

T2-2011



RAPPORT DE GESTION

Pour le trimestre terminé le 26 juin 2011



COMMUNIQUÉ
POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

RONA ANNONCE SES RÉSULTATS DU DEUXIÈME TRIMESTRE RÉDUCTION DE COÛTS ET GESTION DISCIPLINÉE DU BILAN DANS UN CONTEXTE DIFFICILE

Boucherville (Québec), le 10 août 2011 – RONA inc. (TSX: RON, RON.PR.A), le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour les périodes de 13 et de 26 semaines terminées le 26 juin 2011 (deuxième trimestre de 2011). Tous les chiffres figurant dans le présent *Communiqué* sont en dollars canadiens et présentés selon les normes comptables IFRS.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

- Comparativement au deuxième trimestre de 2010 :
 - o Ventes en baisse de 2,4 %, ou 34,2 millions de dollars : diminution des ventes comparables de 9,6 %, contribution des acquisitions de 7,0 %
 - o BAIIA est passé de 133,1 millions de dollars à 89,9 millions
 - o Résultat net attribuable aux actions participantes de 37,0 millions de dollars, comparativement à 66,3 millions
 - o Bénéfice par action de 0,28 \$ (dilué), comparativement à 0,51 \$ (dilué)
 - o Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles de 210,6 millions de dollars, comparativement à 71,1 millions
- Compte tenu des importants fonds générés par l'exploitation nets des investissements, le conseil d'administration de la Société a approuvé, lors de sa réunion trimestrielle, la mise en place d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, sous réserve de l'acceptation de la Bourse de Toronto

FAITS SAILLANTS DE L'EXPLOITATION

- Conditions climatiques très défavorables à travers le Canada, particulièrement en avril et mai et prudence continue des consommateurs face aux projets de rénovation d'envergure
- Réduction des inventaires comparables au détail et à la distribution de 15 millions de dollars, en ligne avec l'objectif de réduction des inventaires comparables de 100 millions d'ici la fin de 2011
- Variation nette du fonds de roulement de 134,1 millions de dollars, comparativement à une variation négative de 42,2 millions en 2010
- Réduction des investissements en capital en dessous du niveau d'amortissement
- Croissance marquée du taux de pénétration de la marque privée et de la marque contrôlée, de 24 % à 28 %
- Recrutement de sept nouveaux marchands affiliés RONA et de 45 nouveaux clients TruServ Canada depuis le début de l'exercice
- Ouverture de 5 nouveaux points de vente spécialisés en plomberie sous la bannière Noble dans la Division du marché commercial et professionnel

« Pour un deuxième trimestre consécutif, des conditions climatiques très défavorables particulièrement en avril et mai, jumelées à la fragilité de la confiance des consommateurs ont considérablement influencé nos résultats trimestriels », a déclaré Robert Dutton, président et chef de la direction de RONA.

« Bien que la pression sur les ventes et les activités promotionnelles nécessaires compte tenu du contexte aient affecté nos bénéfices, nous avons géré la situation avec une grande prudence. Nous avons, entre autres, accru le taux de pénétration de nos ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées de 24 % à 28 %, diminué nos frais administratifs comparables de 10 % sur une base annualisée, réduit nos inventaires comparables au détail et à la

distribution de 15 millions de dollars, et maintenu une très grande discipline sur les investissements en capital réduisant ceux-ci en dessous du niveau d'amortissement de la Société. Ces mesures auront des effets positifs certains sur les résultats des prochains trimestres », a ajouté M. Dutton.

Commentant les perspectives, M. Dutton a mentionné : « Bien qu'une pression moins grande sur les ventes comparables ait été enregistrée en juillet, particulièrement en Ontario et qu'une amélioration notable des ventes ait été enregistrée dans les catégories cuisine et matériaux de construction, nous anticipons une pression continue sur les ventes comparables dans l'ensemble d'ici la fin de l'exercice compte tenu de la fragilité de la confiance des consommateurs canadiens et de leur prudence face aux projets de rénovation majeurs. Dans ce contexte, nous avons mis en place des mesures additionnelles d'amélioration de l'efficacité au cours du deuxième trimestre, lesquelles nous permettront d'améliorer la marge brute et de réduire nos frais de vente et d'administration d'ici la fin de l'exercice. Nous prévoyons ainsi afficher un résultat net comparable à l'an dernier en deuxième moitié d'exercice. »

M. Dutton a ajouté : « Quoique la conjoncture actuelle pose certaines difficultés, je demeure convaincu que nous avons le modèle d'affaires le mieux adapté aux changements en cours et à venir dans notre industrie. Je crois également que plusieurs joueurs vivent des situations difficiles qui créeront des occasions pour RONA et ses marchands affiliés. D'ailleurs, nos marchands sont déjà à l'œuvre puisqu'ils investiront plus de 30 millions de dollars cette année dans divers projets d'expansion et d'amélioration, ce qui illustre bien leur confiance à l'égard de notre plan de développement. Leurs fils et leurs filles sont aussi très positifs, car nombre d'entre eux ont utilisé ou prévoient utiliser notre programme unique de planification de la relève et notre fonds de développement pour acquérir des magasins ».

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU DEUXIÈME TRIMESTRE

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 26 juin 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 1 370,0 millions de dollars, en baisse de 34,2 millions, ou 2,4 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 9,6 % des ventes de magasins comparables, incluant une déflation de 0,8 % en moyenne sur le prix des produits forestiers. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 98,6 millions de dollars de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,0 %.

Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 66,6 millions de dollars. Notons que ces nouveaux magasins ont rapidement atteint le rendement anticipé et ont affiché un BAIIA positif au cours du deuxième trimestre. Pour sa part, la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance de ventes organiques. Enfin, le recrutement de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants ont permis d'atténuer la pression sur les ventes comparables des marchands affiliés RONA.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables en avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier résidentielles, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du trimestre ainsi qu'en juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique. Mentionnons également que les ventes dans les catégories cuisine et services d'installation ont été relativement bonnes au cours trimestre et ont connu une hausse importante en juillet. Enfin, les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement à compter du début juillet. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du trimestre et du semestre.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 27,70 %, en baisse de 46 points de base sur le deuxième trimestre 2010, et la marge brute ajustée a reculé de 63 points de base pour s'établir à 29,95 %. La moitié de la réduction s'explique par une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution, l'autre moitié de l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail. Mentionnons que la réduction du niveau d'inventaire provenant d'activités

promotionnelles a été réalisée tout en maintenant la qualité de l'inventaire restant. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées. Par ailleurs, un important plan d'optimisation a été mis en place récemment afin de renverser cette tendance et d'améliorer la marge brute en deuxième moitié d'exercice (voir section *Perspectives* pour plus de détails).

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 89,9 millions de dollars, comparativement à 133,1 millions au deuxième trimestre de 2010, en baisse de 43,2 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 34,2 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 9,0 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 292 points de base, pour s'établir à 6,56 %, comparativement à 9,48 % au deuxième trimestre de 2010, traduisant la baisse de 293 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 277 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel au cours du trimestre. En dépit de ces frais, la Société a diminué les frais administratifs de ses activités courantes excluant acquisitions au cours du trimestre. Mentionnons que ces réductions de même que celles reliées à la réduction de personnel, résultent de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information et apporteront une diminution de plus de 10 % des frais administratifs excluant acquisitions sur une base annualisée. Les frais de vente et d'administration additionnels provenant des acquisitions seront également réduits à mesure que les synergies anticipées se réaliseront.

La marge du BAIIA a également été touchée par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des magasins récemment ouverts et des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies découlant des récentes acquisitions seront réalisées dans les trimestres à venir. Une hausse des frais de transport occasionnée par l'augmentation du prix du carburant ainsi que des pertes temporaires d'efficacité dues à la baisse de volume depuis le début de l'exercice ont également affecté négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 39,5 millions de dollars, comparativement à 66,3 millions au deuxième trimestre de 2010. La baisse s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel et une légère hausse des charges financières le tout partiellement compensé par une diminution de l'amortissement et des participations ne donnant pas le contrôle. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 37,0 millions, comparativement à 66,3 millions, soit 0,28 \$ par action comparativement à 0,51 \$ par action au deuxième trimestre de 2010 (voir *note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires* pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LA PÉRIODE DE SIX MOIS TERMINÉE LE 26 JUIN 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de six mois terminée le 26 juin 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de six mois terminée le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 2 288,3 millions de dollars, en baisse de 72,9 millions, ou 3,1 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 10,8 % des ventes de magasins comparables. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 167,5 millions de dollars de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,1 %.

Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 113,4 millions de dollars et la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance des ventes organiques. Enfin, le recrutement de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants ont également permis au secteur de la distribution d'afficher une croissance des ventes malgré une réduction des ventes comparables pour nos marchands affiliés.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à l'absence des crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du trimestre, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique. Les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement à compter du début juillet, soit après la clôture du deuxième trimestre. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du semestre.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 28,41 %, en baisse de 59 points de base sur le premier semestre 2010, et la marge brute ajustée a reculé de 71 points de base pour s'établir à 30,33 %. La moitié de la réduction s'explique par une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution, l'autre moitié de l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail. Mentionnons que la réduction du niveau d'inventaire provenant d'activités promotionnelles a été réalisée tout en maintenant la qualité de l'inventaire restant. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées. Tel que mentionné dans l'analyse des résultats du deuxième trimestre, un important plan d'optimisation a été mis en place récemment afin de renverser cette tendance et d'améliorer la marge brute en deuxième moitié d'exercice (voir section *Perspectives* pour plus de détails).

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 98,0 millions de dollars, comparativement à 167,8 millions au premier semestre de 2010, en baisse de 69,9 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 57,0 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 12,9 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 283 points de base, pour s'établir à 4,28 %, comparativement à 7,11 % au premier semestre de 2010, traduisant la baisse de 304 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 223 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel au cours du semestre.

La marge du BAIIA a également été touchée par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des nouveaux magasins et des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies seront réalisées dans les trimestres à venir. Une hausse des frais de transport occasionnée par l'augmentation du prix du carburant ainsi qu'une augmentation des frais d'entreposage externe compte tenu d'un haut niveau d'inventaire en début d'exercice ont également affecté négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 22,7 millions de dollars, comparativement à 69,3 millions au premier semestre de 2010. La baisse s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel et une légère hausse des charges financières le tout partiellement compensé par une diminution de l'amortissement et des participations ne donnant pas le contrôle. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 19,5 millions, comparativement à 69,3 millions, soit 0,15 \$ par action comparativement à 0,53 \$ par action au premier semestre de 2010 (voir note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails).

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 26 juin 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 81,4 millions de dollars comparativement à 127,3 millions en 2010. La baisse est principalement attribuable à la diminution du résultat avant la charge d'impôts sur le résultat, lequel est passé de 98,5 millions au deuxième trimestre 2010 à

57,1 millions au trimestre correspondant en 2011. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à 134,1 millions de dollars au deuxième trimestre 2011 comparativement à une variation négative de 42,2 millions en 2010. Cette forte augmentation provient principalement d'une augmentation des comptes fournisseurs et autres créiteurs. Notons qu'en dépit d'une hausse du stock provenant principalement des acquisitions, des nouveaux magasins et de l'agrandissement des activités de distribution de la Division du marché commercial et professionnel, les inventaires comparables pour les magasins au détail et la distribution ont diminué de 15 millions de dollars à la fin du deuxième trimestre 2011 comparativement à la fin du deuxième trimestre 2010. De plus, depuis le début de l'exercice, la variation des inventaires comparables a été de 92 millions de dollars moins élevé que pour la période correspondante en 2010.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 210,6 millions de dollars au deuxième trimestre 2011, comparativement à 71,1 millions pour la période correspondante de 2010.

La Société a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations. Pour le deuxième trimestre, RONA a investi 26,9 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 5,1 millions de moins qu'au deuxième trimestre de 2010, où elles ont atteint 32,0 millions. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la finalisation de travaux de construction pour le nouveau magasin RONA de 68 000 pieds carrés situé à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux d'entretien.

Pour le premier semestre 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 81,9 millions de dollars comparativement à 156,3 millions en 2010. La baisse est principalement attribuable à la diminution du résultat avant la charge d'impôts sur le résultat, lequel est passé de 102,2 millions au premier semestre 2010 à 32,6 millions au semestre correspondant en 2011. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à un montant négatif de 7,9 millions de dollars au premier semestre 2011 comparativement à une variation négative de 140,8 millions en 2010. Cette forte augmentation provient principalement d'une augmentation des comptes fournisseurs et autres créiteurs et d'une réduction des inventaires comparables au deuxième trimestre.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 49,2 millions de dollars au premier semestre 2011, comparativement à une variation négative de 8,2 millions pour la période correspondante de 2010.

Pour le premier semestre 2011, RONA a investi 49,1 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 6,1 millions de moins qu'au premier semestre de 2010, où elles ont atteint 55,2 millions. RONA a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations de sorte que celle-ci représente maintenant un montant inférieur à l'amortissement de la période. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la finalisation de travaux de construction pour le nouveau magasin RONA de 68 000 pieds carrés situé à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux de rénovation et d'entretien de magasins.

Le bilan de RONA demeure solide. Au 26 juin 2011, l'endettement net de la Société était de seulement 261,6 millions de dollars et le ratio du total de la dette nette / capital utilisé était de 11,05 %, comparativement à 13,47 % le 27 juin 2010, et le ratio capitaux propres / total de l'actif atteignait 63,26 %, comparativement à 62,34 %.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Lors de sa plus récente réunion, le 9 août dernier, le conseil d'administration de RONA a déclaré un dividende trimestriel de 0,3308 \$ par action sur les actions privilégiées catégorie A, série 6, à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende cumulatif. Ce dividende sera versé le 30 septembre 2011 aux actionnaires inscrits le 15 septembre 2011.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS ORDINAIRES

Lors de sa plus récente réunion, le 9 août dernier, le conseil a déclaré un dividende semi-annuel de 0,07 \$ par action sur les actions ordinaires de la Société. Ce dividende sera versé le 26 septembre 2011 aux actionnaires inscrits le 10 septembre 2011.

PERSPECTIVES

En dépit des prévisions de croissance économique de la Banque du Canada de 2,6 % en 2011, l'industrie de l'habitation, continue de faire face à des conditions de marché difficiles. Après une baisse marquée du niveau des mises en chantier depuis le début de l'exercice, la situation s'est toutefois améliorée en juin et le prix de vente moyen des maisons n'a cessé d'augmenter. Ce contexte devrait normalement favoriser la rénovation domiciliaire, cependant, on constate en général que les consommateurs demeurent prudents et sélectifs dans leurs dépenses discrétionnaires compte tenu de leur niveau d'endettement élevé et des pressions inflationnistes en cours, particulièrement le coût de l'essence. D'ailleurs, selon le Conference Board du Canada, l'indice global de confiance des consommateurs canadiens a diminué de 2,5 points en juin pour atteindre 83,1. Cette baisse survient après une diminution de 2,1 points observée en mai.

Compte tenu de ces facteurs et de leur influence sur les projets de rénovation des consommateurs canadiens, dès le premier trimestre de l'année les mesures suivantes ont été mises en œuvre par RONA afin d'atténuer leurs effets négatifs sur les résultats financiers de la Société :

- intensification du programme PEP en mettant l'accent sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la rentabilité des magasins;
- réduction des dépenses en immobilisations de 25 millions de dollars, ainsi qu'une forte concentration sur l'optimisation du réseau existant dans tout le pays par des rénovations, des consolidations et de la technologie de l'information;
- cession de terrains et d'actifs secondaires;
- réduction des charges administratives.

Au cours du deuxième trimestre la Société a :

- réduit le niveau d'inventaires des magasins comparables des activités de détail et de distribution de 15 millions de dollars comparativement à la même période l'an passé, cette diminution est en ligne avec l'objectif de réduction de 100 millions d'ici la fin de l'exercice;
- maintenu une gestion serrée des investissements en immobilisations en limitant ces investissements à près de 50 millions de dollars pour le premier semestre 2011, soit un niveau inférieur à la dépense d'amortissement pour la période. La Société prévoit maintenir ses investissements en immobilisations à un niveau similaire à la dépense d'amortissement pour le deuxième semestre également;
- mis en vente plusieurs terrains et actifs secondaires et vendu un terrain situé à Beloeil, au Québec, à un de ses marchands RONA;
- encouru des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel. En dépit de ces frais inhabituels, la Société a diminué les frais administratifs de ses activités courantes excluant acquisitions au cours du trimestre. Ces réductions de même que celles reliées à la réduction de personnel, résultent de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information et apporteront une diminution de plus de 10 % des frais administratifs excluant les acquisitions sur une base annualisée.

