adoption du régime ont un prix d'exercice de 3,47 \$ et de ce nombre, 1 770 500 options ont été exercées (1 670 500 options en 2010).

La juste valeur de chaque option attribuée a été estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes.

Il n'y a aucun coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010.

Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002

Depuis le 24 octobre 2002, la société offre un autre régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés de la société et pour des administrateurs désignés. Le nombre total d'actions ordinaires qui peuvent être émises aux termes du régime ne dépassera pas 10 % du nombre d'actions ordinaires émises et en circulation moins le nombre d'actions faisant l'objet des options attribuées aux termes du régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002. Ces options deviennent acquises à raison de 25 % par année si le cours de l'action s'est transigé pendant au moins 20 jours ouvrables consécutifs pendant la période de 12 mois précédant la date anniversaire de l'attribution à un prix égal ou supérieur au prix de l'attribution plus une prime de 8 % composée annuellement.

À la suite des modifications adoptées le 8 mars 2007, ce régime n'est plus applicable aux administrateurs désignés de la société et le conseil d'administration peut adopter les modalités les plus appropriées pour chaque type d'attribution. Depuis le 8 mars 2007, le conseil a approuvé des attributions d'options dont les acquisitions seront sur une période de 4 ans suivant la date anniversaire des attributions, et ce, à raison de 25 % par année.

Au 27 mars 2011, les 3 182 352 options attribuées (2 857 452 options en 2010) ont des prix d'exercice variant de 10,62 \$ \$ à 26,87 \$ en 2011 et 2010 et de ce nombre, 150 175 options ont été exercées (93 200 options en 2010), 619 758 options ont été expirées (606 576 options en 2010) et 568 350 options ont été renoncées (410 575 options en 2010).

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Rémunération à base d'actions (suite)**Régimes d'options d'achat d'actions (suite)*****Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002 (suite)***

La juste valeur moyenne pondérée des options attribuées au montant de 4,95 \$ (4,57 \$ en 2010) a été estimée pour chaque tranche d'options à leur date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes en fonction des moyennes pondérées des hypothèses suivantes pour les options attribuées au cours de la période :

	2011	2010
Prix de l'action à la date d'attribution	14,26 \$	15,61 \$
Taux d'intérêt sans risque	2,92 à 3,35 %	1,83 à 2,90 %
Volatilité attendue de l'action	27,60 à 28,13 %	28,5 à 31,6 %
Taux de dividende annuel attendu	1,00 %	0 %
Durée de vie prévue	7 à 10 ans	3 à 6 ans
Prix d'exercice à la date d'attribution	14,33 \$	15,44 \$

La volatilité attendue est estimée pour chaque tranche d'attribution, compte tenu de la volatilité moyenne historique du prix de l'action sur la même période que la durée prévue des options attribuées.

Le coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime est de 258 \$ pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 (303 \$ en 2010).

Un sommaire de la situation des régimes d'options d'achat d'actions de la société et des changements survenus dans la période est présenté ci-après :

	au 27 mars 2011	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 727 794	9,99 \$
Attribuées	324 900	14,33
Exercées	(43 775)	13,27
Expirées	—	—
Renoncées	(15 350)	20,77
En circulation à la fin	2 993 569	10,36
Options pouvant être exercées à la fin	2 170 994	9,08 \$

Le prix moyen pondéré des actions ordinaires acquises par les optionnaires ayant exercé leur droit d'exercice sur 43 775 options (26 325 options en 2010) pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 est de 14,42 \$ (15,40 \$ en 2010).

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Rémunération à base d'actions (suite)**Régimes d'options d'achat d'actions (suite)**

	au 28 mars 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(26 325)	4,01
Expirées	(318 576)	21,52
Renoncées	(7 050)	12,18
En circulation à la fin	2 996 601	9,98
Options pouvant être exercées à la fin	2 087 419	8,35 \$

	au 26 décembre 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(139 525)	4,30
Expirées	(331 758)	21,53
Renoncées	(149 475)	13,04
En circulation à la fin	2 727 794	9,99
Options pouvant être exercées à la fin	1 968 644	8,57 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Rémunération à base d'actions (suite)**Régimes d'options d'achat d'actions (suite)**

Le tableau ci-après résume l'information relative aux options d'achat d'actions en circulation au 27 mars 2011 :

Prix d'exercice	Date d'expiration	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options pouvant être exercées
3,47 \$	1er janvier 2012	1 149 500	1 149 500
10,62 \$	11 mars 2019	412 450	205 500
14,18 \$	1er mars 2018	169 900	127 425
14,29 \$	16 décembre 2013	378 900	378 900
14,33 \$	7 mars 2021	324 900	—
15,44 \$	9 mars 2020	331 000	82 750
20,27 \$	22 décembre 2014	89 750	89 750
21,78 \$	1er septembre 2016	4 394	4 394
23,58 \$	8 mars 2017	132 775	132 775
		2 993 569	2 170 994

Régime d'unités d'actions à l'intention des dirigeants

La société offre un régime d'unités d'actions aux dirigeants et aux employés clés de la société en vertu duquel des unités d'actions de négociation restreintes (UANR) sont attribuées. Les unités d'actions sont acquises après une durée maximale de trois ans, sur la base de cibles de rendement. Les UANR sont comptabilisées comme une charge de rémunération linéairement sur la période d'acquisition en fonction de l'atteinte prévue des cibles de rendement.

Les UANR sont réévaluées à la juste valeur à la date de clôture de chaque période, jusqu'à la date d'acquisition en utilisant le cours de l'action ordinaire de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie est présentée dans les fournisseurs et autres créditeurs. Les UANR acquises seront versées, au gré de la société, en espèces ou en actions ordinaires, achetées sur le marché secondaire, dont la valeur globale sera égale au montant qui serait autrement payé en espèces.

	2011 au 27 mars	2010 au 28 mars	2010 au 26 décembre
Nombre d'unités d'actions de négociation restreintes :			
En circulation au début	935 325	682 540	682 540
Attribuées	390 000	438 800	449 725
Expirées	(113 000)	—	(66 340)
Renoncées	(15 700)	—	(130 600)
En circulation à la fin	1 196 625	1 121 340	935 325

Pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011, la société a comptabilisé un renversement de 1 212 \$ dans le compte consolidé de résultat (charge de 916 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'unités d'actions à l'intention des administrateurs

La société offre un régime d'unités d'actions différées (UAD) à ses administrateurs externes. En vertu de ce régime, les administrateurs peuvent choisir de recevoir sous forme d'UAD tout pourcentage, jusqu'à concurrence de 100 %, des honoraires qui leur sont payables à l'égard de leurs fonctions d'administrateurs.

Lorsqu'un administrateur se prévaut de ce régime, la société crédite le compte de l'administrateur d'un nombre d'unités égal au montant de rémunération différée, divisé par la moyenne du cours boursier de clôture des actions ordinaires pendant les cinq jours précédant immédiatement le dernier jour de chaque trimestre de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie dans les fournisseurs et autres créditeurs dans l'état consolidé de la situation financière. Les UAD attribuées aux termes du régime d'UAD sont rachetables, et la valeur de celles-ci est payable, seulement lorsque le porteur d'UAD a cessé d'être administrateur de la société.

	2011 au 27 mars	2010 au 28 mars	2010 au 26 décembre
Nombre d'unités d'actions différées :			
En circulation au début	172 781	149 139	149 139
Attribuées	14 481	11 969	50 173
Unités payées	—	—	(26 531)
En circulation à la fin	187 262	161 108	172 781

La charge enregistrée dans le compte consolidé de résultat pour la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 est de 307 \$ (291 \$ en 2010).

18. Avantages postérieurs à l'emploi

La société maintient sept régimes de retraite à cotisations définies (six en 2010) et cinq à prestations définies (cinq en 2010). Les régimes à prestations définies les plus significatifs sont principalement fondés sur des salaires de fin de carrière. La société n'offre pas un régime d'assurance médicale postérieur à l'emploi.

Se reporter à la note 23.14 pour des informations sur les avantages postérieurs à l'emploi au 26 décembre 2010.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

19. Informations sur les coentreprises

Les participations dans des coentreprises peuvent ne pas être comparables d'un exercice financier à l'autre, étant donné que la société peut céder ses participations et qu'elle peut acquérir des participations dans de nouvelles coentreprises. De plus, ces dernières peuvent ne pas avoir un exercice financier complet.