Ces mesures seront maintenues tout au long de l'exercice et viendront atténuer la pression continue anticipée sur les ventes comparables de la Société compte tenu du faible niveau de confiance des consommateurs canadiens et de leur prudence face aux projets de rénovation majeurs.

En plus de ces mesures, RONA a mis en place dès le deuxième trimestre, des mesures d'optimisation additionnelles qui permettront à la Société de renverser la tendance à la baisse au niveau de la marge brute et de réduire le niveau des frais de vente et d'administration au cours du deuxième semestre de l'exercice 2011.

Bien que la Société gère le présent avec prudence, elle continuera de fournir à ses marchands affiliés tous les outils et le support nécessaires afin de favoriser le mouvement de consolidation que les conditions de marché difficiles offriront.

Les mesures mentionnées ci-dessus devraient permettre à RONA de maintenir une cote de crédit de première qualité tout en continuant de rehausser sa position concurrentielle dans une industrie en transformation. La direction de RONA demeure convaincue qu'elle possède le meilleur modèle d'affaires et la flexibilité financière pour accroître le rendement sur capital et pour tirer avantage des changements en cours et à venir dans son industrie. Enfin, compte tenu des importants fonds générés par l'exploitation nets des investissements, le conseil d'administration de la Société a approuvé, lors de sa réunion trimestrielle, la mise en place d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, sous réserve de l'acceptation de la Bourse de Toronto.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est une composante essentielle du plan stratégique de RONA. Des programmes clés ont été élaborés et mis en place pour répondre aux objectifs de la Société. Au cours des derniers exercices, RONA a lancé un certain nombre d'initiatives de développement durable touchant ses produits, ses politiques d'approvisionnement, son empreinte environnementale et sa gouvernance. Voici les nouvelles initiatives mises en œuvre au premier semestre de 2011 :

- Au cours du deuxième trimestre, RONA en partenariat avec Hydro-Québec, les Rôtisseries St-Hubert, METRO et l'Agence métropolitaine de transport (AMT), a annoncé la mise en place du premier réseau de bornes de recharge publiques pour véhicules électriques au Canada : « le Circuit électrique ». Alimentées avec de l'énergie propre et renouvelable, les premières bornes seront disponibles au début de 2012 dans les sites commerciaux des partenaires fondateurs et dans plusieurs stationnements incitatifs de l'AMT. Les utilisateurs de véhicules électriques pourront circuler l'esprit tranquille en sachant qu'ils auront accès, au besoin, à un réseau de bornes de recharge publiques. Dans un premier temps, « le Circuit électrique » proposera une centaine de bornes à 240 V. Le déploiement de bornes à recharge rapide (à 400 V) suivra dès 2012, une fois le processus d'homologation complété au Canada.
- Ouverture de trois nouveaux magasins au premier trimestre, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec et un nouveau magasin de la bannière TOTEM de 52 000 pieds carrés à Edmonton, en Alberta. Ces magasins ont été construits de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
- En mars, la Maple Leaf Sports & Entertainment's (MLSE) Team Up Foundation, en collaboration avec la Ville de Mississauga a dévoilé ses plans qui consistent à moderniser la patinoire extérieure du centre communautaire de Burnhamthorpe. La MLSE Team Up Foundation, avec le soutien de RONA, le partenaire d'affaires de MLSE, investit 25 000 \$ dans des modernisations et améliorations de la patinoire. Il s'agit du septième partenariat auquel participe RONA. Les travaux à l'aréna seront terminés au printemps avec les fournitures données par la Société. Ce partenariat est une continuation de l'engagement de longue date de RONA envers le sport canadien, tant au niveau professionnel qu'amateur. RONA a été un partenaire national des Jeux olympiques et des Jeux paralympiques de Vancouver en 2010, ainsi qu'un partenaire national des équipes olympiques et paralympiques canadiennes jusqu'aux Jeux d'été de Londres en 2012.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Il est possible de consulter le rapport de gestion et les états financiers non audités ainsi que les notes complémentaires du deuxième trimestre de 2011 à la section « Relations avec les investisseurs » du site Internet de la Société à l'adresse www.rona.ca et sur le site SEDAR, www.sedar.com. Le lecteur trouvera également sur ces sites le rapport annuel de la Société et d'autres informations relatives à RONA, y compris la notice annuelle.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE AVEC LA COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE

Le mercredi 10 août 2011, à 11 h (HNE), RONA tiendra une conférence téléphonique pour la communauté financière. Pour joindre la conférence, composer le 416 340-2216 ou le 1 866 226-1792. Pour suivre la conférence en ligne, aller à l'adresse suivante : <http://webcasts.pgm.net/client/rona/event/151/fr/>.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et part des actionnaires sans contrôle (« BAIIA ») ». RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux ventes moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Trimestres terminés les		Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
	26 juin 2011	27 juin 2010		
Produits des activités ordinaires	1 370 046	1 404 219	(34 173)	(2,4 %)
Coût des marchandises vendues	(990 600)	(1 008 839)	18 239	1,8 %
Marge brute	379 446	395 380	(15 934)	(4,0 %)
Marge brute en % des produits	27,70 %	28,16 %	-	-46 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	30 853	34 052	(3 199)	(9,4 %)
Marge brute ajustée	410 299	429 432	(19 133)	(4,5 %)
Marge brute ajustée en % des produits	29,95 %	30,58 %	-	-63 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(320 412)	(296 380)	(24 032)	(8,1 %)
Loyers	40 236	36 663	3 573	9,7 %
BAIIA avant loyers	130 123	169 715	(39 592)	(23,3 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	9,50 %	12,09 %	-	-259 p.b.
BAIIA	89 887	133 052	(43 165)	(32,4 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	6,56 %	9,48 %	-	-292 p.b.
Produits financiers	1 340	1 253	87	6,9 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(26 062)	(28 511)	2 449	8,6 %
Résultat opérationnel	62 485	103 288	(40 803)	(39,5 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Année à date		Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
	2011	2010		
Produits des activités ordinaires	2 288 257	2 361 139	(72 882)	(3,1 %)
Coût des marchandises vendues	(1 638 054)	(1 676 484)	38 430	2,3 %
Marge brute	650 203	684 655	(34 452)	(5,0 %)
Marge brute en % des produits	28,41 %	29,00 %	-	-59 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	43 748	48 246	(4 498)	(9,3 %)
Marge brute ajustée	693 951	732 901	(38 950)	(5,3 %)
Marge brute ajustée en % des produits	30,33 %	31,04 %	-	-71 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(596 001)	(565 091)	(30 910)	(5,5 %)
Loyers	81 816	72 552	9 264	12,8 %
BAIIA avant loyers	179 766	240 362	(60 596)	(25,2 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	7,86 %	10,18 %	-	-232 p.b.
BAIIA	97 950	167 810	(69 860)	(41,6 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	4,28 %	7,11 %	-	-283 p.b.
Produits financiers	2 711	2 267	444	19,6 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(52 359)	(54 078)	1 719	3,2 %
Résultat opérationnel	42 880	111 465	(68 585)	(61,5 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Communiqué* contient des déclarations de nature prévisionnelle qui sont assujetties à des risques et à des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans ce *Communiqué*, y compris les énoncés sur les perspectives de l'industrie et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la législation et la réglementation canadiennes en matière de valeurs mobilières. Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif.

Pour de plus amples renseignements sur les risques, les incertitudes et les hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se reporter aux documents publics déposés par la Société qui sont accessibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le rapport de gestion, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la Notice annuelle courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans ce *Communiqué* reflètent les attentes de la Société au 10 août 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société nie expressément toute obligation ou tout engagement de mettre à jour ou de réviser ces énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou pour quelque autre motif, à moins que les lois sur les valeurs mobilières applicables ne le requièrent.

À PROPOS DE RONA

RONA est le plus important distributeur et détaillant canadien de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage. RONA exploite un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, de dimensions et de formats variés, qui emploie près de 30 000 personnes dans toutes les régions du Canada, sous diverses bannières. Le réseau de magasins RONA totalise plus de 17 millions de pieds carrés et réalise des ventes au détail annuelles de plus de 6 milliards de dollars. Visitez rona.ca.

-30-

Pour plus de renseignements :

Médias

Nadia Goyer

Conseillère principale

Communications et affaires publiques

RONA inc.

514 599-5900, poste 5271

nadia.goyer@rona.ca

Communauté financière

Stéphane Milot

Directeur principal

Relations avec les investisseurs

RONA inc.

514 599-5951

stephane.milot@rona.ca



Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2011

Périodes de 13 et de 26 semaines terminées le 26 juin 2011

RONA inc. (« RONA » ou la « Société ») est le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada. Elle exploite ou dessert un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, ainsi que 17 centres de distribution de quincaillerie et de matériaux de construction.

Les produits de RONA comprennent les éléments suivants :

- des ventes au détail, effectuées dans les magasins corporatifs détenus par RONA;
- les redevances sur les ventes au détail effectuées par les magasins franchisés;
- la quote-part des ventes au détail des magasins franchisés dans lesquels RONA détient une participation;
- des ventes en gros effectuées à des magasins franchisés (déduction faite des quotes-parts de RONA dans ces derniers);
- des ventes en gros effectuées à des magasins affiliés appartenant à des propriétaires-exploitants indépendants.

ÉTATS FINANCIERS

Le présent *Rapport de gestion* doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés intermédiaires non audités de la Société et les notes complémentaires pour les périodes de 13 et de 26 semaines terminées le 26 juin 2011. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis conformément à l'International Accounting Standard (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*. En mai 2011, la Société a déposé ses états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, présentant ainsi pour la première fois ses résultats financiers et la situation financière selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Les états financiers intermédiaires de la Société pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, ainsi que les présents états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 26 juin 2011 ont été préparés conformément, à l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière* et conformément aux méthodes comptables que la Société prévoit adopter dans ses états financiers de l'exercice se terminant le 25 décembre 2011. Les montants figurant dans ces états financiers sont libellés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. RONA a déposé ses états financiers consolidés auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières et il est possible de les consulter sur le site www.sedar.com ou celui de RONA au www.rona.ca.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et participations ne donnant pas le contrôle (« BAIIA ») ». RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux produits des activités ordinaires moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Trimestres terminés les		Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
	26 juin 2011	27 juin 2010		
Produits des activités ordinaires	1 370 046	1 404 219	(34 173)	(2,4 %)
Coût des marchandises vendues	(990 600)	(1 008 839)	18 239	1,8 %
Marge brute	379 446	395 380	(15 934)	(4,0 %)
Marge brute en % des produits	27,70 %	28,16 %	-	-46 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	30 853	34 052	(3 199)	(9,4 %)
Marge brute ajustée	410 299	429 432	(19 133)	(4,5 %)
Marge brute ajustée en % des produits	29,95 %	30,58 %	-	-63 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(320 412)	(296 380)	(24 032)	(8,1 %)
Loyers	40 236	36 663	3 573	9,7 %
BAIIA avant loyers	130 123	169 715	(39 592)	(23,3 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	9,50 %	12,09 %	-	-259 p.b.
BAIIA	89 887	133 052	(43 165)	(32,4 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	6,56 %	9,48 %	-	-292 p.b.
Produits financiers	1 340	1 253	87	6,9 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(26 062)	(28 511)	2 449	8,6 %
Résultat opérationnel	62 485	103 288	(40 803)	(39,5 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Année à date		Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
	2011	2010		
Produits des activités ordinaires	2 288 257	2 361 139	(72 882)	(3,1 %)
Coût des marchandises vendues	(1 638 054)	(1 676 484)	38 430	2,3 %
Marge brute	650 203	684 655	(34 452)	(5,0 %)
Marge brute en % des produits	28,41 %	29,00 %	-	-59 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	43 748	48 246	(4 498)	(9,3 %)
Marge brute ajustée	693 951	732 901	(38 950)	(5,3 %)
Marge brute ajustée en % des produits	30,33 %	31,04 %	-	-71 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration	(596 001)	(565 091)	(30 910)	(5,5 %)
Loyers	81 816	72 552	9 264	12,8 %
BAIIA avant loyers	179 766	240 362	(60 596)	(25,2 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	7,86 %	10,18 %	-	-232 p.b.
BAIIA	97 950	167 810	(69 860)	(41,6 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	4,28 %	7,11 %	-	-283 p.b.
Produits financiers	2 711	2 267	444	19,6 %
Amortissement et dépréciation des actifs non financiers	(52 359)	(54 078)	1 719	3,2 %
Résultat opérationnel	42 880	111 465	(68 585)	(61,5 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

EXERCICE FINANCIER

L'exercice financier de RONA prend fin le dernier dimanche de chaque année et compte habituellement 52 semaines. Aux fins de la présentation de l'information financière intermédiaire, la clôture des trimestres a lieu le dernier dimanche de mars, de juin, de septembre et de décembre, respectivement et comportent 13 semaines. Les exercices terminés le 27 décembre 2009 et le 26 décembre 2010 comptent 52 semaines d'exploitation.

MISE À JOUR SUR L'ORIENTATION STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

RONA a annoncé son plan stratégique 2008-2011, le 27 février 2008. Le plan comportait deux phases : la Phase 1 du plan, axée sur la productivité, l'efficacité et la rentabilité (le « programme PEP »), s'est étalée sur la période 2008-2009. Le 25 janvier 2010, RONA a dévoilé la Phase 2 de son plan stratégique (le « programme Nouveau monde »), qui mettra l'accent sur la croissance au cours de 2010 et de 2011.

La direction de RONA s'est engagée à faire des mises à jour trimestrielles sur l'état d'avancement du plan dans son rapport de gestion et une mise à jour annuelle dans son rapport annuel et au cours de son assemblée annuelle des actionnaires. L'information qui suit est une mise à jour sur l'état d'avancement de la Phase 2 depuis le début de l'exercice 2011.

1. Croissance clients

La croissance clients sera stimulée par de nombreuses initiatives visant à améliorer l'expérience client – concepts novateurs en magasin, mise en place de nouvelles catégories de produits, nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées, nouveaux outils et nouveaux programmes destinés à renforcer la fidélisation de la clientèle et nouveaux programmes de formation pour les employés des magasins.

- Au printemps 2010, le programme RONA Avantages a été amélioré et est devenu permanent; c'est aujourd'hui l'un des programmes les plus avantageux de l'industrie au Canada. Le programme qui est lié à la carte de crédit RONA continue de très bien progresser. D'ailleurs, depuis le début de l'exercice, le volume de ventes relié au programme est en hausse de 33 % sur l'an passé. Les détenteurs de cartes sont les clients les plus fidèles de la Société; en général, ils visitent les magasins de la Société plus souvent et achètent plus que les autres clients. En outre, le programme a permis à RONA de gagner de nouveaux clients, et il a véritablement contribué à accroître les parts de marché de la Société dans une conjoncture difficile. Le programme inclut la remise de rabais annuels sous forme de cartes-cadeaux RONA, lesquelles incitent une fois de plus les clients à retourner en magasin pour effectuer leurs achats. Mentionnons qu'en moyenne les consommateurs dépensent 1,7 fois la valeur de la carte-cadeau lors de leur visite à un magasin RONA.
- Les ventes de produits RONA de marques privées et de marques contrôlées pour l'exercice ont continué de progresser, portant le niveau de pénétration de ces produits à 28 % à la fin juin, par rapport à 24 % à la fin de 2010.
- Depuis le début de l'exercice, deux magasins ont subi des rénovations importantes, soit un à Mascouche et un autre à Anjou, au Québec. Ces projets ont mobilisé un investissement d'environ 7 millions de dollars pour les deux magasins, totalisant 290 000 pieds carrés. Un magasin RONA L'entrepôt de 100 000 pieds carrés à Gatineau, appartenant à la famille Lacasse, a été rénové. Le projet a exigé un investissement de plus de 5 millions de dollars. Enfin, trois magasins RONA dans les villes de Scarborough et Markham, en Ontario ont combiné leurs activités en une seule force de vente au détail afin d'améliorer l'offre de l'ensemble de la gamme de produits et services de qualité aux collectivités locales.

2. Construction de nouveaux magasins

RONA a plusieurs concepts différents pour répondre aux besoins spécifiques des collectivités petites ou grandes, urbaines ou rurales, qu'elle dessert. Qu'il s'agisse d'un tout nouveau magasin ou de l'agrandissement ou de la transformation d'un magasin existant, RONA a un concept pour combler ces besoins.

- Depuis le début de 2011, la construction de cinq nouveaux magasins, quatre corporatifs et un franchisé a agrandi le réseau RONA de plus de 350 000 pieds carrés :
 - o À la fin du deuxième trimestre, un magasin de proximité RONA de 68 000 pieds carrés a été ouvert à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, représentant un investissement d'environ 20 millions de dollars.