La liste des principales coentreprises de la société est la suivante :

	2011	2010
Northumberland Building Materials Ltd.	49,90 %	49,90 %
9065-9129 Québec inc.	49,00 %	49,00 %
9051-5107 Québec inc.	42,10 %	42,10 %
9171-4220 Québec inc.	20,00 %	20,00 %

La société détient la quote-part suivante des éléments d'actif, de passif, de résultats et de trésorerie relativement à ses participations dans des coentreprises :

	2011	2010
Actifs courants	10 084 \$	12 900 \$
Actifs non courants	14 150	13 881
Passifs courants	6 028	7 505
Passifs non courants	7 720	7 987
Produits des activités ordinaires	5 913	9 189
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	(21)	171
Résultat net	(217)	(122)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	(314)	(1 208)
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(217)	(987)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	528	218

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

20. Informations sectorielles

	2011			2010		
	Détail et commercial	Distribution	Total	Détail et commercial	Distribution	Total
Produits des secteurs	648 331 \$	551 292 \$	1 199 623 \$	691 439 \$	555 957 \$	1 247 396 \$
Produits intersectoriels et redevances	–	(281 412)	(281 412)	–	(290 476)	(290 476)
Produits des activités ordinaires provenant des clients externes	648 331	269 880	918 211	691 439	265 481	956 920
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	(3 539)	11 602	8 063	19 239	15 519	34 758
Produits financiers			(1 371)			(1 014)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers			(26 297)			(25 567)
Résultat opérationnel			(19 605)			8 177
Produits financiers			1 371			1 014
Charges financières			(6 287)			(5 421)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat			(24 521) \$			3 770 \$

Les informations présentées ci-dessus sont celles qui sont régulièrement fournies au principal décideur opérationnel, soit le président et chef de la direction.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

21. Résultat par action

Le tableau suivant présente le calcul du résultat net de base et dilué par action :

	2011	2010
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	(16 761)\$	3 041 \$
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts y afférents	(807)	–
Résultat net attribuable aux actions participantes	(17 568)	3 041
Nombre d'actions (en milliers)		
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net de base par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	130 200,7	129 826,4
Effet de dilution des options d'achat d'actions ^(a)	–	1 163,3
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	130 200,7	130 989,7
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc. – de base et dilué	(0,13)\$	0,02 \$

(a) Au 27 mars 2011, 2 993 569 options d'achat d'actions ordinaires (638 051 options en 2010) n'ont pas été incluses dans le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de la société parce que ces options ont un effet antidilutif.

22. Transactions avec les parties liées

Transactions avec les principaux dirigeants

Les principaux dirigeants de la société sont composés des membres du conseil d'administration, dont le président et chef de la direction, et des premiers vice-présidents. Pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010, leurs rémunérations sont composées de la façon suivante :

	2011	2010
Avantages du personnel à court terme	780 \$	1 044 \$
Avantages postérieurs à l'emploi	174	140
Païement fondés sur des actions	1 265	828
	2 219 \$	2 012 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

22. Transactions avec les parties liées (suite)

Transactions avec les principaux dirigeants (suite)

Les avantages du personnel à court terme consistent en une rémunération forfaitaire en espèces, des jetons de présence ainsi que des honoraires pour les membres du conseil d'administration. Pour le président et chef de la direction, ainsi que pour les premiers vice-présidents, cette rémunération est composée principalement d'un salaire et d'une prime incitative à court terme basée sur des mesures de performances individuelles et des objectifs de la société. Le président et chef de la direction et les premiers vice-présidents ont aussi droit à divers avantages indirects, dont une allocation d'automobile, des soins médicaux et des services de planification financière.

Les avantages postérieurs à l'emploi, pour le président et chef de la direction, consistent en un régime de base à prestations définies, ainsi qu'un régime complémentaire à prestations définies. Les prestations au titre de ces régimes sont calculées à partir du nombre d'années de service, multiplié par 2 % de la moyenne des trois meilleures années de salaire (sujet aux limites applicables).

Le régime de retraite à l'intention des premiers vice-présidents est composé d'un régime de base à cotisations déterminées et d'un régime complémentaire, qui est un régime à prestations déterminées. Le régime de base vise à accumuler sur une base annuelle à compter du 1^{er} janvier 2000, le montant maximal autorisé par les autorités fiscales. Le régime complémentaire, jumelé au régime de base, vise à fournir aux premiers vice-présidents un revenu de retraite correspondant à l'accumulation annuelle à compter du 1^{er} janvier 2000 de 18% de la rémunération annuelle versée au cours d'une année donnée, majorée d'un rendement annuel. Le régime complémentaire comprend un critère d'acquisition sur une période de 10 ans en ce qui concerne l'acquisition des droits relatifs à la contribution de l'employeur et certaines restrictions en matière de non-concurrence.

Les paiements fondés sur des actions consistent en des UAD, des UANR et des options d'achat d'actions qui sont décrites à la note 17.

Transactions avec les filiales et les coentreprises

RONA inc. est la partie qui exerce le contrôle ultime de la société.

Les transactions entre la société et ses filiales, qui sont des parties liées, sont éliminées lors de la consolidation et ne sont pas présentées dans cette note.

Les transactions entre la société et ses coentreprises, qui sont des parties liées et qui n'ont pas été éliminées lors de la consolidation, sont résumées ci-dessous :

	2011	2010
Ventes de marchandises	8 939 \$	19 168 \$
Contrats de location	414	553
Clients et autres débiteurs	5 816	10 041

Sauf indication contraire, aucune des transactions ne comporte de caractéristiques ni conditions spéciales.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

22. Transactions avec les parties liées (suite)

Transactions avec les filiales et les coentreprises (suite)

La liste des principales filiales de la société, qui sont toutes canadiennes, est la suivante :

	2011	2010
RONA Revy inc.	100 %	100 %
Totem Building Supplies Ltd.	100 %	100 %
4536631 Canada inc.	100 %	100 %
4338553 Canada inc.	100 %	100 %
7594828 Canada inc.	100 %	– %
Builrite Centres inc.	100 %	– %
Société en commandite 220 Immobilière	100 %	100 %

23. Première application des IFRS

Les présents états sont les premiers états financiers trimestriels de la société préparés selon les IFRS. La date de transition aux IFRS est le 28 décembre 2009.

Les méthodes comptables IFRS de la société présentées à la note 3 ont été utilisées pour la préparation des états financiers consolidés pour les périodes de treize semaines terminées le 27 mars 2011 et le 28 mars 2010.

La société a mis en application l'IFRS 1 pour préparer l'état consolidé de la situation financière au 28 décembre 2009. Les incidences de la transition aux IFRS sur les capitaux propres, le résultat global et les flux de trésorerie déjà établis sont présentées et sont expliquées plus en détails dans les tableaux de la présente note.

Exceptions et exemptions relativement à la première application

Au moment de la transition, l'IFRS 1 dicte certaines exceptions obligatoires et autorise certaines exemptions facultatives à l'application rétrospective.

Les exceptions obligatoires applicables à la société sont les suivantes:

- Les estimations établies selon les IFRS par la société à la date de transition aux IFRS et pour la période comparative sont cohérentes avec les estimations établies à la même date selon les PCGR, après les ajustements destinés à refléter toute différence entre les méthodes comptables, le cas échéant;
- Les transactions conclues avant la date de transition aux IFRS n'ont pas été désignées rétrospectivement comme opérations de couverture.
- La société attribuera de façon prospective le résultat global total aux propriétaires de la société et aux participations ne donnant pas le contrôle, même si cela se traduira par un solde déficitaire pour les participations ne donnant pas le contrôle.
- La société applique les dispositions de décomptabilisation de l'IAS 39 *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*, de manière prospective, aux transactions réalisées à compter de la date de transition, tel que permise par une modification à l'IFRS 1 publiée en octobre 2010, laquelle modification a été appliquée de façon anticipée en date du 28 décembre 2009.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Exceptions et exemptions relativement à la première application (suite)

Les exemptions suivantes ont été adoptées par la société:

- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement l'IFRS 3, *Regroupements d'entreprises*, aux regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition (28 décembre 2009). Voir la note 23.3 pour obtenir une explication de l'incidence de cette exemption.
- La société a décidé de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés pour ses régimes à prestations définies à la date de transition. La méthode comptable de la société à compter de la date de transition consiste à utiliser la méthode du « corridor » et à ventiler les écarts actuariels en une part comptabilisée et une part non comptabilisée. De plus, la société a choisi d'adopter l'exemption consistant à ne pas divulguer l'excédent ou le déficit des régimes à prestations définies et les ajustements liés à l'expérience avant la date de transition (voir la note 23.7).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la comptabilisation des coûts d'emprunt relatifs aux actifs qualifiés. Elle a décomptabilisé les coûts d'emprunt inclus dans les projets de construction et dans les projets de développement de certains logiciels à la date de transition (voir les notes 23.1a) et 23.2).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la norme IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, aux options attribuées avant le 7 novembre 2002 et aux options attribuées après le 7 novembre 2002 qui ont été acquises avant la date de transition (voir la note 23.8).

Différences de présentation

Certaines différences de présentation entre les PCGR et les IFRS n'ont aucune incidence sur le résultat ou sur le total des capitaux propres.

Comme il est démontré dans les tableaux suivants, certains postes sont décrits différemment dans les IFRS comparativement aux PCGR, et ce, même si les actifs et les passifs compris dans ces postes ne sont pas touchés.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**Rapprochement des capitaux propres**

Les capitaux propres au 26 décembre 2010, 28 mars 2010 et à la date de transition peuvent être rapprochés aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Capitaux propres selon les PCGR		1 921 610 \$	1 782 911 \$	1 779 039 \$
Augmentation (diminution) des capitaux propres déjà établies en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS				
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	23.1 (a)	(16 279)	(12 442)	(11 916)
Immobilisations corporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	23.1 (a)	(18 223)	(18 202)	(18 262)
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	23.1 (b)	2 814	1 527	978
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	23.1 (b)	(3 201)	(2 794)	(2 478)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	23.1 (c)	(4 207)	(4 636)	(4 763)
Immobilisations incorporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	23.2	(1 832)	(1 994)	(2 045)
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	23.3	(3 494)	(152)	–
Goodwill – différence dans la valeur des actions émises pour financer l'acquisition	23.3	722	–	–
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail	23.4	10 179	11 038	11 324
Contrats de location – renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	23.4	(2 345)	(2 545)	(2 612)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achats	23.5	(1 905)	(1 576)	(1 253)
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	23.6	(1 553)	–	–
Régimes à prestations définies – comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition et reclassement d'un régime à cotisations définies comme un régime à prestations définies	23.7	(13 428)	(11 459)	(11 235)
Régimes à prestations définies – impact du plafonnement de l'actif	23.7	(1 003)	(1 069)	(1 419)
Régimes à prestations définies – impact des exigences de financement minimal	23.7	(4 959)	(6 191)	(6 270)
États financiers consolidés – présentation de la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres et impact de conserver la participation ne donnant pas le contrôle déficitaire pour des filiales	23.9	35 920	32 500	32 761
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	23.10	14 460	13 049	13 041
		(8 334)	(4 946)	(4 149)
Capitaux propres selon les IFRS		1 913 276 \$	1 777 965 \$	1 774 890 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Les tableaux suivants détaillent l'incidence totale sur l'état de la situation financière :

Ancien libellé	Note	au 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		75 577 \$	– \$	75 577 \$	Encaisse
	23.1(a) /				
	23.1(d) / 23.3 /				
Débiteurs	23.13	303 836	(3 947)	299 889	Clients et autres débiteurs
	23.13	–	2 245	2 245	Autres actifs financiers
Stock		905 467	–	905 467	Stock
Frais payés d'avance		17 955	–	17 955	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés	23.5	1 905	(1 905)	–	
Impôts futurs	23.10	12 869	(12 869)	–	
		1 317 609	(16 476)	1 301 133	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	23.1(d)	10 488	(844)	9 644	Autres actifs financiers
Immobilisations	23.1	918 273	(33 229)	885 044	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en
Immobilisations destinées à la vente	23.1	20 177	(3 703)	16 474	vue de la vente
Écarts d'acquisition	23.3	531 675	(2 581)	529 094	Goodwill
Actifs incorporels	23.1(d) / 23.2	118 747	9 476	128 223	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	23.2 / 23.4 /	31 043	(27 076)	3 967	Autres actifs non courants
	23.7				
Impôts futurs	23.10	27 065	21 342	48 407	Actifs d'impôt différé
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

		au 26 décembre 2010			
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
PASSIF					
Passif à court terme					PASSIF Courants
Emprunts bancaires		1 943 \$	– \$	1 943 \$	Emprunts bancaires
Comptes fournisseurs et charges à payer	23.6 / 23.7	462 351	(8 185)	454 166	Fournisseurs et autres créditeurs
Dividendes à payer		9 119	–	9 119	Dividendes à payer
Impôts sur les bénéfices à payer		3 634	(255)	3 379	Passifs d'impôt exigible
Instruments financiers dérivés		1 653	–	1 653	Instruments financiers dérivés
	23.6		4 625	4 625	Provisions
Impôts futurs	23.10	3 691	(3 691)	–	
Versement sur la dette à long terme		21 151	–	21 151	Versements sur la dette à long terme
		503 542	(7 506)	496 036	Passifs courants
Passif à long terme					Non Courants
Dette à long terme		444 333	–	444 333	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	23.4 / 23.7	33 121	(3 829)	29 292	Autres passifs non courants
	23.6		4 539	4 539	Provisions
Impôts futurs	23.10	36 551	(2 041)	34 510	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	23.9	35 920	(35 920)	–	
		1 053 467	(44 757)	1 008 710	Total du passif
Capitaux propres					
Capital-actions	23.3	631 892	722	632 614	Capitaux propres Capital social
Bénéfices non répartis		1 278 244	(43 311)	1 234 933	Résultats non distribués
Surplus d'apport	23.8	11 474	(337)	11 137	Surplus d'apport
Cumul des autres éléments du résultat étendu	23.5		(1 217)	(1 217)	Cumul des autres éléments du résultat global
		1 921 610	(44 143)	1 877 467	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
	23.9		35 809	35 809	Participations ne donnant pas le contrôle
		1 921 610	(8 334)	1 913 276	Total des capitaux propres
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Ancien libellé	Note	au 28 mars 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		127 344 \$	– \$	127 344 \$	Encaisse
Débiteurs	23.13	322 810	(2 820)	319 990	Clients et autres débiteurs
	23.13	–	2 820	2 820	Autres actifs financiers
Impôts sur les bénéfices à recevoir	23.10	13 935	97	14 032	Actifs d'impôt exigible
Stock	23.5	927 132	(484)	926 648	Stock
Frais payés d'avance		27 190	–	27 190	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés	23.5	1 092	(1 092)	–	
Impôts futurs	23.10	15 281	(15 281)	–	
		1 434 784	(16 760)	1 418 024	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	23.1	11 645	(855)	10 790	Autres actifs financiers
Immobilisations	23.1	862 003	(33 419)	828 584	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en
Immobilisations destinées à la vente	23.1	13 349	(2 269)	11 080	vue de la vente
Écarts d'acquisition	23.3	456 775	(152)	456 623	Goodwill
Actifs incorporels	23.2	95 836	8 932	104 768	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	23.2 / 23.4 / 23.7	29 578	(25 445)	4 133	Autres actifs non courants
Impôts futurs	23.10	26 862	23 431	50 293	Actifs d'impôt différé
		2 930 832 \$	(46 537) \$	2 884 295 \$	Total de l'actif

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

au 28 mars 2010					
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
PASSIF					PASSIF
Passif à court terme					Courants
Emprunts bancaires		9 553 \$	– \$	9 553 \$	Emprunts bancaires
Comptes fournisseurs et charges à payer	23.6 / 23.7	601 597	(16 394)	585 203	Fournisseurs et autres créditeurs
Instruments financiers dérivés		957	–	957	Instruments financiers dérivés
	23.6		5 813	5 813	Provisions
Impôts futurs	23.10	4 426	(4 426)	–	
Versement sur la dette à long terme		10 864	–	10 864	Versements sur la dette à long terme
		627 397	(15 007)	612 390	Passifs courants
Passif à long terme					Non courants
Dette à long terme		427 479	–	427 479	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	23.4 / 23.7	31 689	(4 000)	27 689	Autres passifs non courants
	23.6		10 292	10 292	Provisions
Impôts futurs	23.10	28 856	(376)	28 480	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	23.9	32 500	(32 500)	–	
		1 147 921	(41 591)	1 106 330	Total du passif
Capitaux propres					Capitaux propres
Capital-actions		604 308	–	604 308	Capital social
Bénéfices non répartis		1 164 831	(36 555)	1 128 276	Résultats non distribués
Surplus d'apport	23.8	13 772	(337)	13 435	Surplus d'apport
Cumul des autres éléments du résultat étendu	23.5		(366)	(366)	Cumul des autres éléments du résultat global
		1 782 911	(37 258)	1 745 653	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
	23.9		32 312	32 312	Participations ne donnant pas le contrôle
		1 782 911	(4 946)	1 777 965	Total des capitaux propres
		2 930 832 \$	(46 537) \$	2 884 295 \$	Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