- o Rappelons qu'au cours du premier trimestre les magasins suivants ont ouvert leurs portes :
 - Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec. Le nouveau magasin représente un investissement de près de 25 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec. Ce nouvel établissement de vente au détail représente un investissement de plus de 20 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin de 52 000 pieds carrés sous la bannière TOTEM à Edmonton, en Alberta. Le nouvel établissement représente un investissement de près de 20 millions de dollars dans la collectivité et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin de 35 000 pieds carrés à Repentigny, représentant un investissement de 16 millions de dollars. Il appartient conjointement à RONA et à la famille Prud'homme, qui compte plus de 50 années d'expérience dans la vente au détail dans la région de Lanaudière.
- Au cours du deuxième trimestre, la Division du marché commercial et professionnel a ouvert trois nouveaux points de vente spécialisés en plomberie sous la bannière Noble, deux en Ontario et un au Québec. Deux kiosques Noble ont également été ouverts dans les points de vente existants du spécialiste en chauffage et climatisation Don Park, en Ontario.

3. Développement du réseau de marchands affiliés

En plus de recruter de nouveaux membres pour le réseau et d'aider les marchands actuels à améliorer et à agrandir leurs magasins, RONA a mis en place un programme de planification de la relève qui constitue l'élément clé du développement du réseau. Le programme a été conçu de façon à perpétuer le leadership de RONA dans le marché et à appuyer la croissance de son réseau. Le nouveau programme de planification de la relève permettra à RONA d'attirer les marchands-propriétaires de la nouvelle génération et de demeurer l'entreprise, au Canada, offrant le meilleur soutien au développement des marchands indépendants.

- Depuis le début de l'année, sept nouveaux marchands affiliés ont été recrutés et se sont joints au réseau : quatre au Québec, un en Ontario et deux en Colombie-Britannique. Ces nouveaux marchands ajouteront près de 25 millions de dollars de ventes au détail annuelles au réseau. Un marchand au Québec a également fait l'acquisition de deux points de vente, ce qui représente près de 2 millions de dollars en ventes au détail annuelles. Matériaux Décoren, magasin affilié, a fait l'objet d'un déménagement stratégique dans un nouvel immeuble situé sur la principale artère commerciale de Sainte-Marie-de-Beauce, au Québec. La superficie du magasin a doublé et est passée de 7 000 à 15 000 pieds carrés.
- Depuis le début de l'exercice, 45 nouveaux clients se sont joints au réseau de TruServ Canada et plus de 240 marchands affiliés de RONA ont maintenant accès au réseau de distribution de TruServ Canada.
- Les marchands RONA ont continué d'améliorer leur positionnement concurrentiel en poursuivant la réalisation de divers projets d'expansion et de rénovation au cours du trimestre. Ces travaux représenteront 90 projets nécessitant des investissements totaux de près de 30 millions de dollars de la part de nos marchands pour l'exercice 2011.
- Le programme novateur de planification de la relève de RONA se poursuit et plus de 20 projets sont actuellement à l'étude par les jeunes marchands et pourront éventuellement être soumis au comité de sélection au cours des prochains trimestres. La troisième édition du Camp annuel du président aura également lieu à la fin août dans la région de Montréal, au Québec et accueillera 60 jeunes entrepreneurs représentant la relève du réseau RONA autant au niveau des opérations que de l'administration.

4. Acquisitions

Par des acquisitions ciblées dans les secteurs du détail, de la distribution et de la Division du marché commercial et professionnel, la Société élargira rapidement différents volets de ses activités et de sa capacité de fonctionnement, par exemple la couverture du marché, l'accroissement de ses marques, l'utilisation de son infrastructure existante, son offre de produits et son pouvoir d'achat, tout en réduisant les incidences de la nature cyclique du marché de détail.

- Compte tenu de conditions de marché plus difficiles que prévu depuis le début de 2011 et tel qu'énoncé dans le rapport de gestion du premier trimestre, RONA a adopté une démarche plus sélective à l'égard des acquisitions, en accordant plus d'importance aux rendements sur le capital à court terme;
 - o Au début du deuxième trimestre, soit le 11 avril, RONA a acquis le marchand indépendant RONA, Duncan Pacific, situé en Colombie-Britannique. Ce marchand compte quatre points de vente avec d'importantes cours à bois extérieures stratégiquement situés à Duncan, Nanaimo, Campbell River et Cobble Hill. L'entreprise sera rapidement intégrée au réseau de magasins corporatifs de RONA et représente un fort potentiel de croissance.
 - o Rappelons qu'en janvier dernier, RONA a procédé à l'acquisition des actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 Inc. Cette entreprise se spécialise dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition, dans un magasin de vente au détail et un établissement de pièces situé à Saint-Eustache, au Québec. L'entreprise compte plus de 25 ans d'expérience dans le marché de la plomberie spécialisée et détient une quantité impressionnante de stocks afin d'approvisionner des projets de tous les types de consommateurs, d'entrepreneurs spécialisés, de plombiers et d'entrepreneurs généraux. La salle d'exposition a une superficie de 15 000 pieds carrés. L'entreprise est en bonne situation financière et contribuera rapidement aux résultats de la Société.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 26 juin 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

Conjoncture économique

Selon la Banque du Canada dans son *Rapport sur la politique monétaire* de juin 2011, l'expansion économique mondiale se déroule essentiellement comme il était prévu dans le rapport d'avril, la croissance étant modeste dans les grandes économies avancées et l'expansion robuste dans les pays émergents. L'économie américaine a affiché une croissance plus lente que prévu. Elle continue d'être bridée par l'assainissement des bilans des ménages et la progression modérée de l'emploi. Même si la croissance dans les grandes économies d'Europe a été plus vigoureuse qu'escompté, les mesures d'austérité budgétaire qui s'imposent dans un certain nombre de pays freineront l'expansion au cours des prochains trimestres. En revanche, la croissance dans les pays émergents, surtout la Chine, demeure très forte. Par conséquent, les cours des produits de base devraient rester élevés. Ces cours élevés, conjugués à la demande excédentaire persistante dans les principales économies émergentes, contribuent à une généralisation des pressions inflationnistes à l'échelle du globe.

Au Canada, l'expansion économique est largement conforme aux projections, même si le déplacement attendu de la demande se produit un peu moins vite que prévu. Après le ralentissement attendu de l'expansion au deuxième trimestre attribuable aux perturbations temporaires dans la chaîne d'approvisionnement et aux répercussions de la hausse des prix de l'énergie sur la consommation, la Banque entrevoit une nouvelle accélération de l'expansion au Canada au second semestre de 2011. Au cours de la période de projection, les investissements des entreprises devraient rester vigoureux, la progression des dépenses des ménages se rapprocher de celle du revenu disponible, et les exportations nettes soutenir davantage la croissance. Dans l'ensemble, la Banque prévoit que l'économie affichera un taux d'expansion de 2,8 % en 2011, de 2,6 % en 2012 et de 2,1 % en 2013. Dans ce contexte, la Banque a maintenu le taux cible du financement à un jour à 1 %. Dans la mesure où l'expansion se poursuit et l'offre excédentaire notable au sein de l'économie se résorbe graduellement, la Banque réduira en partie la détente monétaire considérable en place, d'une façon compatible avec l'atteinte de la cible d'inflation de 2 %.

Dans l'industrie de l'habitation, les mises en chantier de maisons individuelles ont affiché des baisses de 27 % en avril, 22,7 % en mai et 7 % en juin alors que la revente de maisons a affiché une baisse de 14,7 % en avril, une augmentation de 2,7 % en mai et une croissance de 10,8 % en juin comparativement aux périodes correspondantes en 2010. Le prix de vente moyen des maisons a poursuivi sa hausse avec des augmentations de 8 % en avril, 8,6 % en mai et 8,7 % en juin. Malgré une baisse marquée du niveau des mises en chantier au cours du trimestre, la situation s'est améliorée en juin et le prix de vente moyen des maisons a continué d'augmenter. Ce contexte devrait normalement favoriser la rénovation domiciliaire, toutefois, on constate en général que les consommateurs demeurent prudents et sélectifs dans leurs dépenses discrétionnaires compte tenu de leur niveau d'endettement élevé et des pressions inflationnistes en cours, particulièrement les coûts d'énergie. D'ailleurs, selon le Conference Board du Canada, l'indice global de confiance des consommateurs canadiens a diminué de 2,5 points en juin pour atteindre 83,1. Cette baisse survient après une diminution de 2,1 points observée en mai.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 1 370,0 millions de dollars, en baisse de 34,2 millions, ou 2,4 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 9,6 % des ventes de magasins comparables, incluant une déflation de 0,8 % en moyenne sur le prix des produits forestiers. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 98,6 millions de dollars de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,0 %.

Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 66,6 millions de dollars. Notons que ces nouveaux magasins ont rapidement atteint le rendement anticipé et ont affiché un BAIIA positif au cours du deuxième trimestre. Pour sa part, la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance de ventes organiques. Enfin, le recrutement de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants ont permis d'atténuer la pression sur les ventes comparables des marchands affiliés RONA.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables en avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier résidentielles, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du trimestre ainsi qu'en juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique. Mentionnons également que les ventes dans les catégories cuisine et services d'installation ont été relativement bonnes au cours trimestre et ont connu une hausse importante en juillet. Enfin, les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement à compter du début juillet. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du trimestre et du semestre.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 27,70 %, en baisse de 46 points de base sur le deuxième trimestre 2010, et la marge brute ajustée a reculé de 63 points de base pour s'établir à 29,95 %. La moitié de la réduction s'explique par une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution, l'autre moitié de l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail. Mentionnons que la réduction du niveau d'inventaire provenant d'activités promotionnelles a été réalisée tout en maintenant la qualité de l'inventaire restant. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées. Par ailleurs, un important plan d'optimisation a été mis en place récemment afin de renverser cette tendance et d'améliorer la marge brute en deuxième moitié d'exercice (voir section *Perspectives* pour plus de détails).

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 89,9 millions de dollars, comparativement à 133,1 millions au deuxième trimestre de 2010, en baisse de 43,2 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 34,2 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 9,0 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 292 points de base, pour s'établir à 6,56 %, comparativement à 9,48 % au deuxième trimestre de 2010, traduisant la baisse de 293 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 277 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel au cours du trimestre. En dépit de ces frais, la Société a diminué les frais administratifs de ses activités courantes excluant acquisitions au cours du trimestre. Mentionnons que ces réductions de même que celles reliées à la réduction de personnel, résultent de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information et apporteront une diminution de plus de 10 % des frais administratifs excluant acquisitions sur une base annualisée. Les frais de vente et d'administration additionnels provenant des acquisitions seront également réduits à mesure que les synergies anticipées se réaliseront.

La marge du BAIIA a également été touchée par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des magasins récemment ouverts et des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies découlant des récentes acquisitions seront réalisées dans les trimestres à venir. Une hausse des frais de transport occasionnée par l'augmentation du prix du carburant ainsi que des pertes temporaires d'efficacité dues à la baisse de volume depuis le début de l'exercice ont également affecté négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

Charges financières et produits financiers

Les charges financières ont atteint 6,8 millions de dollars, en hausse de 0,7 million, ou 11,3 % par rapport au deuxième trimestre de 2010. Cette augmentation découle d'un niveau d'endettement moyen plus élevé au cours du trimestre en dépit d'une importante baisse en fin de trimestre. Les produits financiers sont demeurés relativement stables à 1,3 million de dollars.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 39,5 millions de dollars, comparativement à 66,3 millions au deuxième trimestre de 2010. La baisse s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel et une légère hausse des charges financières le tout partiellement compensé par une diminution de l'amortissement et des participations ne donnant pas le contrôle. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 37,0 millions, comparativement à 66,3 millions, soit 0,28 \$ par action comparativement à 0,51 \$ par action au deuxième trimestre de 2010 (voir *note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires* pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS SECTORIELS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 26 juin 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

RONA compte deux secteurs d'activité isolables : 1) distribution et 2) détail et commercial.

Le secteur du détail et commercial regroupe les activités des magasins corporatifs et franchisés de RONA (« Détail ») ainsi que les activités de sa Division du marché commercial et professionnel (« Commercial »).

Chiffres clés sectoriels	Trimestres terminés les		Variation \$	Variation %
(en milliers de dollars)	26 juin 2011	27 juin 2010	sur 2010	sur 2010
Produits des secteurs				
Détail et commercial	1 026 419	1 067 360	(40 941)	(3,8 %)
Distribution	694 027	724 813	(30 786)	(4,2 %)
Total	1 720 446	1 792 173	(71 727)	(4,0 %)
Produits intersectoriels et redevances				
Détail et commercial	-	-	-	-
Distribution	(350 400)	(387 954)	37 554	9,7 %
Total	(350 400)	(387 954)	37 554	9,7 %
Produits des activités ordinaires				
Détail et commercial	1 026 419	1 067 360	(40 941)	(3,8 %)
Distribution	343 627	336 859	6 768	2,0 %
Total	1 370 046	1 404 219	(34 173)	(2,4 %)
BAIIA				
Détail et commercial	73 281	107 454	(34 173)	(31,8 %)
Distribution	16 606	25 598	(8 992)	(35,1 %)
Total	89 887	133 052	(43 165)	(32,4 %)
Marge du BAIIA				
Détail et commercial	7,14 %	10,07 %	-	-293 p.b.
Distribution	4,83 %	7,60 %	-	-277 p.b.
Total	6,56 %	9,48 %	-	-292 p.b.

Détail et commercial

Les produits des activités ordinaires se sont élevés à 1 026,4 millions de dollars, en baisse de 40,9 millions, ou 3,8 %. Les ventes comparables ont reculé de 9,6 %, incluant une déflation de 0,8 % en moyenne sur le prix des produits forestiers. Le fléchissement des ventes comparables a été en partie neutralisé par les acquisitions, la croissance continue des ventes dans la Division du marché commercial et professionnel et l'ouverture de nouveaux magasins.

Tel que mentionné dans l'analyse des résultats consolidés, la diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables en avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à la liquidation d'articles saisonniers ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du trimestre ainsi qu'en juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée. Les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement qu'à compter du début juillet, soit après la clôture du deuxième trimestre. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du trimestre et du semestre.

Les consommateurs du secteur du détail sont encore prudents et dépensent de manière sélective parce qu'ils tentent d'abaisser leur niveau d'endettement et d'absorber les hausses de prix de l'essence et des produits alimentaires. Cette attitude, jumelée aux éléments mentionnés précédemment, s'est traduite par une diminution de l'achalandage dans les magasins et une baisse des ventes effectuées les fins de semaine ainsi que des ventes des services d'installation. Par contre, le montant dépensé par les consommateurs a été moins touché que l'achalandage, car les initiatives de merchandising et de service en magasin, comme le programme RONA Avantages, les marques privées et les marques contrôlées à l'essor rapide et très renommées et la gamme de produits unique RONA ÉCO, ont bien réussi. D'ailleurs, le taux de pénétration des produits de marques privées et de marques contrôlées est passé de 24 % à la fin de 2010 à 28 % à la clôture du deuxième trimestre de 2011.

Le BAIIA s'est établi à 73,3 millions de dollars, en baisse de 34,2 millions et la marge du BAIIA a reculé de 293 points de base, pour s'établir à 7,14 %. En plus de l'incidence négative du fléchissement des ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'ouverture de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des nouveaux magasins et des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités de détail et commerciales actuelles de RONA. Les marges devraient s'améliorer lorsque les synergies découlant des récentes acquisitions se concrétiseront. Les pressions à la baisse sur la marge ont été en partie atténuées par la compression d'une partie des dépenses variables.

Distribution

Déduction faite des activités intersectorielles, les produits des activités ordinaires du secteur de la distribution ont augmenté de 2,0 %, ou 6,8 millions de dollars, pour s'élever à 343,6 millions. Bien que les marchands affiliés ressentent la même pression que les activités du détail quant aux ventes comparables, la baisse des produits découlant de cette pression jumelée à une déflation sur le coutant des produits forestiers évaluée à 1,6 %, ont été plus que contrebalancés par l'acquisition de TruServ Canada, entreprise comptant 650 000 pieds carrés d'entrepôt et de distribution qui réalise annuellement des ventes de distribution d'articles de quincaillerie de plus de 100 millions de dollars, par l'arrivée de nouveaux marchands et les projets d'agrandissement des marchands existants.

Comme pour le secteur du détail, les catégories du bois d'œuvre et des matériaux de construction ont été particulièrement faibles au cours du trimestre.