au 28 décembre 2009					
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		239 257 \$	– \$	239 257 \$	Encaisse
Débiteurs	23.13	250 845	(2 644)	248 201	Clients et autres débiteurs
	23.13	–	2 644	2 644	Autres actifs financiers
Impôts sur les bénéfices à recevoir		2 436	–	2 436	Actifs d'impôt exigible
Stock	23.5	726 262	(452)	725 810	Stock
Frais payés d'avance		18 114	–	18 114	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés	23.5	801	(801)	–	
Impôts futurs	23.10	15 914	(15 914)	–	
		1 253 629	(17 167)	1 236 462	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	23.1	11 978	(860)	11 118	Autres actifs financiers
Immobilisations	23.1	861 302	(33 419)	827 883	Immobilisations corporelles
Immobilisations destinées à la vente	23.1	13 242	(2 162)	11 080	Actifs non courants détenus en vue de la vente
Écarts d'acquisition	23.3	455 572	–	455 572	Goodwill
Actifs incorporels	23.2	96 885	9 272	106 157	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	23.2 / 23.4 / 23.7	29 682	(25 276)	4 406	Autres actifs non courants
Impôts futurs	23.10	27 593	24 237	51 830	Actifs d'impôt différé
		2 749 883 \$	(45 375) \$	2 704 508 \$	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

		au 28 décembre 2009			
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
PASSIF					
Passif à court terme					PASSIF
Emprunts bancaires		5 211 \$	– \$	5 211 \$	Courants
Comptes fournisseurs et charges à payer	23.6 / 23.7	427 817	(18 053)	409 764	Emprunts bancaires
Instruments financiers dérivés		776	–	776	Fournisseurs et autres créditeurs
	23.6		7 002	7 002	Instruments financiers dérivés
Impôts futurs	23.10	4 900	(4 900)	–	Provisions
Versement sur la dette à long terme		9 996	–	9 996	Versements sur la dette à long terme
		448 700	(15 951)	432 749	Passifs courants
Passif à long terme					Non courants
Dette à long terme		430 524	–	430 524	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	23.4 / 23.7	31 317	(3 458)	27 859	Autres passifs non courants
	23.6		10 762	10 762	Provisions
Impôts futurs	23.10	27 542	182	27 724	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	23.9	32 761	(32 761)	–	
		970 844	(41 226)	929 618	Total du passif
Capitaux propres					
Capital-actions		603 756	–	603 756	Capitaux propres
Bénéfices non répartis		1 161 808	(36 573)	1 125 235	Capital social
Surplus d'apport	23.8	13 475	(337)	13 138	Résultats non distribués
		1 779 039	(36 910)	1 742 129	Surplus d'apport
	23.9		32 761	32 761	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
		1 779 039	(4 149)	1 774 890	Participations ne donnant pas le contrôle
		2 749 883 \$	(45 375) \$	2 704 508 \$	Total des capitaux propres
					Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**Rapprochement du résultat global total**

Le total du résultat global pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 peut être rapproché aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010
Résultat étendu selon les PCGR		143 221 \$
Augmentation (diminution) du résultat déjà établi en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS		
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	23.1 (a)	(4 364)
Immobilisations corporelles – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	23.1 (a)	39
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	23.1 (b)	1 837
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	23.1 (b)	(723)
Dépréciation d'actifs – impact de la perte de valeur d'améliorations locatives sur l'amortissement	23.1 (c)	556
Immobilisation incorporelle – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	23.2	213
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	23.3	(4 062)
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail, net du renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	23.4	(879)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achat	23.5	(652)
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	23.6	(1 553)
Régimes à prestations définies – impact de la comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition, impact du plafonnement de l'actif et impact des exigences de financement minimal	23.7	(466)
États financiers consolidés – impact de conserver les participations ne donnant pas le contrôle déficitaires pour des filiales	23.9	111
États financiers consolidés – élimination de la participation ne donnant pas le contrôle qui n'est plus déduit du résultat global		5 465
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	23.10	1 505
Impôts sur le résultat – impôts sur les autres éléments du résultat global	23.5	483
		(2 490)
Total du résultat global selon les IFRS		140 731\$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**Rapprochement du résultat global total (suite)**

Le total du résultat global pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010 peut être rapproché aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010
Résultat étendu selon les PCGR		3 023 \$
Augmentation (diminution) du résultat déjà établi en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS		
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	23.1 (a)	(526)
Immobilisations corporelles – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	23.1 (a)	60
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	23.1 (b)	550
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	23.1 (b)	(316)
Dépréciation d'actifs – impact de la perte de valeur d'améliorations locatives sur l'amortissement	23.1 (c)	127
Immobilisation incorporelle – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	23.2	51
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	23.3	(259)
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail, net du renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	23.4	(219)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achat	23.5	(323)
Régimes à prestations définies – impact de la comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition, impact du plafonnement de l'actif et impact des exigences de financement minimal	23.7	205
États financiers consolidés – impact de conserver les participations ne donnant pas le contrôle déficitaires pour des filiales	23.9	188
États financiers consolidés – élimination de la participation ne donnant pas le contrôle qui n'est plus déduit du résultat global		(396)
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	23.10	(31)
Impôts sur le résultat – impôts sur les autres éléments du résultat global	23.5	145
		(744)
Total du résultat global selon les IFRS		2 279 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	23.11	951 427 \$	5 493 \$	956 920 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	23.1 / 23.2 / 23.3 / 23.4 / 23.5 / 23.7 / 23.9 / 23.11	8 128	49	8 177	Résultat opérationnel
Produits financiers		1 014	–	1 014	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires		(5 421)	–	(5 421)	Charges financières
		(4 407)	–	(4 407)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		3 721	49	3 770	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	23.10	(1 094)	(31)	(1 125)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		2 627	18	2 645	
Part des actionnaires sans contrôle	23.9	396	(396)	–	
Bénéfice net		3 023	(378)	2 645	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- profits (pertes) de la période	23.5	–	(366)	(366)	- profits (pertes) de la période
- reclassement en résultat		–	–	–	- reclassement en résultat
Résultat étendu		3 023 \$	(744) \$	2 279 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		3 023 \$	(348) \$	2 675 \$	Propriétaires de RONA inc.
	23.9	–	(396)	(396)	Participations ne donnant pas le contrôle
		3 023 \$	(744) \$	2 279 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	23.11	4 799 865 \$	19 724 \$	4 819 589 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	23.1 / 23.2 / 23.3 / 23.4 / 23.5 / 23.6 / 23.7 / 23.9	228 731	(6 703)	222 028	Résultat opérationnel
Produits financiers		4 394	—	4 394	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	23.1	(22 521)	(1 540)	(24 061)	Charges financières
		(18 127)	(1 540)	(19 667)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		210 604	(8 243)	202 361	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	23.10	(61 918)	1 505	(60 413)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		148 686	(6 738)	141 948	
Part des actionnaires sans contrôle	23.9	(5 465)	5 465	—	
Bénéfice net		143 221	(1 273)	141 948	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- profits (pertes) de la période	23.5	—	(1 490)	(1 490)	- profits (pertes) de la période
- reclassement en résultat	23.5	—	273	273	- reclassement en résultat
Résultat étendu		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		143 221 \$	(7 955) \$	135 266 \$	Propriétaires de RONA inc.
	23.9	—	5 465	5 465	Participations ne donnant pas le contrôle
		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global****23.1 Immobilisations corporelles***(a) Décomptabilisation de certains frais et coûts d'emprunt capitalisés au coût des immobilisations*

En vertu des PCGR, certains frais avaient été capitalisés au coût des immobilisations corporelles lesquels ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS et par conséquent, ceux-ci ont été décomptabilisés. Cette décomptabilisation a eu pour effet de diminuer les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Immobilisations corporelles	(13 541) \$	(11 118) \$	(10 703) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 801)	(1 324)	(1 213)
Clients et autres débiteurs	(937)	–	–
Effet de la transition aux IFRS	(16 279) \$	(12 442) \$	(11 916) \$

Par conséquent, le résultat opérationnel a diminué de 2 823\$ au 26 décembre 2010 (526 \$ pour la période de treize semaines terminés le 28 mars 2010) et les charges financières sont augmentées de 1 540\$ au 26 décembre 2010 (0\$ pour la période de terminés le 28 mars 2010).