Le secteur de la distribution a généré un BAIIA de 16,6 millions de dollars, en baisse de 9,0 millions, ou 35,1 %. La marge du BAIIA a diminué de 277 points de base, pour s'établir à 4,83 %. Malgré la hausse des produits ordinaires, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'accroissement des frais de transport occasionné par l'augmentation du prix du carburant ainsi que des pertes temporaires d'efficacité dues à l'importante baisse de volume depuis le début de l'exercice. La marge du BAIIA a également subi les contrecoups de l'acquisition de TruServ Canada qui affiche une marge du BAIIA inférieure aux activités de distribution de RONA. Cette marge devrait s'améliorer lorsque les synergies s'installeront au cours des trimestres à venir.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LA PÉRIODE DE SIX MOIS TERMINÉE LE 26 JUIN 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de six mois terminée le 26 juin 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de six mois terminée le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 2 288,3 millions de dollars, en baisse de 72,9 millions, ou 3,1 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 10,8 % des ventes de magasins comparables. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 167,5 millions de dollars de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,1 %.

Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 113,4 millions de dollars et la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance des ventes organiques. Enfin, le recrutement de nouveaux marchands et des projets d'agrandissement des marchands existants ont également permis au secteur de la distribution d'afficher une croissance des ventes malgré une réduction des ventes comparables pour nos marchands affiliés.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à l'absence des crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du trimestre, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique. Les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement à compter du début juillet, soit après la clôture du deuxième trimestre. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du semestre.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 28,41 %, en baisse de 59 points de base sur le premier semestre 2010, et la marge brute ajustée a reculé de 71 points de base pour s'établir à 30,33 %. La moitié de la réduction s'explique par une portion plus importante des produits totaux provenant du secteur de la distribution, l'autre moitié de l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail. Mentionnons que la réduction du niveau d'inventaire provenant d'activités promotionnelles a été réalisée tout en maintenant la qualité de l'inventaire restant. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la réduction des pertes en magasin et la hausse des ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées. Tel que mentionné dans l'analyse des résultats du deuxième trimestre, un important plan d'optimisation a été mis en place récemment afin de renverser cette tendance et d'améliorer la marge brute en deuxième moitié d'exercice (voir section *Perspectives* pour plus de détails).

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 98,0 millions de dollars, comparativement à 167,8 millions au premier semestre de 2010, en baisse de 69,9 millions, par suite d'une diminution du BAIIA de 57,0 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 12,9 millions dans le secteur de la distribution.

La marge du BAIIA a reculé de 283 points de base, pour s'établir à 4,28 %, comparativement à 7,11 % au premier semestre de 2010, traduisant la baisse de 304 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 223 points de base pour le secteur de la distribution. En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel au cours du semestre.

La marge du BAIIA a également été touchée par les ouvertures de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des nouveaux magasins et des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies seront réalisées dans les trimestres à venir. Une hausse des frais de transport occasionnée par l'augmentation du prix du carburant ainsi qu'une augmentation des frais d'entreposage externe compte tenu d'un haut niveau d'inventaire en début d'exercice ont également affecté négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

Charges financières et produits financiers

Les charges financières ont atteint 13,0 millions de dollars, en hausse de 1,6 million, ou 13,5 % par rapport au premier semestre de 2010. Cette augmentation découle d'un niveau d'endettement moyen plus élevé au cours du semestre en dépit d'une importante baisse en fin de semestre. Les produits financiers ont augmenté de 0,4 million de dollars, passant de 2,3 millions au premier semestre 2010 à 2,7 millions en 2011.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 22,7 millions de dollars, comparativement à 69,3 millions au premier semestre de 2010. La baisse s'explique par un fléchissement du résultat opérationnel et une légère hausse des charges financières le tout partiellement compensé par une diminution de l'amortissement et des participations ne donnant pas le contrôle. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 19,5 millions, comparativement à 69,3 millions, soit 0,15 \$ par action comparativement à 0,53 \$ par action au premier semestre de 2010 (voir note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS SECTORIELS POUR LA PÉRIODE DE SIX MOIS TERMINÉE LE 26 JUIN 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de six mois terminée le 26 juin 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de six mois terminée le 27 juin 2010, à moins d'indication contraire.

RONA : chiffres clés sectoriels, semestre terminé le 26 juin 2011

(en milliers de dollars)	Année à date 2011	Année à date 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des secteurs				
Détail et commercial	1 674 750	1 758 799	(84 049)	(4,8 %)
Distribution	1 245 319	1 280 770	(35 451)	(2,8 %)
Total	2 920 069	3 039 569	(119 500)	(3,9 %)
Produits intersectoriels et redevances				
Détail et commercial	-	-	-	-
Distribution	(631 812)	(678 430)	46 618	6,9 %
Total	(631 812)	(678 430)	46 618	6,9 %
Produits des activités ordinaires				
Détail et commercial	1 674 750	1 758 799	(84 049)	(4,8 %)
Distribution	613 507	602 340	11 167	1,9 %
Total	2 288 257	2 361 139	(72 882)	(3,1 %)
BAIIA				
Détail et commercial	69 742	126 693	(56 951)	(45,0 %)
Distribution	28 208	41 117	(12 909)	(31,4 %)
Total	97 950	167 810	(69 860)	(41,6 %)
Marge du BAIIA				
Détail et commercial	4,16 %	7,20 %	-	-304 p.b.
Distribution	4,60 %	6,83 %	-	-223 p.b.
Total	4,28 %	7,11 %	-	-283 p.b.

Détail et commercial

Les produits des activités ordinaires se sont élevés à 1 674,8 millions, en baisse de 84,0 millions, ou 4,8 %. Les ventes comparables ont reculé de 10,8 %. Tel que mentionné dans l'analyse des résultats consolidés, la diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à l'absence de crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du semestre, ainsi qu'en juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables se poursuit. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée. Les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice et ont commencé à se raffermir seulement à compter du début juillet, soit après la clôture du deuxième trimestre. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important au cours du semestre.

Tel que mentionné dans l'analyse des résultats du deuxième trimestre, les consommateurs du secteur du détail sont encore prudents et dépensent de manière sélective parce qu'ils tentent d'abaisser leur niveau d'endettement et d'absorber les hausses de prix de l'essence et des produits alimentaires. Cette attitude, jumelée aux éléments mentionnés précédemment, s'est traduite par une diminution de l'achalandage dans les magasins et une baisse des ventes effectuées les fins de semaine ainsi que des ventes des services d'installation. Par contre, le montant dépensé par les consommateurs qui se rendaient dans les magasins a été moins touché que l'achalandage, car les initiatives de merchandising et de service en magasin, comme le programme RONA Avantages, les marques privées et les marques contrôlées à l'essor rapide et très renommées et la gamme de produits unique RONA ÉCO, ont bien réussi. D'ailleurs, le taux de pénétration des produits de marques privées et de marques contrôlées est passé de 24 % à la fin de 2010 à 28 % à la clôture du deuxième trimestre de 2011.

Le BAIIA s'est établi à 69,7 millions de dollars, en baisse de 57,0 millions et la marge du BAIIA a reculé de 304 points de base, pour s'établir à 4,16 %. En plus de l'incidence négative du fléchissement des ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'ouverture de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités de détail et commerciales actuelles de RONA. Les marges devraient s'améliorer à mesure que les synergies se concrétiseront. Les pressions à la baisse sur la marge ont été en partie atténuées par la compression d'une partie des dépenses variables.

Distribution

Déduction faite des activités intersectorielles, les produits des activités ordinaires du secteur de la distribution ont augmenté de 1,9 %, ou 11,2 millions de dollars, pour s'élever à 613,5 millions. Bien que les marchands affiliés ressentent les mêmes pressions que les activités du détail quant aux ventes, la baisse des produits découlant de ces pressions a été plus que contrebalancée par l'acquisition de TruServ Canada, entreprise comptant 650 000 pieds carrés d'entreposage et de distribution qui réalise annuellement des ventes de distribution d'articles de quincaillerie de plus de 100 millions de dollars, par l'arrivée de nouveaux marchands et les projets d'agrandissement des marchands existants.

Comme pour le secteur du détail, les catégories bois d'œuvre et matériaux de construction ont été particulièrement faibles au cours du trimestre.

Le secteur de la distribution a généré un BAIIA de 28,2 millions de dollars, en baisse de 12,9 millions, ou 31,4 %. La marge du BAIIA a diminué de 223 points de base, pour s'établir à 4,60 %. Malgré la hausse des produits ordinaires, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'accroissement des coûts de carburant et des frais d'entreposage. La marge du BAIIA a également subi les contrecoups de l'acquisition de TruServ Canada qui affiche une marge du BAIIA inférieure aux activités de distribution de RONA. Cette marge devrait s'améliorer à mesure que les synergies s'installeront.

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 26 juin 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 81,4 millions de dollars comparativement à 127,3 millions en 2010. La baisse est principalement attribuable à la diminution du résultat avant la charge d'impôts sur le résultat, lequel est passé de 98,5 millions au deuxième trimestre 2010 à 57,1 millions au trimestre correspondant en 2011. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à 134,1 millions de dollars au deuxième trimestre 2011 comparativement à une variation négative de 42,2 millions en 2010. Cette forte augmentation provient principalement d'une augmentation des comptes fournisseurs et autres créditeurs. Notons qu'en dépit d'une hausse du stock provenant principalement des acquisitions, des nouveaux magasins et de l'agrandissement des activités de distribution de la Division du marché commercial et professionnel, les inventaires comparables pour les magasins au détail et la distribution ont diminué de 15 millions de dollars à la fin du deuxième trimestre 2011 comparativement à la fin du deuxième trimestre 2010. De plus, depuis le début de l'exercice, la variation des inventaires comparables a été de 92 millions de dollars moins élevé que pour la période correspondante en 2010.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 210,6 millions de dollars au deuxième trimestre 2011, comparativement à 71,1 millions pour la période correspondante de 2010.

La Société a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations. Pour le deuxième trimestre, RONA a investi 26,9 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 5,1 millions de moins qu'au deuxième trimestre de 2010, où elles ont atteint 32,0 millions. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la finalisation de travaux de construction pour le nouveau magasin RONA de 68 000 pieds carrés situé à St.John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux d'entretien.

Pour le premier semestre 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 81,9 millions de dollars comparativement à 156,3 millions en 2010. La baisse est principalement attribuable à la diminution du résultat avant la charge d'impôts sur le résultat, lequel est passé de 102,2 millions au premier semestre 2010 à 32,6 millions au semestre correspondant en 2011. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à un montant négatif de 7,9 millions de dollars au premier semestre 2011 comparativement à une variation négative de 140,8 millions en 2010. Cette forte augmentation provient principalement d'une augmentation des comptes fournisseurs et autres créditeurs et d'une réduction des inventaires comparables au deuxième trimestre.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 49,2 millions de dollars au premier semestre 2011, comparativement à une variation négative de 8,2 millions pour la période correspondante de 2010.

Pour le premier semestre 2011, RONA a investi 49,1 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 6,1 millions de moins qu'au premier semestre de 2010, où elles ont atteint 55,2 millions. RONA a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations de sorte que celle-ci représente maintenant un montant inférieur à l'amortissement de la période. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, notamment à la finalisation de travaux de construction pour le nouveau magasin RONA de 68 000 pieds carrés situé à St.John's, Terre-Neuve-et-Labrador, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux de rénovation et d'entretien de magasins.

Au cours du deuxième trimestre 2010, avec l'approbation de la Bourse de Toronto, le conseil d'administration de RONA inc. a autorisé la Société à racheter, dans le cours normal de ses activités, entre le 21 juin 2010 et le 20 juin 2011, un maximum de 3 250 000 actions ordinaires, représentant 2,5 % de ses 129 936 351 actions ordinaires émises et en circulation au 7 juin 2010. En vertu de l'offre publique de rachat, les rachats ont été faits au cours du marché, par l'entremise de la Bourse de Toronto ou d'autres marchés canadiens de négociation de titres, conformément aux exigences de la Bourse de Toronto. Les actions ordinaires rachetées ont été annulées. Au cours des six premiers mois civils complets de l'exercice, la moyenne quotidienne des opérations à la Bourse de Toronto a été de 293 413 actions ordinaires de la Société. Considérant que la Société pouvait racheter jusqu'à concurrence de 25 % de la moyenne quotidienne des opérations, elle pouvait racheter quotidiennement 73 353 actions ordinaires en plus des achats de blocs de titres. Puisqu'elle disposait de la marge de manœuvre financière nécessaire, la Société a utilisé le programme de rachat d'actions dans le cours normal de ses activités pour éliminer l'effet de dilution résultant de l'émission d'actions ordinaires au moment de l'acquisition d'entreprises. RONA estime que le rachat de ses actions ordinaires constituait une utilisation efficace de ses fonds et était dans le meilleur intérêt de la Société et de ses actionnaires. Les actionnaires peuvent obtenir sans frais un exemplaire des documents déposés auprès de la Bourse relativement à l'offre de rachat en écrivant au secrétaire de RONA. Au cours des deuxième et troisième trimestres 2010, la Société a racheté 2 230 067 actions pour une contrepartie de 31,6 millions de dollars afin d'éviter l'effet de dilution résultant de l'émission d'actions ordinaires au moment de l'acquisition de Pierceys.

Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, ainsi que les fonds disponibles à l'ouverture de l'exercice ont été utilisés au cours de la période pour financer les acquisitions, les dépenses en immobilisations et pour rembourser une partie d'emprunts à long terme. Compte tenu de l'importance des fonds générés par le fonds de roulement, la dette nette était en baisse de 31,1 millions de dollars par rapport au 27 juin 2010. Au 26 juin 2011, RONA disposait donc de 193,5 millions de dollars d'encaisse.

Le conseil d'administration a mis en place une politique de dividende et a déclaré, le 8 décembre 2010, un dividende en espèces de 0,07 \$ par action ordinaire. Ce dividende a été versé le 25 mars 2011 aux actionnaires inscrits le 10 mars 2011. Le conseil d'administration reverra cette politique de temps à autre en fonction des flux de trésorerie, du résultat, de la situation financière de la Société et d'autres facteurs pertinents.

Au premier trimestre de 2011, RONA a émis des actions privilégiées de catégorie A, série 6 pour un produit brut total de 172,5 millions de dollars. À court terme, RONA a affecté le produit net tiré du placement afin de financer son fonds de roulement, par la suite ce financement a servi à réduire le niveau d'endettement net de la Société. Ce placement a permis de renforcer davantage le bilan de RONA, de diversifier les sources de financement de la Société et d'augmenter sa marge de manœuvre financière en vue de poursuivre l'exécution de son plan stratégique. Le lecteur peut trouver des renseignements détaillés sur ces actions dans les communiqués de la Société publiés les 1^{er} février, 22 février et 1^{er} mars 2011. Le premier dividende sur ces actions privilégiées a été payé le 30 juin 2011, soit après la clôture du deuxième trimestre, aux actionnaires inscrits le 15 juin 2011.

Le tableau ci-après présente un sommaire des obligations contractuelles de la Société au 26 juin 2011, y compris les contrats de location exploitation hors bilan utilisés dans le cours normal des affaires. La Société a en outre conclu des arrangements hors bilan, tels que des conventions de rachat de biens en stocks et des garanties d'emprunts hypothécaires; ces arrangements n'apparaissent pas au tableau ci-après. La Société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 0,4 million de dollars. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012, et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, s'élève à 5,5 millions de dollars. Aux termes de conventions de rachat de biens en stocks, la Société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 62 % du coût des stocks, pour un montant maximal de 48,1 millions de dollars. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la Société. Ces conventions ont une durée indéterminée, mais peuvent être résiliées par la Société, sous réserve d'un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés à l'égard de ces obligations est faible. Enfin, au 26 juin 2011, des

lettres de crédit à l'importation totalisant 14,9 millions de dollars étaient en cours pour l'achat de divers produits, principalement des produits saisonniers.