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés aux projets de construction commencés avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Immobilisations corporelles	(16 321) \$	(17 253) \$	(17 313) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 902)	(949)	(949)
Effet de la transition aux IFRS	(18 223) \$	(18 202) \$	(18 262) \$

L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une augmentation du résultat opérationnel de 39 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (60 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.1 Immobilisations corporelles (suite)

(b) Amortissements

Afin de se conformer aux IFRS, la société a modifié rétrospectivement la comptabilisation des composantes des immobilisations corporelles ayant des durées d'utilité différentes, et ce, afin de les comptabiliser de façon distincte. Ainsi, la société a calculé de manière rétrospective l'amortissement lié aux composantes des bâtiments. Par conséquent, la valeur nette comptable des immobilisations corporelles a augmenté de 2 814 \$ au 26 décembre 2010 (1 527 \$ au 28 mars 2010, 978 \$ au 28 décembre 2009) et la charge d'amortissement a diminué de 1 837 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (550 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

De plus, selon les IFRS, l'amortissement commence dès que l'immobilisation est prête à être mise en service. Alors que selon les PCGR, l'amortissement est calculé à partir du moment où la société débute son utilisation de l'immobilisation. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations corporelles de 3 201 \$ au 26 décembre 2010 (2 794 \$ au 28 mars 2010, 2 478 \$ au 28 décembre 2009) et d'augmenter la charge d'amortissement de 723 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (316 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

(c) Perte de valeur comptabilisée à la date de transition

La société a appliqué l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, pour déterminer si des pertes de valeur avaient eu lieu à la date de transition.

Selon les PCGR, pour déterminer le montant recouvrable, une approche en deux étapes sert à calculer la perte de valeur. À la première étape, on effectue un test de recouvrabilité en comparant les flux de trésorerie futurs non actualisés attendus de l'actif à sa valeur comptable. Si l'actif échoue le test de recouvrabilité, on passe à la deuxième étape, et on doit inscrire une perte de valeur égale à l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur. Selon les IFRS, l'actif s'est déprécié si sa valeur recouvrable est inférieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des frais de vente, et sa valeur d'utilité. Le calcul de la valeur d'utilité est la valeur actuelle des flux de trésorerie attendus de l'utilisation de l'actif.

Par conséquent, au 26 décembre 2010, une perte de valeur cumulative de l'ordre de 4 207 \$ (4 636 \$ au 28 mars 2010, 4 763 \$ au 28 décembre 2009) a été comptabilisée pour diminuer la valeur des améliorations locatives de deux magasins du secteur du détail et commercial qui sont en situation de perte et pour lesquelles les valeurs d'utilité calculés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt de 13,0 % ont produit des valeurs de réalisation en-dessous de la valeur comptable. L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 556 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (127 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.1 Immobilisations corporelles (suite)

(d) Différence de présentation

Un immeuble loué à un marchand affilié du groupe RONA et utilisé dans le processus de fourniture des biens a été classé comme une immobilisation corporelle plutôt que comme un immeuble de placement. Par conséquent, une reclassification de 844 \$ au 26 décembre 2010 (855 \$ au 28 mars 2010, 860 \$ au 28 décembre 2009) a été effectuée à partir des autres actifs financiers aux immobilisations corporelles.

Au 26 décembre 2010, un montant de 573 \$ relatif à un projet en cours a été reclassé des clients et autres débiteurs aux immobilisations corporelles (383 \$) et aux immobilisations incorporelles (190 \$) (0 \$ au 28 mars 2010 et au 28 décembre 2009).

(e) Sommaire des ajustements lié à la transition

Les immobilisations corporelles sont ajustées de la façon suivante :

	Réf.	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles	a)	(13 541) \$	(11 118) \$	(10 703) \$
Décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus avant la date de transition	a)	(16 321)	(17 253)	(17 313)
Décomposition de certaines immobilisations et application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques	b)	2 814	1 527	978
Amortissement supplémentaire dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	b)	(3 201)	(2 794)	(2 478)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	c)	(4 207)	(4 636)	(4 763)
Reclassement d'un immeuble loué à un marchand	d)	844	855	860
Reclassement d'un montant relatif à un projet en cours	d)	383	–	–
Effet de la transition aux IFRS		(33 229) \$	(33 419) \$	(33 419) \$

23.2 Immobilisations incorporelles

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés à des projets de mise en place des logiciels qui ont commencé avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations incorporelles de 1 832 \$ au 26 décembre 2010 (1 994 \$ au 28 mars 2010, 2 045 \$ au 28 décembre 2009). L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant réévalué, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 213 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (51 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

De plus, afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS, les frais de recrutement de marchands au montant de 11 118 \$ au 26 décembre 2010 (10 926 \$ au 28 mars 2010, 11 317 \$ au 28 décembre 2009), auparavant présentés dans les autres actifs non courants, ont été reclassés dans les immobilisations incorporelles.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.3 Goodwill et regroupements d'entreprises

La société a choisi de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition. Par conséquent, les autres dispositions de l'exemption ont été appliquées et n'ont entraîné, lors de la transition, aucun ajustement pour tenir compte des immobilisations incorporelles incluses dans le goodwill ou des immobilisations incorporelles qui ne rencontrent pas les critères de comptabilisation selon les IFRS. À la date de transition et au 26 décembre 2010, ce goodwill a fait l'objet de tests de dépréciation basés sur les conditions existantes à ces dates. Aucune dépréciation n'a été relevée. Par conséquent, aucun ajustement au montant du goodwill n'a été constaté à la date de transition.

Des frais d'acquisition afférant au regroupement d'entreprises qui a eu lieu durant l'exercice terminé le 26 décembre 2010 ont été décomptabilisés selon les IFRS. Ceci a eu pour effet de diminuer le goodwill de 3 303 \$ (152 \$ au 28 mars 2010), de diminuer les clients et autres débiteurs de 192 \$ (0 \$ au 28 mars 2010 et au 28 décembre 2009), de diminuer le résultat opérationnel de 4 062 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (259 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010) et diminue la charge d'impôt sur le résultat de 567 \$ (107 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

Au cours du deuxième trimestre terminé le 27 juin 2010, le goodwill et le capital social ont été augmentés de 722 \$ (0 \$ au 28 mars 2010 et au 28 décembre 2009) afin de considérer l'écart entre la valeur des actions émises par la société en vertu des IFRS et la valeur établie en vertu des PCGR. Ces actions ont été émises en contrepartie d'un regroupement d'entreprise. Selon les PCGR, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à leur valeur de marché dans les quelques jours précédant et suivant la date de conclusion d'un accord sur le prix d'acquisition et celle où la transaction envisagée a été annoncée. Selon les IFRS, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à la leur valeur de marché à la date de clôture de l'acquisition.

23.4 Contrats de location

Pour toute transaction de cession-bail effectuée à la juste valeur, qui résulte pour le preneur en un contrat de location simple, tout gain doit être comptabilisé immédiatement en résultat net en vertu des IFRS. Par contre, selon les PCGR, ce gain devait être reporté et imputé aux résultats sur la durée du bail. Au 26 décembre 2010, les autres passifs non courants ont été réduits de 10 179 \$ (11 038 \$ au 28 mars 2010, 11 324 \$ au 28 décembre 2009) et les frais de transaction reportés sur les transactions de cession-bail, comptabilisés dans les autres actifs non courants, ont été réduits de 2 345 \$ (2 545 \$ au 28 mars 2010, 2 612 \$ au 28 décembre 2009). Le résultat opérationnel a été diminué de 879 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (219 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

23.5 Instruments financiers

En vertu des IFRS, les dérivés en monnaie étrangère incorporés dans un contrat d'achat dont le paiement est prévu en monnaie relativement stable et couramment utilisée pour le commerce extérieur dans le pays où intervient la transaction ne doivent pas être comptabilisés séparément. Selon les PCGR, les entités avaient le choix de comptabiliser séparément ou non ces dérivés incorporés. En vertu des PCGR, la société avait fait le choix de les comptabiliser séparément et a, par conséquent, décomptabilisé les instruments financiers dérivés présentés à l'actif au 26 décembre 2010 pour un montant de 1 905 \$ (1 092 \$ au 28 mars 2010, 801 \$ au 28 décembre 2009), diminué le stock de 0 \$ (484 \$ au 28 mars 2010, 452 \$ au 28 décembre 2009), diminué le résultat opérationnel de 652 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (323 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.5 Instruments financiers (suite)

Afin de constater la variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture dans la même période comptable que les gains ou pertes sur devise reliés aux déboursés, la société a mis en place au début de 2010 une stratégie de comptabilité de couverture des flux de trésorerie, pour fins des IFRS seulement. Ceci a eu pour effet d'augmenter le résultat opérationnel de 1 700 \$ et de diminuer les autres éléments du résultat global de 1 217 \$, net de la charge d'impôt différé de 483 \$, pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (511 \$ et 366 \$, respectivement, net de la charge d'impôt différé de 145 \$, pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

23.6 Provisions

Un reclassement de 7 612 \$ (16 105 \$ au 28 mars 2010, 17 764 \$ au 28 décembre 2009) des fournisseurs et autres créiteurs aux provisions a été nécessaire au 26 décembre 2010 afin de présenter les provisions distinctement et ce, pour se conformer aux IFRS.