**Obligations contractuelles selon l'échéance
(au 26 juin 2011)**

Obligations contractuelles	Versements à effectuer selon l'échéance (en milliers de dollars)				
	Total	Moins de un an	1 à 2 ans	3 à 4 ans	5 ans et plus
Emprunts à long terme	428 270	7 081	10 629	4 031	406 529
Obligations découlant de contrats de location – financement	2 400	1 254	625	374	147
Contrats de location simple	1 047 019	128 638	239 198	197 086	482 097
Autres obligations à long terme	23 292	14 542	8 750	-	-
Total	1 500 981	151 515	259 202	201 491	888 773

**Données sur les actions en circulation
(au 29 juillet 2011)**

Actions ordinaires	130 445 249
Options sur actions non exercées	2 055 494
Total	132 500 743

Le bilan de RONA demeure solide. Au 26 juin 2011, l'endettement net de la Société était de seulement 261,6 millions de dollars et le ratio du total de la dette nette / capital utilisé était de 11,05 %, comparativement à 13,47 % le 27 juin 2010, et le ratio capitaux propres / total de l'actif atteignait 63,26 %, comparativement à 62,34 %.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Lors de sa plus récente réunion, le 9 août dernier, le conseil d'administration de RONA a déclaré un dividende trimestriel de 0,3308 \$ par action sur les actions privilégiées catégorie A, série 6, à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende cumulatif. Ce dividende sera versé le 30 septembre 2011 aux actionnaires inscrits le 15 septembre 2011.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS ORDINAIRES

Lors de sa plus récente réunion, le 9 août dernier, le conseil a déclaré un dividende semi-annuel de 0,07 \$ par action sur les actions ordinaires de la Société. Ce dividende sera versé le 26 septembre 2011 aux actionnaires inscrits le 10 septembre 2011.

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Les résultats de RONA varient beaucoup d'un trimestre à l'autre en raison de la forte saisonnalité liée aux activités de rénovation – construction. Comme les plus fortes périodes de l'année sont le printemps et l'automne, plus de 80 % du résultat net annuel de la Société est généré au cours des deuxième et troisième trimestres de l'exercice. Par ailleurs, les ventes du premier trimestre sont toujours inférieures à celles des trois autres trimestres, en raison du faible niveau d'activité du secteur de la rénovation – construction en hiver. Enfin, des conditions météorologiques défavorables peuvent avoir des répercussions importantes sur les ventes. Avec la croissance de la proportion des activités de la Société provenant du secteur du détail, l'effet saisonnier du premier trimestre a été également plus prononcé en 2009, en 2010 et en 2011 que par les années passées. Le deuxième trimestre, quant à lui, est généralement toujours le plus fort de l'exercice, suivi du troisième.

Résultats financiers trimestriels consolidés
(en millions de dollars, sauf le résultat par action)

	2011		2010				2009 ¹		
	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2
Produits des activités ordinaires	1 370,0	918,2	1 139,2	1 319,2	1 404,2	956,9	1 140,9	1 320,5	1 369,9
BAIIA	89,9	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,8	105,8	122,9
BAIIA (excluant les éléments inhabituels)	89,9	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,4	111,8	131,1
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	39,5	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,9	49,1	60,8
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. (excluant les éléments inhabituels)	39,5	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,6	53,3	66,5
Résultat net attribuable aux actions participatives	37,0	(17,6)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,9	49,1	60,8
Résultat net attribuable aux actions participatives (excluant les éléments inhabituels)	37,0	(17,6)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,6	53,3	66,5
Résultat net par action (en dollars)	0,28	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,38	0,51
Résultat net par action (en dollars) (compte non tenu des éléments inhabituels)	0,28	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,41	0,56
Résultat net dilué par action (en dollars)	0,28	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,24	0,38	0,51
Résultat net dilué par action (en dollars) (compte non tenu des éléments inhabituels)	0,28	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,23	0,41	0,55

¹⁾ Les informations choisies présentées relativement aux trimestres de l'exercice 2009 ne tiennent pas compte de l'incidence de l'adoption des IFRS.

Croissance annuelle des ventes comparables
Neuf derniers trimestres

T2 2009	T3 2009	T4 2009	T1 2010	T2 2010	T3 2010	T4 2010	T1 2011	T2 2011
-6,2 %	-5,3 %	+0,7 %	+10,8 %	+0,9 %	-2,3 %	-6,4 %	-12,6 %	-9,6 %

La reprise économique commencée pendant le deuxième semestre de 2009 s'est poursuivie en 2010 et en 2011. Malgré un regain de l'activité économique au cours du premier trimestre de 2010, le rythme a quelque peu ralenti depuis, ce qui a donné une croissance économique positive, mais modérée.

Alors que l'économie se relevait, la confiance des consommateurs a enregistré une baisse en 2010 et en 2011. Au second semestre de 2010 et au premier semestre de 2011, le marché de l'habitation a ralenti, comparativement à 2009. Cet essoufflement traduit en partie l'incidence des mesures incitatives mises en place par les divers gouvernements en 2009 sous forme de programmes de crédit d'impôt qui ont pris fin au début de 2010.

Au début de 2009, la confiance des consommateurs était à son plus bas depuis janvier 2005. Elle s'est améliorée dans le courant 2009, mais a recommencé à fléchir au début de 2010. Elle n'a pas atteint les niveaux de 2009, mais s'est plutôt relativement stabilisée au deuxième semestre et au début de 2011 à un niveau inférieur à ce qu'elle avait été entre le milieu de 2006 et le début 2008.

Le climat a également eu une incidence importante sur les résultats des premiers trimestres de 2010 et de 2011, soit une incidence positive pour 2010 qui a connu des conditions climatiques très favorables et une incidence négative pour 2011, qui par contre a subi des conditions climatiques très défavorables, lesquelles se sont d'ailleurs poursuivies au deuxième trimestre 2011.

PERSPECTIVES

En dépit des prévisions de croissance économique de la Banque du Canada de 2,6 % en 2011, l'industrie de l'habitation, continue de faire face à des conditions de marché difficiles. Après une baisse marquée du niveau des mises en chantier depuis le début de l'exercice, la situation s'est toutefois améliorée en juin et le prix de vente moyen des maisons n'a cessé d'augmenter. Ce contexte devrait normalement favoriser la rénovation domiciliaire, cependant, on constate en général que les consommateurs demeurent prudents et sélectifs dans leurs dépenses discrétionnaires compte tenu de leur niveau d'endettement élevé et des pressions inflationnistes en cours, particulièrement le coût de l'essence. D'ailleurs, selon le Conference Board du Canada, l'indice global de confiance des consommateurs canadiens a diminué de 2,5 points en juin pour atteindre 83,1. Cette baisse survient après une diminution de 2,1 points observée en mai.

Compte tenu de ces facteurs et de leur influence sur les projets de rénovation des consommateurs canadiens, dès le premier trimestre de l'année les mesures suivantes ont été mises en œuvre par RONA afin d'atténuer leurs effets négatifs sur les résultats financiers de la Société :

- intensification du programme PEP en mettant l'accent sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la rentabilité des magasins;
- réduction des dépenses en immobilisations de 25 millions de dollars, ainsi qu'une forte concentration sur l'optimisation du réseau existant dans tout le pays par des rénovations, des consolidations et de la technologie de l'information;
- cession de terrains et d'actifs secondaires;
- réduction des charges administratives.

Au cours du deuxième trimestre la Société a :

- réduit le niveau d'inventaires des magasins comparables des activités de détail et de distribution de 15 millions de dollars comparativement à la même période l'an passé, cette diminution est en ligne avec l'objectif de réduction de 100 millions d'ici la fin de l'exercice;
- maintenu une gestion serrée des investissements en immobilisations en limitant ces investissements à près de 50 millions de dollars pour le premier semestre 2011, soit un niveau inférieur à la dépense d'amortissement pour la période. La Société prévoit maintenir ses investissements en immobilisations à un niveau similaire à la dépense d'amortissement pour le deuxième semestre également;
- mis en vente plusieurs terrains et actifs secondaires et vendu un terrain situé à Beloeil, au Québec, à un de ses marchands RONA;
- encouru des frais non récurrents de 3 millions de dollars liés à la réduction de personnel. En dépit de ces frais inhabituels, la Société a diminué les frais administratifs de ses activités courantes excluant acquisitions au cours du trimestre. Ces réductions de même que celles reliées à la réduction de personnel, résultent de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information et apporteront une diminution de plus de 10 % des frais administratifs excluant les acquisitions sur une base annualisée.

Ces mesures seront maintenues tout au long de l'exercice et viendront atténuer la pression continue anticipée sur les ventes comparables de la Société compte tenu du faible niveau de confiance des consommateurs canadiens et de leur prudence face aux projets de rénovation majeurs.

En plus de ces mesures, RONA a mis en place dès le deuxième trimestre, des mesures d'optimisation additionnelles qui permettront à la Société de renverser la tendance à la baisse au niveau de la marge brute et de réduire le niveau des frais de vente et d'administration au cours du deuxième semestre de l'exercice 2011.

Bien que la Société gère le présent avec prudence, elle continuera de fournir à ses marchands affiliés tous les outils et le support nécessaires afin de favoriser le mouvement de consolidation que les conditions de marché difficiles offriront.

Les mesures mentionnées ci-dessus devraient permettre à RONA de maintenir une cote de crédit de première qualité tout en continuant de rehausser sa position concurrentielle dans une industrie en transformation. La direction de RONA demeure convaincue qu'elle possède le meilleur modèle d'affaires et la flexibilité financière pour accroître le rendement sur capital et pour tirer avantage des changements en cours et à venir dans son industrie. Enfin, compte tenu des importants fonds générés par l'exploitation nets des investissements, le conseil d'administration de la Société a approuvé, lors de sa réunion trimestrielle, la mise en place d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, sous réserve de l'acceptation de la Bourse de Toronto.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le développement durable est une composante essentielle du plan stratégique de RONA. Des programmes clés ont été élaborés et mis en place pour répondre aux objectifs de la Société. Au cours des derniers exercices, RONA a lancé un certain nombre d'initiatives de développement durable touchant ses produits, ses politiques d'approvisionnement, son empreinte environnementale et sa gouvernance. Voici les nouvelles initiatives mises en œuvre au premier semestre de 2011 :

- Au cours du deuxième trimestre, RONA en partenariat avec Hydro-Québec, les Rôtisseries St-Hubert, METRO et l'Agence métropolitaine de transport (AMT), a annoncé la mise en place du premier réseau de bornes de recharge publiques pour véhicules électriques au Canada : « le Circuit électrique ». Alimentées avec de l'énergie propre et renouvelable, les premières bornes seront disponibles au début de 2012 dans les sites commerciaux des partenaires fondateurs et dans plusieurs stationnements incitatifs de l'AMT. Les utilisateurs de véhicules électriques pourront circuler l'esprit tranquille en sachant qu'ils auront accès, au besoin, à un réseau de bornes de recharge publiques. Dans un premier temps, « le Circuit électrique » proposera une centaine de bornes à 240 V. Le déploiement de bornes à recharge rapide (à 400 V) suivra dès 2012, une fois le processus d'homologation complété au Canada.
- Ouverture de trois nouveaux magasins au premier trimestre, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec, un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec et un nouveau magasin de la bannière TOTEM de 52 000 pieds carrés à Edmonton, en Alberta. Ces magasins ont été construits de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
- En mars, la Maple Leaf Sports & Entertainment's (MLSE) Team Up Foundation, en collaboration avec la Ville de Mississauga a dévoilé ses plans qui consistent à moderniser la patinoire extérieure du centre communautaire de Burnhamthorpe. La MLSE Team Up Foundation, avec le soutien de RONA, le partenaire d'affaires de MLSE, investit 25 000 \$ dans des modernisations et améliorations de la patinoire. Il s'agit du septième partenariat auquel participe RONA. Les travaux à l'aréna seront terminés au printemps avec les fournitures données par la Société. Ce partenariat est une continuation de l'engagement de longue date de RONA envers le sport canadien, tant au niveau professionnel qu'amateur. RONA a été un partenaire national des Jeux olympiques et des Jeux paralympiques de Vancouver en 2010, ainsi qu'un partenaire national des équipes olympiques et paralympiques canadiennes jusqu'aux Jeux d'été de Londres en 2012.

RISQUES ET INCERTITUDES

Aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

MODIFICATIONS DE MÉTHODES COMPTABLES

La Société a adopté les IFRS pour son exercice 2011 tel que l'exige le Conseil des normes comptables de l'Institut Canadien des Comptables agréés. La Société a fourni des renseignements sur sa transition aux IFRS dans son *Rapport de gestion annuel* de 2010. Les évaluations et incidences abordées dans le *Rapport de gestion annuel* de 2010 demeurent sensiblement les mêmes.

La Société a présenté des explications détaillées sur les incidences de cette transition dans la note 18 des états financiers consolidés intermédiaires non audités du deuxième trimestre 2011 de la Société (la « note 18 »). La note 18 comprend les rapprochements entre les bilans de la Société et les capitaux propres selon les PCGR canadiens et selon les IFRS aux 26 décembre 2010 et 27 juin 2010 ainsi que le résultat net et le résultat global de l'exercice 2010 pour la période de 52 semaines terminée le 26 décembre 2010 et les périodes de 13 et de 26 semaines terminées le 27 juin 2010. La Société a également fourni des explications sur les incidences individuelles liées à l'adoption des IFRS identifiées dans les rapprochements ainsi que sur les choix de la Société en vertu de l'IFRS 1, *Première application des normes internationales d'information financière*. Pour obtenir une description des principales méthodes comptables, se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011.

Normes comptables futures

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, *Instruments financiers*, qui remplacera la norme IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*. La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers.

En mai 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

IFRS 10, *États financiers consolidés*, qui remplacera certaines parties de l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et la SIC-12, *Consolidation-entités ad hoc*. Elle présente une nouvelle définition du contrôle fondé sur des principes, applicable à toute entité émettrice afin d'en déterminer le périmètre de consolidation. La norme fournit le cadre pour les états financiers consolidés et leur préparation en se fondant sur le principe du contrôle.

IFRS 11, *Partenariats*, qui remplacera la norme IAS 31, *Participation dans des coentreprises*, et la SIC-13, *Entités contrôlées conjointement – Apports non monétaires par des coentrepreneurs*. L'IFRS 11 diffère des normes antérieures à certains égards. Entre autres, l'utilisation de la méthode de la consolidation proportionnelle ne sera plus permise en ce qui concerne les participations dans des coentreprises.

IFRS 12, *Informations à fournir sur les autres entités*, cette nouvelle norme établit les exigences minimales en matière d'information à fournir lorsqu'une entité publiante détient une participation dans d'autres entités. Cette norme combine les informations à fournir au sujet des participations dans des filiales, des partenariats, des entreprises associées et des entités structurées exclues du périmètre des états financiers consolidés, qui se retrouvent actuellement dans chaque norme individuelle applicable.

En juin 2011, l'IASB a publié une version modifiée de l'IAS 19, *Avantages du personnel*, dans le but d'éliminer l'application de la méthode dite « du corridor » ayant pour effet de reporter la comptabilisation des gains et des pertes, de remplacer le taux de rendement attendu sur les actifs dans le calcul des charges au titre des prestations définies par le taux d'actualisation utilisé pour le passif, de simplifier la présentation des variations des actifs et des passifs découlant de régimes à prestations définies, et d'améliorer les informations à fournir pour les régimes à prestations définies.

Ces normes s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2013. La Société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles normes dans les états financiers consolidés. Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont pas d'incidence pour la Société.

PRINCIPALES ESTIMATIONS COMPTABLES

Aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Au cours du deuxième trimestre de 2011, aucun changement n'a été apporté au contrôle interne à l'égard de l'information financière qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur ce contrôle.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Rapport de gestion* contient des énoncés prospectifs comportant des risques et des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans le présent *Rapport de gestion*, y compris des énoncés sur les perspectives du secteur d'activité et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la loi et des règlements canadiens en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « pouvoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer que », « escompter », « prévoir », « désirer » ou « poursuivre », y compris dans une tournure négative, ou de leurs variantes ou de toute terminologie similaire ou à l'emploi du futur. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront. Les énoncés prospectifs ne tiennent pas compte de l'effet que des transactions, des éléments non récurrents ou d'autres éléments extraordinaires annoncés ou survenant après que la rédaction de ces énoncés auront sur les activités de la Société. Par exemple, ils ne tiennent pas compte de l'incidence des cessions, des acquisitions, d'autres transactions commerciales, des réductions de la valeur d'actifs ni d'autres charges annoncées ou survenues après la rédaction des énoncés prospectifs.

Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se consulter les documents publics déposés par la Société disponibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le présent *Rapport de gestion*, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la *Notice annuelle* courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent *Rapport de gestion* reflètent les attentes de la Société au 10 août 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société n'a ni l'intention, ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure où les lois applicables en valeurs mobilières l'exigent.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Le présent *Rapport de gestion* est préparé en date du 10 août 2011. Le lecteur trouvera d'autres informations relatives à RONA, y compris sa *Notice annuelle*, sur le site Internet de la Société à l'adresse www.rona.ca et sur celui de SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Marie-Claude Lalonde (signé)

Marie-Claude Lalonde
Vice-présidente et contrôleur corporatif
et chef de la direction financière par intérim

Robert Dutton (signé)

Robert Dutton
Président et chef de la direction



États financiers consolidés
au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010
(non audités)

RONA inc.

Comptes consolidés de résultat

États consolidés du résultat global

des périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens, sauf le résultat net par action)

Comptes consolidés de résultat

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Produits des activités ordinaires (note 4)	1 370 046 \$	1 404 219 \$	2 288 257 \$	2 361 139 \$
Résultat opérationnel (note 6)	62 485	103 288	42 880	111 465
Produits financiers	1 340	1 253	2 711	2 267
Charges financières	(6 751)	(6 064)	(13 038)	(11 485)
	(5 411)	(4 811)	(10 327)	(9 218)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	57 074	98 477	32 553	102 247
Charge d'impôt sur le résultat (note 7)	(15 981)	(29 396)	(9 115)	(30 521)
Résultat net	41 093 \$	69 081 \$	23 438 \$	71 726 \$
Résultat net attribuable aux :				
Propriétaires de RONA inc.	39 496 \$	66 272 \$	22 735 \$	69 313 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1 597	2 809	703	2 413
	41 093 \$	69 081 \$	23 438 \$	71 726 \$
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc. (note 16)				
De base et dilué	0,28 \$	0,51 \$	0,15 \$	0,53 \$
États consolidés du résultat global				
Résultat net	41 093 \$	69 081 \$	23 438 \$	71 726 \$
Autres éléments du résultat global, net d'impôts :				
Couvertures de flux de trésorerie				
— profits (pertes) de la période	46	433	(686)	67
— reclassement en résultat	778	160	2 352	160
Total du résultat global	41 917 \$	69 674 \$	25 104 \$	71 953 \$
Total du résultat global attribuable aux :				
Propriétaires de RONA inc.	40 320 \$	66 865 \$	24 401 \$	69 540 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1 597	2 809	703	2 413
	41 917 \$	69 674 \$	25 104 \$	71 953 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 26 juin 2011, au 27 juin 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	172 600	–	–	–	172 600	–	172 600
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	1 362	–	(283)	–	1 079	–	1 079
Dividendes déclarés sur actions ordinaires	–	(2)	–	–	(2)	–	(2)
Dividendes sur actions privilégiées	–	(3 276)	–	–	(3 276)	–	(3 276)
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées, déductions faites des recouvrements d'impôts sur le résultat de 1 485 \$	–	(4 036)	–	–	(4 036)	–	(4 036)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	517	–	517	–	517
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	1 240	–	–	–	1 240	–	1 240
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(75)	–	–	–	(75)	–	(75)
Autres	–	–	–	–	–	28	28
Total des transactions avec les propriétaires	175 127	(7 314)	234	–	168 047	28	168 075
Résultat pour la période	–	22 735	–	–	22 735	703	23 438
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(686)	(686)	–	(686)
- reclassement en résultat	–	–	–	2 352	2 352	–	2 352
Total du résultat global pour la période	–	22 735	–	1 666	24 401	703	25 104
Solde au 26 juin 2011	807 741 \$	1 250 354 \$	11 371 \$	449 \$	2 069 915 \$	36 540 \$	2 106 455 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 26 juin 2011, au 27 juin 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 27 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	33	–	–	–	33	–	33
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	151	–	(12)	–	139	–	139
Émission en paiement d'une acquisition	35 722	–	–	–	35 722	–	35 722
Rachat et annulation d'actions ordinaires	(1 419)	(213)	(3 153)	–	(4 785)	–	(4 785)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	606	–	606	–	606
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	1 413	–	–	–	1 413	–	1 413
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	151	–	–	–	151	33	184
Total des transactions avec les propriétaires	36 023	(213)	(2 559)	–	33 251	33	33 284
Résultat pour la période	–	69 313	–	–	69 313	2 413	71 726
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- profits de l'exercice en cours	–	–	–	67	67	–	67
- reclassement en résultat	–	–	–	160	160	–	160
Total du résultat global pour la période	–	69 313	–	227	69 540	2 413	71 953
Solde au 27 juin 2010	639 779 \$	1 194 335 \$	10 579 \$	227 \$	1 844 920 \$	35 207 \$	1 880 127 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 26 juin 2011, au 27 juin 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 27 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	370	–	–	–	370	–	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	661	–	(62)	–	599	–	599
Émission en paiement d'une acquisition	35 722	–	–	–	35 722	–	35 722
Rachat et annulation d'actions ordinaires	(10 790)	(17 666)	(3 153)	–	(31 609)	–	(31 609)
Dividendes déclarés sur actions ordinaires ^(b)	–	(9 119)	–	–	(9 119)	–	(9 119)
Dividendes en espèces versés par une filiale aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(2 450)	(2 450)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	1 214	–	1 214	–	1 214
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	2 772	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	151	–	–	–	151	33	184
Total des transactions avec les propriétaires	28 858	(26 785)	(2 001)	–	72	(2 417)	(2 345)
Résultat pour la période	–	136 483	–	–	136 483	5 465	141 948
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(1 490)	(1 490)	–	(1 490)
- reclassement en résultat	–	–	–	273	273	–	273
Total du résultat global pour la période	–	136 483	–	(1 217)	135 266	5 465	140 731
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

(b) Au cours de 2010, RONA inc. a déclaré un dividende de 0,07 \$ par action.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Activités opérationnelles				
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	57 074 \$	98 477 \$	32 553 \$	102 247 \$
Ajustements :				
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers (note 6)	26 062	28 511	52 359	54 078
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(30)	(689)	(240)	(822)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	(654)	(1 000)	(1 128)	(1 093)
Charges (recouvrements) relatives à la rémunération à base d'actions	(654)	1 369	(1 301)	2 879
Écart entre les montants déboursés au titre des avantages postérieurs à l'emploi et les charges de l'exercice	(652)	153	(941)	(1 842)
Autres éléments	286	490	563	810
	81 432	127 311	81 865	156 257
Variation nette du fonds de roulement	134 109	(42 225)	(7 878)	(140 839)
	215 541	85 086	73 987	15 418
Intérêts reçus	1 247	804	1 958	1 416
Impôts sur le résultat versés	(6 149)	(14 756)	(26 733)	(25 037)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	210 639	71 134	49 212	(8 203)
Activités d'investissement				
Acquisitions d'entreprises (note 8)	(10 133)	(7 086)	(14 195)	(10 148)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(17 858)	(20 983)	(34 198)	(38 298)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(9 081)	(10 983)	(14 908)	(16 941)
Acquisitions d'autres actifs financiers	(1 648)	(641)	(4 220)	(641)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	4 152	1 005	4 589	1 330
Produit de la cession d'autres actifs financiers	275	4 279	1 892	4 680
Intérêts reçus	303	449	499	851
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(33 990)	(33 960)	(60 541)	(59 167)
Activités de financement				
Emprunts bancaires	1 380	3 793	3 957	8 135
Autres emprunts à long terme	135	–	786	–
Remboursements d'autres emprunts à long terme	(11 648)	(2 107)	(22 203)	(7 907)
Produit de l'émission d'actions ordinaires	1 393	992	2 344	1 556
Produit de l'émission d'actions privilégiées	–	–	172 500	–
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées	(14)	–	(5 522)	–
Rachat d'actions ordinaires	–	(4 785)	–	(4 785)
Dividendes sur actions ordinaires	–	–	(9 121)	–
Intérêts versés	(1 955)	(4 878)	(13 478)	(11 353)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(10 709)	(6 985)	129 263	(14 354)
	165 940	30 189	117 934	(81 724)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	27 571	127 344	75 577	239 257
Encaisse au début	193 511 \$	157 533 \$	193 511 \$	157 533 \$
Encaisse à la fin				

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés de la situation financière

au 26 juin 2011, au 27 juin 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	2011 au 26 juin	2010 au 27 juin	2010 au 26 décembre
Actif			
Courants			
Encaisse	193 511 \$	157 533 \$	75 577 \$
Clients et autres débiteurs	424 962	364 696	299 889
Autres actifs financiers	2 414	2 545	2 245
Actifs d'impôt exigible	14 778	2 539	–
Stock (note 5)	1 030 100	942 077	905 467
Frais payés d'avance	31 046	31 405	17 955
Instruments financiers dérivés	614	255	–
Actifs courants	1 697 425	1 501 050	1 301 133
Non courants			
Autres actifs financiers	13 355	10 527	9 644
Immobilisations corporelles	884 020	830 898	885 044
Actifs non courants détenus en vue de la vente (note 10)	18 810	11 083	16 474
Goodwill	535 056	495 302	529 094
Immobilisations incorporelles	126 855	112 885	128 223
Autres actifs non courants	3 892	3 879	3 967
Actifs d'impôt différé	50 445	50 185	48 407
Total de l'actif	3 329 858 \$	3 015 809 \$	2 921 986 \$
Passif			
Courants			
Emprunts bancaires	5 900 \$	12 901 \$	1 943 \$
Fournisseurs et autres créditeurs	694 147	619 546	454 166
Dividendes à payer	–	–	9 119
Passifs d'impôt exigible	–	–	3 379
Instruments financiers dérivés	–	–	1 653
Provisions (note 11)	4 797	4 086	4 625
Versements sur la dette à long terme	20 928	12 463	21 151
Passifs courants	725 772	648 996	496 036
Non courants			
Dette à long terme	428 240	424 795	444 333
Autres passifs non courants	29 416	27 352	29 292
Provisions (note 11)	3 651	3 739	4 539
Passifs d'impôt différé	36 324	30 800	34 510
Total du passif	1 223 403	1 135 682	1 008 710
Capitaux propres			
Capital social (note 13)	807 741	639 779	632 614
Résultats non distribués	1 250 354	1 194 335	1 234 933
Surplus d'apport	11 371	10 579	11 137
Cumul des autres éléments du résultat global	449	227	(1 217)
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.	2 069 915	1 844 920	1 877 467
Participations ne donnant pas le contrôle	36 540	35 207	35 809
Total des capitaux propres	2 106 455	1 880 127	1 913 276
Total du passif et des capitaux propres	3 329 858 \$	3 015 809 \$	2 921 986 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

1. Entité présentant les états financiers

RONA inc. est une société dont le siège social est situé au 220, chemin du Tremblay, Boucherville, Québec, Canada et est régie par la *Loi sur les sociétés par actions* du Québec (anciennement Partie 1A de la Loi sur les sociétés (Québec)). Les actions ordinaires sont cotées à la bourse de Toronto.

Les états financiers consolidés de la société pour les périodes de vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010 comprennent les données financières de la société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « la société » et chacune individuellement comme « les entités de la société ») et la quote-part de la société dans les entités contrôlées conjointement.

La société est un distributeur et un détaillant d'articles de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada.

2. Bases de préparation

a) Généralités, application des IFRS et déclaration de conformité à l'IAS 34

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis conformément à l'International Accounting Standard (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*.

En mai 2011, la société a déposé ses états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, présentant ainsi pour la première fois ses résultats financiers et la situation financière selon les IFRS. Les états financiers intermédiaires de la société pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, ainsi que les présents états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 26 juin 2011 ont été préparés conformément, à l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière* et conformément aux méthodes comptables que la société prévoit adopter dans ses états financiers de l'exercice se terminant le 25 décembre 2011.

Les méthodes comptables mentionnées à la note 3 ont été appliquées de la même manière pour toutes les périodes présentées, sauf indication contraire. Par le passé, les états financiers consolidés de la société étaient préparés selon les PCGR du Canada applicables avant le basculement (« PCGR »).

La note 18 explique dans quelle mesure la transition aux IFRS a eu une incidence sur la situation financière, les résultats et les flux de trésorerie de la société.

b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été établis selon la méthode du coût historique, sauf pour ce qui est de certains instruments financiers qui sont établis à la juste valeur.

c) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de RONA inc. Toutes les entités de la société ont également le dollar canadien comme monnaie fonctionnelle. Toutes les informations financières présentées en dollars canadiens ont été arrondies au millier de dollars près.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

d) Recours à des estimations et aux jugements

Lorsqu'elle prépare les états financiers, la direction de la société pose un certain nombre de jugements, établit des estimations et fait des hypothèses qui ont des incidences sur la comptabilisation et l'évaluation des montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes.

Les jugements, les estimations et les hypothèses significatifs qui ont la plus grande incidence sur la comptabilisation et l'évaluation des actifs, des passifs, des produits et des charges sont les suivants :

- La dépréciation du stock, incluant la perte de stock et la désuétude
- L'estimation des remises de fournisseurs
- La dépréciation du goodwill, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles
- Le classement des contrats de location
- L'estimation des actifs et passifs d'impôt différé ainsi que les actifs et passifs d'impôt exigible
- L'estimation des provisions, passifs éventuels et actifs éventuels
- L'évaluation des paiements fondés sur des actions
- L'estimation de la provision pour mauvaises créances
- L'estimation des charges au titre des prestations définies

Pour plus d'information à l'égard de ces éléments, se référer à la note 2 d) des états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011. Il n'a pas eu des changements significatifs au cours des trimestres terminés le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010.

Les estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

e) Fluctuations saisonnières

Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats de l'exercice entier, ceci étant causé par des fluctuations saisonnières caractéristiques à l'industrie de la quincaillerie, de la rénovation et du jardinage. Puisque la saisonnalité résulte en des variations importantes de certains actifs et passifs, un état de la situation financière au 27 juin 2010 est également présenté à des fins comparatives.

f) Exercice

L'exercice de la société comprend 52 semaines et se termine le dernier dimanche de décembre.

g) Chiffres correspondants

Certains chiffres correspondants ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée au cours de l'exercice.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

h) Effet des nouvelles normes comptables publiées, mais non encore entrées en vigueur

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, *Instruments financiers*, qui remplacera la norme IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*. La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers.

En mai 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

IFRS 10, *États financiers consolidés*, qui remplacera certaines parties de l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et la SIC-12, *Consolidation-entités ad hoc*. Elle présente une nouvelle définition du contrôle fondé sur des principes, applicable à toute entité émettrice afin d'en déterminer le périmètre de consolidation. La norme fournit le cadre pour les états financiers consolidés et leur préparation en se fondant sur le principe du contrôle.

IFRS 11, *Partenariats*, qui remplacera la norme IAS 31, *Participation dans des coentreprises*, et la SIC-13, *Entités contrôlées conjointement – Apports non monétaires par des coentrepreneurs*. L'IFRS 11 diffère des normes antérieures à certains égards. Entre autres, l'utilisation de la méthode de la consolidation proportionnelle ne sera plus permise en ce qui concerne les participations dans des coentreprises.

IFRS 12, *Informations à fournir sur les autres entités*, cette nouvelle norme établit les exigences minimales en matière d'information à fournir lorsqu'une entité publiante détient une participation dans d'autres entités. Cette norme combine les informations à fournir au sujet des participations dans des filiales, des partenariats, des entreprises associées et des entités structurées exclues du périmètre des états financiers consolidés, qui se retrouvent actuellement dans chaque norme individuelle applicable.

En juin 2011, l'IASB a publié une version modifiée de l'IAS 19, *Avantages du personnel*, dans le but d'éliminer l'application de la méthode dite « du corridor » ayant pour effet de reporter la comptabilisation des gains et des pertes, de remplacer le taux de rendement attendu sur les actifs dans le calcul des charges au titre des prestations définies par le taux d'actualisation utilisé pour le passif, de simplifier la présentation des variations des actifs et des passifs découlant de régimes à prestations définies, et d'améliorer les informations à fournir pour les régimes à prestations définies.

Ces normes s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2013. La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles normes dans les états financiers consolidés.

Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont pas d'incidence pour la société.

3. Principales méthodes comptables

Les méthodes comptables IFRS de la société présentées à la note 3 des états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011 ont été utilisées pour la préparation des états financiers intermédiaires consolidés pour les périodes de vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

4. Produits des activités ordinaires

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Ventes de marchandises	1 351 268 \$	1 384 287 \$	2 256 564 \$	2 326 744 \$
Prestations de services	11 352	12 453	19 750	21 942
Redevances perçues	7 426	7 479	11 943	12 453
Total des produits des activités ordinaires	1 370 046 \$	1 404 219 \$	2 288 257 \$	2 361 139 \$

5. Stock

Pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011, un montant de 990 600 \$ et 1 638 054 \$ de stock a été imputé en charges au compte consolidé de résultat (1 008 839 \$ et 1 676 484 \$ en 2010).

Pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011, une charge de dépréciation de stock de 7 840 \$ et 14 679 \$ (9 759 \$ et 17 343 \$ en 2010) a été imputée au compte consolidé de résultat. Aucune reprise de baisse de valeur n'a été comptabilisée.