Suite à la fermeture de deux magasins en 2008 dans le secteur du détail et commercial, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires pour des contrats de location simple non réalisables relatifs à des locaux commerciaux que la société a cessé d'utiliser.

En vertu des PCGR, lorsque le contrat en cause est un contrat de location-exploitation, la juste valeur du passif à la date de cessation d'utilisation est déterminée en se fondant sur les loyers demeurant exigibles aux termes du contrat, diminués des loyers estimatifs de sous-location qui pourraient raisonnablement être obtenus pour le bien, même lorsque l'entité n'a pas l'intention de conclure un contrat de sous-location.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.6 Provisions (suite)

En vertu de l'IAS 37, *Provision, passifs éventuels et actifs éventuels*, la provision doit être révisée à chaque date de présentation de l'information financière. Le montant comptabilisé en provision doit représenter la meilleure estimation de la charge nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la fin de la période de présentation de l'information financière. Au cours du troisième trimestre terminé le 26 septembre 2010, la société a revu ses hypothèses, incluant les hypothèses de sous-location. Cela a eu pour effet d'augmenter les postes suivants de la façon présentée ci-dessous :

	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Reclassement des fournisseurs et autres créiteurs aux provisions courantes	4 094 \$	5 813 \$	7 002 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	531	–	–
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions courantes	4 625 \$	5 813 \$	7 002 \$

	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Reclassement des fournisseurs et autres créiteurs aux provisions non courantes	3 518 \$	10 292 \$	10 762 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	1 021	–	–
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions non courantes	4 539 \$	10 292 \$	10 762 \$

Le résultat opérationnel a diminué de 1 553 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (0 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

23.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel

À la date de transition, la société a décidé d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 et de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés aux résultats non distribués. Ceci a eu pour résultat de diminuer de 12 582 \$ l'actif au titre des prestations définies (10 116 \$ au 28 mars 2010, 9 928 \$ au 28 décembre 2009) et d'augmenter de 0 \$ les autres passifs non courants (132 \$ au 28 mars 2010, 185 \$ au 28 décembre 2009), représentant la perte actuarielle nette non amortie au 26 décembre 2010. Un des régimes de retraite qui était, selon les PCGR, classé comme étant à cotisations définies a été reclassé comme un régime à prestations définies conformément aux IFRS, ce qui a eu comme effet d'augmenter les autres passifs non courants de 1 418 \$ (1 500 \$ au 28 mars 2010, 1 411 \$ au 28 décembre 2009) et de diminuer les fournisseurs et autres créiteurs de 573 \$ au 26 décembre 2010 (289 \$ au 28 mars 2010 et au 28 décembre 2009).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

23.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel (suite)

La société ne peut plus comptabiliser un actif au titre des prestations définies si elle n'a pas un droit inconditionnel au surplus en cas, par exemple, de fermeture du régime et si elle n'a pas droit à des diminutions de cotisations futures. Par conséquent, le solde de l'actif au titre des prestations définies après l'application de l'IFRS 1 a été renversé pour un montant total de 1 003 \$ au 26 décembre 2010 (1 069 \$ au 28 mars 2010, 1 419 \$ au 28 décembre 2009).

Selon les IFRS, une entité doit enregistrer un passif supplémentaire équivalent à l'obligation de financement minimum pour les régimes à prestation définies si elle n'a pas un droit inconditionnel au surplus, ce qui a eu pour effet d'augmenter les autres passifs non courants de la société d'un montant de 4 931 \$ (5 406 \$ au 28 mars 2010, 6 270 \$ au 28 décembre 2009) et de diminuer les autres actifs d'un montant de 28 \$ au 26 décembre 2010 (785 \$ au 28 mars 2010, 0 \$ au 28 décembre 2009).

Les ajustements relatifs aux régimes de retraite et autres avantages du personnel ont provoqué une diminution du résultat opérationnel de 466 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (augmentation de 205 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

23.8 Paiement fondé sur des actions

Selon l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, chacune des tranches d'attribution d'achat d'actions ayant des dates d'acquisitions différentes, doit être comptabilisée comme une attribution distincte. Une juste valeur doit être déterminée pour chacune des attributions. Au 26 décembre 2010, le coût de rémunération a été recalculé en fonction de cette nouvelle méthode, ce qui a eu pour effet de le réduire le surplus d'apport de 337 \$ (337 \$ au 28 mars 2010 et au 28 décembre 2009).

23.9 Consolidation

Selon les IFRS, la présentation de la participation ne donnant pas le contrôle est différente des PCGR. À l'état de la situation financière, elle est classée dans les capitaux propres séparément des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc. Aux comptes consolidés de résultat, le montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle est inclus dans le résultat net et par la suite est présenté comme une répartition du résultat net.

Selon l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et l'exception obligatoire de l'IFRS 1, à partir de la date de transition, la société doit attribuer le résultat net des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle même si cela se traduit par un solde déficitaire de la participation ne donnant pas le contrôle. Selon les PCGR, la société a enregistré une dépense supplémentaire aux résultats afin d'absorber le solde déficitaire des participations ne donnant pas le contrôle. Par conséquent au 26 décembre 2010, la société a ajusté la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres en la diminuant de 111 \$ (188 \$ au 28 mars 2010) et a augmenté le résultat opérationnel du même montant pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 et pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)****23.10 Impôts sur le résultat**

Le tableau suivant montre l'incidence des ajustements de transition apportés aux actifs et passifs d'impôt différé et exigibles de la société :

	2010 au 26 décembre	2010 au 28 mars	2009 au 28 décembre
Immobilisations corporelles	10 042 \$	9 369 \$	9 548 \$
Immobilisations incorporelles	535	542	568
Contrats de location	(2 077)	(2 252)	(2 436)
Instruments financiers	541	448	348
Régimes de retraite et autres avantages du personnel	5 019	4 845	5 013
Provisions	400	–	–
Autres	–	97	–
Total	14 460 \$	13 049 \$	13 041 \$
Augmentation des actifs d'impôt exigible	– \$	97 \$	– \$
Augmentation des actifs d'impôt différé	8 473	8 150	8 323
Diminution des passifs d'impôt exigible	255	–	–
Diminution des passifs d'impôt différé	5 732	4 802	4 718
Total	14 460 \$	13 049 \$	13 041 \$

Une diminution de la charge d'impôt sur le revenu au montant de 1 505 \$ a été enregistrée en résultat net pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (charge additionnelle de 31 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010) pour refléter l'impôt sur tous les ajustements mentionnés précédemment.

De plus, des montants d'impôts différés de 12 869 \$ (15 281 \$ au 28 mars 2010, 15 914 \$ au 28 décembre 2009) dans l'actif courant et de 3 691 \$ (4 426 \$ au 28 mars 2010, 4 900 \$ au 28 décembre 2009) dans le passif courant ont été reclassés respectivement dans l'actif non courant et le passif non courant afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS au 26 décembre 2010.

23.11 Produits

Une reclassification de 19 724 \$ a été effectuée aux produits des activités ordinaires pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS et de ne pas compenser les produits et les charges (5 493 \$ pour la période de treize semaines terminée le 28 mars 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

23.12 Tableau des flux de trésorerie

La société a classé ses intérêts reçus en flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et des activités d'investissement selon leur nature. Les intérêts versés ont été classés dans les flux de trésorerie de financement, puisqu'ils constituent le coût d'obtention de ressources financières.