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges

6.1 Résultat opérationnel

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Produits des activités ordinaires	1 370 046 \$	1 404 219 \$	2 288 257 \$	2 361 139 \$
Coût des marchandises vendues (note 5)	(990 600)	(1 008 839)	(1 638 054)	(1 676 484)
Marge brute	379 446	395 380	650 203	684 655
Frais de vente, généraux et d'administration	(322 331)	(298 796)	(617 775)	(584 480)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	654	1 000	1 128	1 093
Autres produits	4 716	5 704	9 324	10 197
Résultat opérationnel	62 485 \$	103 288 \$	42 880 \$	111 465 \$

6.2 Amortissements et dépréciation des actifs non financiers

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Amortissements des immobilisations corporelles	20 439 \$	23 384 \$	39 667 \$	40 401 \$
Amortissements des biens loués inclus dans les immobilisations corporelles	278	375	1 243	1 006
Amortissements des immobilisations incorporelles	5 202	4 324	11 163	12 008
Amortissements des autres actifs non courants	143	428	286	663
Total des amortissements et dépréciation des actifs non financiers	26 062 \$	28 511 \$	52 359 \$	54 078 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges (suite)

6.3 Charges au titre des avantages du personnel

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Salaires et traitements	125 856 \$	114 004 \$	248 888 \$	227 422 \$
Charges au titre des prestations définies	386	460	757	528
Charges au titre des cotisations définies	2 375	2 796	4 601	5 139
Charges (recouvrements) relatives à la rémunération à base d'actions	(654)	1 369	(1 301)	2 879
Autres charges sociales	25 774	24 397	54 498	50 392
Total des charges au titre des avantages du personnel	153 737 \$	143 026 \$	307 443 \$	286 360 \$

7. Impôt sur le résultat

Le taux d'impôt effectif consolidé des activités poursuivies a été de 28,00 % pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et de 29,85 % pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010. La variation du taux d'impôt effectif est principalement attribuable au changement du taux statutaire combiné de la société.

Pour les périodes intermédiaires, la charge d'impôt se fonde sur une estimation du résultat, par juridiction fiscale, qui sera dégagée pour tout l'exercice. Les taux d'impôt effectifs annuels moyens estimatifs sont évalués de nouveau à la fin de chaque période intermédiaire sur la base d'un résultat projeté sur l'ensemble de l'exercice et pour chaque juridiction fiscale. Si les prévisions diffèrent des résultats réels, les ajustements sont comptabilisés dans les périodes ultérieures.

8. Acquisitions d'entreprises

Au 11 avril 2011, la société a acquis les actifs de Duncan Pacific, situé sur l'île de Vancouver en Colombie-Britannique. Ce marchand évoluant dans le secteur d'activité du détail, compte quatre points de vente avec d'importantes cours à bois extérieures situés à Duncan, Nanaimo, Campbell River et Cobble Hill.

Le 31 janvier 2011, la société a acquis les actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 inc., au Québec. Cette entreprise est spécialisée dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition. Cette entreprise œuvre dans le secteur du détail et commercial.

Le 24 janvier 2011, la société a acquis la part des actionnaires minoritaires dans les actifs d'un magasin qui était la propriété d'une de ses filiales détenue à 51 %. Cette transaction a eu pour effet d'augmenter le goodwill de 490 \$ et de faire varier la participation ne donnant pas le contrôle du même montant.

Au cours de la période de vingt-six semaines terminée le 27 juin 2010, la société a acquis quatre compagnies œuvrant dans le secteur du détail et commercial au moyen d'achat d'actions ou d'achat d'actifs.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

8. Acquisitions d'entreprises (suite)

Ces acquisitions ont été effectuées pour une contrepartie de 21 662 \$ (50 271 \$ en 2010). Des coûts directs relativement à ces acquisitions de 424 \$ ont été comptabilisés dans les frais de vente, généraux et d'administration pour la période de vingt-six semaines terminée le 26 juin 2011 (910 \$ en 2010). La société a financé ces acquisitions à même ses facilités de crédit existantes.

Les résultats d'exploitation de ces entreprises sont consolidés depuis leur date d'acquisition.

La répartition provisoire des prix d'achats des acquisitions a été établie de la façon suivante :

	2011	2010
Clients et autres débiteurs	1 157 \$	11 228 \$
Stock	11 216	12 954
Autres actifs courants	5	195
Immobilisations corporelles	5 333	1 988
Goodwill à l'acquisition	7 375	39 919
Immobilisations incorporelles	30	418
Actifs d'impôt différé	—	1 024
Passifs courants	(3 454)	(17 424)
Dette à long terme	—	(31)
Coût des acquisitions	21 662	50 271
Émission d'actions ordinaires	—	(35 722)
Moins : Soldes de prix d'achats	(7 467)	(4 401)
Contreparties payées en espèces	14 195 \$	10 148 \$

La société prévoit qu'un montant de 5 899 \$ (1 344 \$ en 2010) du goodwill sera déductible sur le plan fiscal.

En ce qui concerne les clients et autres débiteurs, ils ont été comptabilisés à la juste valeur qui n'était pas sensiblement différente des montants contractuels bruts à recevoir ni des montants dont l'encaissement est attendu.

La répartition provisoire des prix d'achats des acquisitions pourrait subir des ajustements par suite de l'achèvement des évaluations définitives.

9. Remises consenties par les fournisseurs

Pour la période de vingt-six semaines terminée le 26 juin 2011, la société a constaté un montant de 5 728 \$ (5 962 \$ en 2010) pour lequel toutes les conditions donnant droit aux remises de fournisseurs n'ont pas encore été remplies. Ce montant a été estimé en fonction de l'atteinte de certaines conditions nécessaires à l'obtention de la remise.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

10. Actifs non courants détenus en vue de la vente

La société prévoit se départir des immobilisations destinées à la vente dans un délai n'excédant pas un an. Il s'agit principalement de terrains et bâtiments du secteur du détail et commercial qui ne sont plus utilisés à des fins d'exploitation, et pour lesquels la société a établi un plan de vente détaillé.

L'évolution des actifs non courants détenus en vue de la vente est présentée ci-après :

	2011 au 26 juin		
Solde au 26 décembre 2010	16 474 \$		
Ajouts	5 632		
Dispositions	(3 296)		
Solde au 26 juin 2011	18 810 \$		
	2010 au 27 juin		
Solde au 27 décembre 2009	11 080 \$		
Ajouts	3		
Solde au 27 juin 2010	11 083 \$		
	2010 au 26 décembre		
Solde au 27 décembre 2009	11 080 \$		
Ajouts	10 089		
Dispositions	(500)		
Reclassement aux immobilisations corporelles	(4 195)		
Solde au 26 décembre 2010	16 474 \$		
	2011 au 26 juin	2010 au 27 juin	2010 au 26 décembre
Actifs non courants détenus en vue de la vente			
Terrains	16 699 \$	9 558 \$	15 427 \$
Bâtiments	2 111	1 525	1 047
	18 810 \$	11 083 \$	16 474 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

11. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 26 décembre 2010	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$
Provisions constituées au cours de la période	814	–	336	1 150
Provisions utilisées au cours de la période	(391)	(665)	(59)	(1 115)
Provisions reprises au cours de la période	(730)	–	(212)	(942)
Charge de désactualisation	–	191	–	191
Solde au 26 juin 2011	2 915	5 283	250	8 448
Courants	2 915	1 632	250	4 797
Non courants	–	3 651	–	3 651
	2 915 \$	5 283 \$	250 \$	8 448 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 27 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	791	–	833	1 624
Provisions utilisées au cours de la période	(287)	(9 890)	(1 092)	(11 269)
Provisions reprises au cours de la période	(953)	–	659	(294)
Solde au 27 juin 2010	2 555	4 450	820	7 825
Courants	2 555	711	820	4 086
Non courants	–	3 739	–	3 739
	2 555 \$	4 450 \$	820 \$	7 825 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 27 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	2 887	1 923	2 003	6 813
Provisions utilisées au cours de la période	(887)	(7 994)	(1 377)	(10 258)
Provisions reprises au cours de la période	(1 782)	(2 944)	(861)	(5 587)
Charge de désactualisation	–	432	–	432
Solde au 26 décembre 2010	3 222	5 757	185	9 164
Courants	3 222	1 218	185	4 625
Non courants	–	4 539	–	4 539
	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

11. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels (suite)

La société fait l'objet de réclamations et de litiges divers dans le cadre de ses activités et les assureurs de la société ont pris fait et cause dans certains de ces dossiers.

La période de règlement de ces litiges dépend des procédures de négociations. Les provisions sont comptabilisées en prenant en compte les meilleures estimations quant au dénouement de ces litiges. La direction ne s'attend pas à ce que l'issue de ces réclamations et de ces litiges ait une incidence négative importante sur les résultats de la société et a jugé ses provisions suffisantes à cet égard.

En 2008, la direction de la société a approuvé un plan détaillé pour la fermeture de deux de ses magasins inclus dans le secteur du détail et commercial. Un de ces magasins a été fermé en 2008 et un durant le deuxième trimestre de 2009. Suite à la fermeture de magasins, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires relativement à des contrats de location simple non résiliables relatifs à des locaux commerciaux qu'elle a cessé d'utiliser, en utilisant un taux d'actualisation de 5,35 %. L'estimation de ces provisions est basée sur les données du marché ainsi que sur les obligations contractuelles au moment de leur comptabilisation. En 2010, la société a conclu une entente avec un des bailleurs pour mettre fin au bail. Le contrat de location toujours en vigueur arrivera à échéance en 2024.

La provision pour garanties concerne les produits de marque privée. Elle est basée sur les estimations établies à partir de données historiques relatives aux garanties pour des produits similaires. Selon les prévisions de la société, la majorité de la provision sera supportée au cours des périodes suivantes.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

12. Garanties

Dans le cours normal de ses activités, la société conclut des ententes qui peuvent comporter des éléments répondant à la définition de « garantie ».

La société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 389 \$. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012 et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, est de 5 463 \$.

En vertu de conventions de rachat de biens en stocks, la société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 62 % de la valeur au coûtant des stocks pour un montant maximal de 48 067 \$. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la société. Ces conventions ont une durée indéterminée, mais peuvent être résiliées par la société avec un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés en vertu de ces obligations est faible.

13. Capital social

Autorisé

Nombre illimité d'actions

- Ordinaires sans valeur nominale

- Privilégiées catégorie A sans valeur nominale, pouvant être émises en séries

 - Série 5, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

 - Série 6, dividende cumulatif fixe de 5,25 %, pour les cinq premières années, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

- Privilégiées catégorie B, dividende non cumulatif de 6 %, rachetables au gré de la société à leur valeur nominale de 1 \$ chacune

- Privilégiées catégorie C, pouvant être émises en séries

 - Série 1, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société à la valeur nominale de 1 000 \$ chacune

- Privilégiées catégorie D sans valeur nominale, dividende cumulatif de 4 %, rachetables au gré de la société à leur prix d'émission. Depuis 2003, elles sont rachetables sur une période maximale de dix ans à raison de 10 % par année, à leur prix d'émission.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions privilégiées		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 26 décembre 2010	130 071 782	630 264 \$	–	– \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	7 234	100	6 900 000	172 500	–	–	–	–	6 907 234	172 600
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	147 575	1 362	–	–	–	–	–	–	147 575	1 362
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	193 683	2 749	–	–	(3 647)	(51)	–	(2 698)	190 036	–
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	–	–	1 240	–	1 240
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	–	–	(75)	–	(75)
Solde au 26 juin 2011	130 420 274	634 475 \$	6 900 000	172 500 \$	(76 981)	(475) \$	–	1 241 \$	137 243 293	807 741 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 26 juin 2011, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 104 179 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé (suite) :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 27 décembre 2009	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	2 037	33	–	–	–	–	2 037	33
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	32 775	151	–	–	–	–	32 775	151
Émission en paiement d'une acquisition	2 230 067	35 722	–	–	–	–	2 230 067	35 722
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	6 917	(51)	–	(3 791)	257 896	–
Rachat d'actions ordinaires	(293 200)	(1 419)	–	–	–	–	(293 200)	(1 419)
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	1 413	–	1 413
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	–	151	–	–	–	151
Solde au 27 juin 2010	131 876 041	638 788 \$	(73 334)	(424) \$	–	1 415 \$	131 802 707	639 779 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 27 juin 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 88 276 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé (suite) :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions ordinaires en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 27 décembre 2009	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	27 895	370	–	–	–	–	27 895	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	139 525	661	–	–	–	–	139 525	661
Émission en paiement d'une acquisition	2 230 067	35 722	–	–	–	–	2 230 067	35 722
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	(3 381)	(51)	–	(3 791)	247 598	–
Rachat d'actions ordinaires	(2 230 067)	(10 790)	–	–	–	–	(2 230 067)	(10 790)
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	10 298	151	–	–	10 298	151
Solde au 26 décembre 2010	130 071 782	630 264 \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 26 décembre 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 199 123 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions

Régimes d'options d'achat d'actions

Régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002

Le 1er mai 2002, la société a adopté un régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés. Ce régime permet l'attribution des options sur un nombre maximal de 3 740 000 actions ordinaires. Les options attribuées en vertu de ce régime peuvent être exercées depuis que la société a procédé à un appel public à l'épargne le 5 novembre 2002. Au 26 juin 2011, les 2 920 000 options attribuées lors de l'adoption du régime ont un prix d'exercice de 3,47 \$ et de ce nombre, 1 855 000 options ont été exercées (1 675 500 options en 2010).

La juste valeur de chaque option attribuée a été estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes.

Il n'y a aucun coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010.

Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002

Depuis le 24 octobre 2002, la société offre un autre régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés de la société et pour des administrateurs désignés. Le nombre total d'actions ordinaires qui peuvent être émises aux termes du régime ne dépassera pas 10 % du nombre d'actions ordinaires émises et en circulation moins le nombre d'actions faisant l'objet des options attribuées aux termes du régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002. Ces options deviennent acquises à raison de 25 % par année si le cours de l'action s'est transigé pendant au moins 20 jours ouvrables consécutifs pendant la période de 12 mois précédant la date anniversaire de l'attribution à un prix égal ou supérieur au prix de l'attribution plus une prime de 8 % composée annuellement.

Des modifications ont été adoptées par le conseil d'administration le 8 mars 2007, à l'effet d'adopter les modalités les plus appropriées pour chaque type d'attribution. Depuis le 8 mars 2007, le conseil a approuvé des attributions d'options dont les acquisitions se font sur une période de 4 ans suivant la date anniversaire des attributions, et ce, à raison de 25 % par année. De plus, à la suite de ces modifications, ce régime n'est plus applicable aux administrateurs désignés de la société.

Au 26 juin 2011, les 3 182 352 options attribuées (2 857 452 options en 2010) ont des prix d'exercice variant de 10,62 \$ à 26,87 \$ en 2011 et 2010 et de ce nombre, 169 475 options ont été exercées (94 650 options en 2010), 619 758 options ont été expirées (606 576 options en 2010) et 644 650 options ont été renoncées (419 650 options en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régimes d'options d'achat d'actions (suite)

Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002 (suite)

La juste valeur moyenne pondérée des options attribuées au montant de 4,95 \$ (4,57 \$ en 2010) a été estimée pour chaque tranche d'options à leur date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes en fonction des moyennes pondérées des hypothèses suivantes pour les options attribuées au cours de la période :

	2011	2010
Prix de l'action à la date d'attribution	14,26 \$	15,61 \$
Taux d'intérêt sans risque	2,92 à 3,35 %	1,83 à 2,90 %
Volatilité attendue de l'action	27,60 à 28,13 %	28,5 à 31,6 %
Taux de dividende annuel attendu	1,00 %	0 %
Durée de vie prévue	7 à 10 ans	3 à 6 ans
Prix d'exercice à la date d'attribution	14,33 \$	15,44 \$

La volatilité attendue est estimée pour chaque tranche d'attribution, compte tenu de la volatilité moyenne historique du prix de l'action sur la même période que la durée prévue des options attribuées.

Le coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime est de 259 \$ et 517 \$ pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 (303 \$ et 606 \$ en 2010).