Le tableau des flux de trésorerie établie selon les IFRS ne présente aucune autre différence importante par rapport à l'état du flux de trésorerie établie selon les PCGR.

23.13 Présentation

Les autres actifs financiers courants au montant de 2 245 \$ au 26 décembre 2010 (2 820 \$ au 28 mars 2010, 2 644 \$ au 28 décembre 2009), auparavant présentés dans les clients et autres débiteurs, sont maintenant présentés distinctement.

23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS

Certaines informations financières annuelles selon les IFRS pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 et qui n'avaient pas été présentées dans les états financiers annuels établis selon les PCGR, sont présentées ci-après. Certaines informations à fournir qui font normalement partie des états financiers annuels préparés selon les IFRS ont été omises ou résumées, car elles n'étaient pas considérées comme étant significatives et indispensables à la compréhension des informations financières pour la période intermédiaire considérée.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)

a) Immobilisations corporelles

								Biens loués en vertu de contrats de location financement		
	Terrains et stationnements	Bâtiments	Améliorations locatives	Mobilier et équipement	Équipement informatique	Projets en cours (a)	Terrains pour développement futur	Mobilier et équipement	Équipement informatique	Total
Coût	207 872 \$	276 215 \$	199 846 \$	358 615 \$	102 022 \$	64 505 \$	75 491 \$	15 076 \$	20 198 \$	1 319 840 \$
Amortissement cumulé	21 509	56 992	100 174	208 742	76 762	1 019	–	8 227	18 532	491 957
Solde au 28 décembre 2009	186 363	219 223	99 672	149 873	25 260	63 486	75 491	6 849	1 666	827 883
Amortissement de la période	(4 888)	(11 380)	(17 883)	(34 368)	(10 922)	(163)	–	(1 239)	(705)	(81 548)
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	12 395	12 512	1 846	6 145	608	35	–	–	–	33 541
Autres acquisitions	905	3 451	9 618	31 813	7 684	47 729	7 258	–	–	108 458
Contrats de location- financement	–	–	–	–	–	–	–	176	–	176
Cessions d'immobilisations	(454)	(308)	(786)	(715)	(304)	(125)	–	(8)	(1)	(2 701)
Transferts entre les catégories d'immobilisations corporelles	55 917	9 253	29 104	2 777	(97)	(49 657)	(46 828)	(530)	61	–
Autres changements	(6 583)	(688)	(1 712)	10 378	1 633	(3 355)	1 922	(1 555)	(805)	(765)
Total des changements	57 292	12 840	20 187	16 030	(1 398)	(5 536)	(37 648)	(3 156)	(1 450)	57 161
Solde au 26 décembre 2010	243 655	232 063	119 859	165 903	23 862	57 950	37 843	3 693	216	885 044
Coût	271 475	307 212	235 077	397 191	100 434	59 132	37 843	12 704	15 428	1 436 496
Amortissement cumulé	27 820	75 149	115 218	231 288	76 572	1 182	–	9 011	15 212	551 452
Solde au 26 décembre 2010	243 655 \$	232 063 \$	119 859 \$	165 903 \$	23 862 \$	57 950 \$	37 843 \$	3 693 \$	216 \$	885 044 \$

(a) Les projets en cours sont constitués de coûts relatifs à la construction de bâtiments qui serviront à l'exploitation de magasins et de centres de distribution

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)

a) Immobilisations corporelles (suite)

Pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010, les intérêts capitalisés aux immobilisations corporelles se sont élevés à 3 534 \$ (738 \$ en 2010).

Le taux moyen pondéré utilisé pour déterminer les coûts d'emprunts capitalisables est de 5,55 % sur la période 2010.

b) Goodwill

Pour les besoins du test de dépréciation annuel au 26 décembre 2010, le goodwill a été affecté aux groupes d'UGT suivants, soit les groupes d'UGT qui devraient bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises :

	2010 au 26 décembre
Magasins corporatifs et franchisés	387 745 \$
Magasins commerciaux et professionnels	49 517
Distribution	91 832
Affectation du goodwill	529 094 \$

De plus, la valeur comptable des marques de commerce à durée d'utilité indéterminée a été affectée à deux groupes d'UGT au 26 décembre 2010, soit 2 321 \$ au groupe d'UGT des magasins commerciaux et professionnels et 400 \$ au groupe d'UGT de la distribution.

Au 26 décembre 2010, le montant du goodwill a fait l'objet d'un test de dépréciation. La valeur recouvrable des groupes d'UGT a été déterminée à l'aide de la valeur d'utilité. Pour évaluer la valeur d'utilité, la société a établi des projections des flux de trésorerie pour les premiers cinq ans sur la base des budgets et du plan stratégique approuvés par le conseil d'administration. Les projections de flux de trésorerie au-delà de la période couverte par les budgets et le plan stratégique ont été établies en leur appliquant un taux de croissance stable pour les années futures; ce taux n'excédant pas le taux de croissance moyen à long terme pour les secteurs d'activités de la société. Ces prévisions ont été préparées en se basant autant sur des données historiques que sur les tendances futures anticipées par la société.

Lors du test de dépréciation effectué en date du 26 décembre 2010, les hypothèses clés de la direction étaient l'augmentation annuelle des ventes des magasins comparables de 3,0 % pour les cinq premières années et de 2,5 % par la suite. Les mêmes hypothèses ont été utilisées pour les trois groupes d'UGT.

Le modèle d'évaluation utilisé par la société tient également compte des mouvements de fonds de roulement et des investissements en immobilisations nécessaires pour maintenir en état les actifs de chacun des groupes d'UGT.

Des taux avant impôt variant de 11,9 % à 13,0 % ont été utilisés pour l'actualisation des flux de trésorerie prévus. Ces taux reflètent l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif.

La juste valeur de chaque groupe d'UGT a été supérieure à la valeur comptable. Selon l'analyse de sensibilité, aucun changement raisonnablement possible des hypothèses n'aurait causé un dépassement de la valeur comptable de chaque groupe d'UGT par rapport à sa valeur recouvrable.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)

c) Immobilisations incorporelles

	Marques de commerce à durée d'utilité		Logiciels	Frais de recrutement de marchands	Relations avec les clients	Baux à prix de faveur	Total
	Déterminée	Indéterminée					
Coût	2 174 \$	2 321 \$	165 730 \$	20 293 \$	– \$	– \$	190 518 \$
Amortissement cumulé	1 348	–	74 037	8 976	–	–	84 361
Solde au 28 décembre 2009	826	2 321	91 693	11 317	–	–	106 157
Amortissement de la période	(226)	–	(21 260)	(4 564)	(4)	(158)	(26 212)
Acquisition par voie de regroupement d'entreprises	–	400	5 234	–	274	418	6 326
Acquisitions générés à l'interne	–	–	35 948	–	–	–	35 948
Autres acquisitions	–	–	1 761	4 365	–	–	6 126
Autres changements	–	–	(122)	–	–	–	(122)
Total des changements	(226)	400	21 561	(199)	270	260	22 066
Solde au 26 décembre 2010	600	2 721	113 254	11 118	270	260	128 223
Coût	2 174	2 721	216 281	24 658	450	418	246 702
Amortissement cumulé	1 574	–	103 027	13 540	180	158	118 479
Solde au 26 décembre 2010	600 \$	2 721 \$	113 254 \$	11 118 \$	270 \$	260 \$	128 223 \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****c) Immobilisations incorporelles (suite)****Amortissement**

La dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles est incluse dans le compte d'amortissements et dépréciation des actifs non financiers au compte consolidé de résultat.

Pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010, les intérêts capitalisés aux logiciels se sont élevés à 715 \$ et le taux moyen pondéré utilisé pour déterminer les coûts d'emprunts capitalisables a été de 5,55 %.

Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Ces actifs sont composés des marques de commerce qui ont été désignées ainsi en fonction des critères suivants :

- Les perspectives de rentabilité à long terme
- L'ancienneté de la marque de commerce
- Positionnement global de la marque de commerce sur son marché en termes de volume d'activité et de notoriété.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****d) Impôt sur le résultat****Charge d'impôt sur le résultat**

La relation entre la charge d'impôt sur le résultat attendue calculée sur la base du taux d'imposition en vigueur pour la société de 30,06 % au 26 décembre 2010 et la charge d'impôt présentée au compte de résultat se rapproche comme suit, montrant aussi les composantes principales de la charge d'impôt :

	2010 au 26 décembre
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	202 361 \$
Taux d'impôt applicable à la société	30,06 %
Charge d'impôt attendue	60 836
Frais non déductibles	75
Autres	(498)
Charge d'impôt sur le résultat	60 413 \$
Charge d'impôt exigible	
Charge d'impôt exigible pour la période	48 760 \$
Ajustements au titre des exercices précédents	—
Total de la charge d'impôt exigible	48 760 \$
Charge d'impôt différé	
Constatation et renversement des différences temporelles	11 442 \$
Diminution du taux d'impôt	211
Total de la charge d'impôt différé	11 653 \$
Total de la charge d'impôt sur le résultat	60 413 \$

Impôt sur le résultat comptabilisé dans les autres éléments du résultat global

	2010 au 26 décembre
Couverture de flux de trésorerie	
Avant impôt	(1 700) \$
Produit d'impôt différé	483
Net d'impôt	(1 217) \$

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****d) Impôt sur le résultat (suite)****Actifs et passifs d'impôt différé****Actifs et passifs d'impôt différé comptabilisés :**

	au 26 décembre 2010		
	Actifs	Passifs	Net
Pertes autre qu'en capital	9 203 \$	– \$	9 203 \$
Pertes en capital	58	–	58
Frais directs relatifs aux acquisitions d'entreprises	81	–	81
Charges non déduites	9 909	–	9 909
Immobilisations corporelles et incorporelles	17 344	(20 406)	(3 062)
Goodwill	380	(9 928)	(9 548)
Frais reliés à l'émission d'actions	1 216	–	1 216
Produits différés	6 241	–	6 241
Paievements incitatifs reçus	–	(1 638)	(1 638)
Régimes de retraite	1 252	(261)	991
Autres	2 723	(2 277)	446
Actifs (passifs) nets d'impôt différé	48 407 \$	(34 510) \$	13 897 \$

Variations des différences temporelles au cours de la période :

	Solde au 28 décembre 2009	Résultat	Regroupements d'entreprises	Autres éléments du résultat global	Solde au 26 décembre 2010
Pertes autre qu'en capital	10 107 \$	(2 018) \$	1 114 \$	– \$	9 203 \$
Pertes en capital	272	(214)	–	–	58
Frais directs relatifs aux acquisitions d'entreprises	338	(257)	–	–	81
Charges non déduites	11 576	(1 667)	–	–	9 909
Immobilisations corporelles et incorporelles	1 446	(4 218)	(290)	–	(3 062)
Goodwill	(6 576)	(2 972)	–	–	(9 548)
Frais reliés à l'émission d'actions	1 633	(417)	–	–	1 216
Produits différés	5 612	629	–	–	6 241
Paievements incitatifs reçus	(2 408)	770	–	–	(1 638)
Régimes de retraite	1 694	(703)	–	–	991
Autres	412	(586)	137	483	446
Actifs nets d'impôt différé	24 106 \$	(11 653) \$	961 \$	483 \$	13 897 \$

Tous les actifs d'impôt différé ont été comptabilisés dans l'état de la situation financière, incluant les différences temporelles déductibles, les pertes fiscales et les crédits d'impôt non utilisés.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****e) Avantages postérieurs à l'emploi**

La société évalue ses obligations au titre des prestations définies et la juste valeur des actifs des régimes pour les besoins de la comptabilité au 31 décembre de chaque année. Les régimes à prestations définies font l'objet d'une évaluation actuarielle aux fins de la capitalisation tous les ans.

Les informations relatives aux régimes de retraite à prestations définies, prises collectivement, se présentent comme suit :

	2010 au 26 décembre
Obligations au titre des prestations définies	
Solde au début	45 216 \$
Coût des services rendus	713
Cotisations des participants au régime	425
Coût financier	2 812
Prestations payées	(2 079)
Perte actuarielle	4 837
Solde à la fin	51 924
Actifs des régimes	
Juste valeur au début	46 669
Rendement attendu de l'actif des régimes	2 885
Pertes actuarielles	(98)
Cotisations de l'employeur	3 812
Cotisations des participants au régime	425
Prestations payées	(2 079)
Juste valeur à la fin	51 614
Situation de capitalisation - déficit	(310)
Perte actuarielle nette non comptabilisée	2 031
Montant non comptabilisé dû à la limite de l'actif	(1 003)
Passif comptabilisé à l'égard des exigences de financement minimum	(4 959)
Passif au titre des prestations définies	(4 241) \$

La charge à l'égard des régimes de retraite à cotisations définies est de 9 867 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****e) Avantages postérieurs à l'emploi (suite)**

Les montants ci-dessus se rapportent entièrement à des régimes qui ne sont pas entièrement capitalisés.

L'actif (le passif) au titre des prestations définies est présenté comme suit à l'état de la situation financière de la société :

	2010 au 26 décembre
Actif au titre des régimes à prestations définies	
compris dans les autres actifs non courants	2 108 \$
Passif au titre des régimes à prestations définies	
compris dans les autres passifs non courants	(6 349)
Passif au titre des régimes à prestations définies	(4 241) \$

Les actifs des régimes ne comprennent aucun instrument financier ou des actifs occupés ou utilisés par la société. Les actifs des régimes de retraite sont répartis entre les principales catégories de placements suivants :

	2010 au 26 décembre
Titres de participation	58 %
Titres de créances	42 %
	100 %

Les charges totales comptabilisées en résultat net à l'égard des régimes à prestations définies pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 se présente comme suit :

	2010 au 26 décembre
Coût des services rendus au cours de la période	713 \$
Coût financier	2 812
Rendement attendu de l'actif des régimes	(2 885)
Perte actuarielle (gain actuariel)	—
Effet de la limite de l'actif	2 904
Changement des passifs comptabilisés à l'égard des exigences de financement minimum	(1 727)
Charges au titre des prestations définies	1 817 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)

23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)

e) Avantages postérieurs à l'emploi (suite)

Hypothèses actuarielles

Les moyennes pondérées des hypothèses actuarielles significatives retenues pour évaluer les obligations au titre des prestations définies et des charges totales à l'égard des régimes à prestations définies pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 sont les suivantes :

	2010 au 26 décembre
Obligations au titre des prestations définies	
Taux d'actualisation	5,50 %
Taux d'augmentation attendu de la rémunération	3,60 %
Charges au titre des avantages du personnel	
Taux d'actualisation	6,25 %
Taux de rendement attendu des actifs des régimes	6,00 %
Taux d'augmentation attendu de la rémunération	3,60 %

Le taux de rendement attendu des actifs est calculé à partir de l'ensemble du portefeuille d'actifs et non sur la base du total des rendements des différentes catégories d'actifs. Il est exclusivement basé sur les rendements historiques.

Le rendement effectif des actifs des régimes s'élève à 2 787 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

Les hypothèses de mortalité sont basées sur les statistiques et les tables de mortalité publiées au Canada, soit la table UP-94 projetée dynamiquement à l'infini sur l'échelle AA.

Ces hypothèses ont été élaborées par la direction en tenant compte des conseils d'évaluateurs actuariels indépendants. Ces hypothèses ont également mené aux montants déterminés comme les obligations au titre des prestations définies de la société des périodes de présentation de l'information financière et elles devraient être considérées comme la meilleure estimation de la direction. Toutefois, les résultats réels pourraient être différents.

Compte tenu des données historiques, la société s'attend à ce que des cotisations allant de 3 700 \$ à 4 200 \$ soient versées pour l'exercice 2011.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 27 mars 2011 et au 28 mars 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

23. Première application des IFRS (suite)**23.14 Informations à fournir annuelles additionnelles selon les IFRS (suite)****e) Avantages postérieurs à l'emploi (suite)**

L'évolution des régimes à prestations définies de la société peut également se résumer de la façon suivante (les montants précédant la date de transition ne sont pas présentés puisque la société applique l'exemption stipulée dans l'IFRS 1).

	2010 au 26 décembre
Obligations au titre des prestations définies	51 924 \$
Juste valeur des actifs des régimes	51 614
Déficit des régimes	(310) \$
Ajustements liés à l'expérience	
Actifs des régimes	(98) \$
Passifs des régimes	233 \$

24. Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement important donnant lieu ou ne donnant pas lieu à des ajustements n'est survenu entre la date de clôture et la date de l'autorisation des états financiers.

25. Autorisation des états financiers

Les états financiers consolidés intermédiaires non audités de la période de treize semaines terminée le 27 mars 2011 (incluant les chiffres comparatifs) ont été approuvés par le conseil d'administration le 10 mai 2011.