Un sommaire de la situation des régimes d'options d'achat d'actions de la société et des changements survenus dans la période est présenté ci-après :

	au 26 juin 2011	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 727 794	9,99 \$
Attribuées	324 900	14,33
Exercées	(147 575)	7,31
Renoncées	(91 650)	15,37
En circulation à la fin	2 813 469	10,46
Options pouvant être exercées à la fin	2 058 444	9,26 \$

Le prix moyen pondéré des actions ordinaires acquises par les détenteurs d'options ayant exercé leur droit d'exercice sur 147 575 options (32 775 options en 2010) pour la période de vingt-six semaines terminée le 26 juin 2011 est de 12,91 \$ (15,50 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régimes d'options d'achat d'actions (suite)

	au 27 juin 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(32 775)	4,22
Expirées	(318 576)	21,52
Renoncées	(16 125)	12,59
En circulation à la fin	2 981 076	9,98
Options pouvant être exercées à la fin	2 080 969	8,36 \$

	au 26 décembre 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(139 525)	4,30
Expirées	(331 758)	21,53
Renoncées	(149 475)	13,04
En circulation à la fin	2 727 794	9,99
Options pouvant être exercées à la fin	1 968 644	8,57 \$

Le tableau ci-après résume l'information relative aux options d'achat d'actions en circulation au 26 juin 2011 :

Prix d'exercice	Date d'expiration	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options pouvant être exercées
3,47 \$	1er janvier 2012	1 065 000	1 065 000
10,62 \$	11 mars 2019	373 850	186 200
14,18 \$	1er mars 2018	162 250	124 350
14,29 \$	16 décembre 2013	378 900	378 900
14,33 \$	7 mars 2021	308 600	—
15,44 \$	9 mars 2020	301 950	81 075
20,27 \$	22 décembre 2014	89 750	89 750
21,78 \$	1er septembre 2016	4 394	4 394
23,58 \$	8 mars 2017	128 775	128 775
		2 813 469	2 058 444

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'unités d'actions à l'intention des dirigeants

La société offre un régime d'unités d'actions aux dirigeants et aux employés clés de la société en vertu duquel des unités d'actions de négociation restreintes (UANR) sont attribuées. Les unités d'actions sont acquises après une durée maximale de trois ans, sur la base de cibles de rendement. Les UANR sont comptabilisées comme une charge de rémunération linéairement sur la période d'acquisition en fonction de l'atteinte prévue des cibles de rendement.

Les UANR sont réévaluées à la juste valeur à la date de clôture de chaque période, jusqu'à la date d'acquisition en utilisant le cours de l'action ordinaire de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie est présentée dans les fournisseurs et autres créditeurs. Les UANR acquises seront versées, au gré de la société, en espèces ou en actions ordinaires, achetées sur le marché secondaire, dont la valeur globale sera égale au montant qui serait autrement payé en espèces.

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Nombre d'unités d'actions de négociation restreintes :				
En circulation au début	1 196 625	1 121 340	935 325	682 540
Attribuées	—	—	390 000	438 800
Expirées	—	—	(113 000)	—
Renoncées	(71 500)	—	(87 200)	—
En circulation à la fin	1 125 125	1 121 340	1 125 125	1 121 340

Pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011, la société a comptabilisé un recouvrement de 725 \$ et 1 937 \$ dans le compte consolidé de résultat (charge de 839 \$ et 1 755 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'unités d'actions à l'intention des administrateurs

La société offre un régime d'unités d'actions différées (UAD) à ses administrateurs externes. En vertu de ce régime, les administrateurs peuvent choisir de recevoir sous forme d'UAD tout pourcentage, jusqu'à concurrence de 100 %, des honoraires qui leur sont payables à l'égard de leurs fonctions d'administrateurs.

Lorsqu'un administrateur se prévaut de ce régime, la société crédite le compte de l'administrateur d'un nombre d'unités égal au montant de rémunération différée, divisé par la moyenne du cours boursier de clôture des actions ordinaires pendant les cinq jours précédant immédiatement le dernier jour de chaque trimestre de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie dans les fournisseurs et autres créditeurs dans l'état consolidé de la situation financière. Les UAD attribuées aux termes du régime d'UAD sont rachetables, et la valeur de celles-ci est payable, seulement lorsque le porteur d'UAD a cessé d'être administrateur de la société.

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Nombre d'unités d'actions différées :				
En circulation au début	187 262	161 108	172 781	149 139
Attribuées	15 166	11 390	29 647	23 359
Unités payées	–	(13 354)	–	(13 354)
En circulation à la fin	202 428	159 144	202 428	159 144

La charge (le recouvrement) enregistrée dans le compte consolidé de résultat pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 est de (188) \$ et 119 \$ (227 \$ et 518 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

15. Informations sectorielles

	2e trimestre					
	2011			2010		
	Détail et commercial	Distribution	Total	Détail et commercial	Distribution	Total
Produits des secteurs	1 026 419 \$	694 027 \$	1 720 446 \$	1 067 360 \$	724 813 \$	1 792 173 \$
Produits intersectoriels et redevances	–	(350 400)	(350 400)	–	(387 954)	(387 954)
Produits des activités ordinaires provenant des clients externes	1 026 419	343 627	1 370 046	1 067 360	336 859	1 404 219
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	73 281	16 606	89 887	107 454	25 598	133 052
Produits financiers			(1 340)			(1 253)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers			(26 062)			(28 511)
Résultat opérationnel			62 485			103 288
Produits financiers			1 340			1 253
Charges financières			(6 751)			(6 064)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat			57 074 \$			98 477 \$

Les informations présentées ci-dessus sont celles qui sont régulièrement fournies au principal décideur opérationnel, soit le président et chef de la direction.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

15. Informations sectorielles (suite)

	Cumulatif					
	2011			2010		
	Détail et commercial	Distribution	Total	Détail et commercial	Distribution	Total
Produits des secteurs	1 674 750 \$	1 245 319 \$	2 920 069 \$	1 758 799 \$	1 280 770 \$	3 039 569 \$
Produits intersectoriels et redevances	–	(631 812)	(631 812)	–	(678 430)	(678 430)
Produits des activités ordinaires provenant des clients externes	1 674 750	613 507	2 288 257	1 758 799	602 340	2 361 139
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	69 742	28 208	97 950	126 693	41 117	167 810
Produits financiers			(2 711)			(2 267)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers			(52 359)			(54 078)
Résultat opérationnel			42 880			111 465
Produits financiers			2 711			2 267
Charges financières			(13 038)			(11 485)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat			32 553 \$			102 247 \$

Les informations présentées ci-dessus sont celles qui sont régulièrement fournies au principal décideur opérationnel, soit le président et chef de la direction.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

16. Résultat par action

Le tableau suivant présente le calcul du résultat net de base et dilué par action :

	2e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	39 496 \$	66 272 \$	22 735 \$	69 313 \$
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts y afférents	(2 469)	–	(3 276)	–
Résultat net attribuable aux actions participantes	37 027	66 272	19 459	69 313
Nombre d'actions (en milliers)				
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net de base par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	130 267,4	130 011,5	130 234,0	129 918,9
Effet de dilution des options d'achat d'actions ^(a)	890,5	1 175,0	922,0	1 169,2
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	131 157,9	131 186,5	131 156,0	131 088,1
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc. – de base et dilué	0,28 \$	0,51 \$	0,15 \$	0,53 \$

(a) Au 26 juin 2011, 1 212 369 options d'achat d'actions ordinaires (634 751 options en 2010) n'ont pas été incluses dans le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de la société parce que ces options ont un effet antidilutif.

17. Transactions avec les parties liées

Transactions avec les filiales et les coentreprises

RONA inc. est la partie qui exerce le contrôle ultime de la société.

Les transactions entre la société et ses filiales, qui sont des parties liées, sont éliminées lors de la consolidation et ne sont pas présentées dans cette note.

Les transactions entre la société et ses coentreprises, qui sont des parties liées et qui n'ont pas été éliminées lors de la consolidation, sont résumées ci-dessous :

	Cumulatif	
	2011	2010
Ventes de marchandises	19 855 \$	37 869 \$
Contrats de location	824	872
Clients et autres débiteurs	5 574	4 984

Sauf indication contraire, aucune des transactions ne comporte de caractéristiques ni conditions spéciales.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Transactions avec les parties liées (suite)

Transactions avec les filiales et les coentreprises (suite)

La liste des principales filiales de la société, qui sont toutes canadiennes, est la suivante :

	2011	2010
RONA Revy inc.	100 %	100 %
Totem Building Supplies Ltd.	100 %	100 %
4536631 Canada inc.	100 %	100 %
4338553 Canada inc.	100 %	100 %
7594828 Canada inc.	100 %	—
Builrite Centres inc.	100 %	100 %
Société en commandite 220 Immobilière	100 %	100 %

18. Première application des IFRS

Les présents états financiers consolidés intermédiaires ont été établis conformément aux IFRS. La date de transition aux IFRS est le 28 décembre 2009.

Les méthodes comptables IFRS de la société présentées à la note 3 des états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011 ont été utilisées pour la préparation des états financiers intermédiaires consolidés pour les périodes de vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 et le 27 juin 2010.

La société a mis en application l'IFRS 1 pour préparer l'état consolidé de la situation financière à la date de transition. Les incidences de la transition aux IFRS sur les capitaux propres, le résultat global et les flux de trésorerie déjà établis sont présentées et sont expliquées plus en détail dans les tableaux de la présente note.

Exceptions et exemptions relativement à la première application

Au moment de la transition, l'IFRS 1 dicte certaines exceptions obligatoires et autorise certaines exemptions facultatives à l'application rétrospective.

Les exceptions obligatoires applicables à la société sont les suivantes :

- Les estimations établies selon les IFRS par la société à la date de transition aux IFRS et pour la période comparative sont cohérentes avec les estimations établies à la même date selon les PCGR, après les ajustements destinés à refléter toute différence entre les méthodes comptables, le cas échéant;
- Les transactions conclues avant la date de transition aux IFRS n'ont pas été désignées rétrospectivement comme opérations de couverture.
- La société attribuera de façon prospective le résultat global total aux propriétaires de la société et aux participations ne donnant pas le contrôle, même si cela se traduit par un solde déficitaire pour les participations ne donnant pas le contrôle.
- La société applique les dispositions de décomptabilisation de l'IAS 39 *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*, de manière prospective, aux transactions réalisées à compter de la date de transition, tel que permise par une modification à l'IFRS 1 publiée en octobre 2010, laquelle modification a été appliquée de façon anticipée en date du 28 décembre 2009.

18. Première application des IFRS (suite)

Exceptions et exemptions relativement à la première application (suite)

Les exemptions suivantes ont été adoptées par la société à la date de transition.

- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement l'IFRS 3, *Regroupements d'entreprises*, aux regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition. Voir la note 18.3 pour obtenir une explication de l'incidence de cette exemption.
- La société a décidé de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés pour ses régimes à prestations définies à la date de transition. La méthode comptable de la société à compter de la date de transition consiste à utiliser la méthode du « corridor » et à ventiler les écarts actuariels en une part comptabilisée et une part non comptabilisée. De plus, la société a choisi d'adopter l'exemption consistant à ne pas divulguer l'excédent ou le déficit des régimes à prestations définies et les ajustements liés à l'expérience avant la date de transition (voir la note 18.7).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la comptabilisation des coûts d'emprunt relatifs aux actifs qualifiés. Elle a décomptabilisé les coûts d'emprunt inclus dans les projets de construction et dans les projets de développement de certains logiciels à la date de transition (voir les notes 18.1(a) et 18.2).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la norme IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, aux options attribuées avant le 7 novembre 2002 et aux options attribuées après le 7 novembre 2002 qui ont été acquises avant la date de transition (voir la note 18.8).

Différences de présentation

Certaines différences de présentation entre les PCGR et les IFRS n'ont aucune incidence sur le résultat ou sur le total des capitaux propres.

Comme il est démontré dans les tableaux suivants, certains postes sont décrits différemment dans les IFRS comparativement aux PCGR, et ce, même si les actifs et les passifs compris dans ces postes ne sont pas touchés.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Rapprochement des capitaux propres

Les capitaux propres au 26 décembre 2010 et au 27 juin 2010 peuvent être rapprochés aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Capitaux propres selon les PCGR		1 921 610 \$	1 882 423 \$
Augmentation (diminution) des capitaux propres déjà établies en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS			
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	18.1 (a)	(16 279)	(14 535)
Immobilisations corporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	18.1 (a)	(18 223)	(18 135)
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	18.1 (b)	2 814	1 992
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	18.1 (b)	(3 201)	(2 923)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	18.1 (c)	(4 207)	(4 527)
Immobilisations incorporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	18.2	(1 832)	(1 940)
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	18.3	(3 494)	(804)
Goodwill – différence dans la valeur des actions émises pour financer l'acquisition	18.3	722	722
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail	18.4	10 179	10 752
Contrats de location – renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	18.4	(2 345)	(2 479)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achats	18.5	(1 905)	152
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	18.6	(1 553)	–
Régimes à prestations définis – comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition et reclassement d'un régime à cotisations définies comme un régime à prestations définies	18.7	(13 428)	(11 820)
Régimes à prestations définis – impact du plafonnement de l'actif	18.7	(1 003)	(714)
Régimes à prestations définis – impact des exigences de financement minimal	18.7	(4 959)	(6 104)
États financiers consolidés – présentation de la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres et impact de conserver la participation ne donnant pas le contrôle déficitaire pour des filiales	18.9	35 920	35 375
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	18.10	14 460	12 692
		(8 334)	(2 296)
Capitaux propres selon les IFRS		1 913 276 \$	1 880 127 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Les tableaux suivants détaillent l'incidence totale sur l'état de la situation financière :

Ancien libellé	Note	au 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		75 577 \$	– \$	75 577 \$	Encaisse
Débiteurs	18.1(a) / 18.1(d) / 18.3	303 836	(3 947)	299 889	Clients et autres débiteurs
		–	2 245	2 245	Autres actifs financiers
Stock		905 467	–	905 467	Stock
Frais payés d'avance		17 955	–	17 955	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés	18.5	1 905	(1 905)	–	
Impôts futurs	18.10	12 869	(12 869)	–	
		1 317 609	(16 476)	1 301 133	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	18.1(d)	10 488	(844)	9 644	Autres actifs financiers
Immobilisations	18.1(e)	918 273	(33 229)	885 044	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en vue de la vente
Immobilisations destinées à la vente	18.1(a)	20 177	(3 703)	16 474	Goodwill
Écarts d'acquisition	18.3	531 675	(2 581)	529 094	Immobilisations incorporelles
Actifs incorporels	18.1(d) / 18.2	118 747	9 476	128 223	Autres actifs non courants
Autres éléments d'actif	18.2 / 18.4 / 18.7	31 043	(27 076)	3 967	
Impôts futurs	18.10	27 065	21 342	48 407	Actifs d'impôt différé
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

		au 26 décembre 2010			
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
PASSIF					PASSIF
Passif à court terme					Courants
Emprunts bancaires		1 943 \$	– \$	1 943 \$	Emprunts bancaires
Comptes fournisseurs et charges à payer	18.6 / 18.7	462 351	(8 185)	454 166	Fournisseurs et autres créditeurs
Dividendes à payer		9 119	–	9 119	Dividendes à payer
Impôts sur les bénéfices à payer		3 634	(255)	3 379	Passifs d'impôt exigible
Instruments financiers dérivés		1 653	–	1 653	Instruments financiers dérivés
	18.6	–	4 625	4 625	Provisions
Impôts futurs	18.10	3 691	(3 691)	–	
Versement sur la dette à long terme		21 151	–	21 151	Versements sur la dette à long terme
		503 542	(7 506)	496 036	Passifs courants
Passif à long terme					Non Courants
Dette à long terme		444 333	–	444 333	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	18.4 / 18.7	33 121	(3 829)	29 292	Autres passifs non courants
	18.6	–	4 539	4 539	Provisions
Impôts futurs	18.10	36 551	(2 041)	34 510	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	35 920	(35 920)	–	
		1 053 467	(44 757)	1 008 710	Total du passif
Capitaux propres					Capitaux propres
Capital-actions	18.3	631 892	722	632 614	Capital social
Bénéfices non répartis		1 278 244	(43 311)	1 234 933	Résultats non distribués
Surplus d'apport	18.8	11 474	(337)	11 137	Surplus d'apport
Cumul des autres éléments du résultat étendu	18.5	–	(1 217)	(1 217)	Cumul des autres éléments du résultat global
		1 921 610	(44 143)	1 877 467	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	35 809	35 809	Participations ne donnant pas le contrôle
		1 921 610	(8 334)	1 913 276	Total des capitaux propres
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Ancien libellé	Note	au 27 juin 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		157 533 \$	– \$	157 533 \$	Encaisse
Débiteurs		367 441	(2 745)	364 696	Clients et autres débiteurs
		–	2 545	2 545	Autres actifs financiers
Impôts sur les bénéfices à recevoir	18.10	2 738	(199)	2 539	Actifs d'impôt exigible
Stock	18.5	942 338	(261)	942 077	Stock
Frais payés d'avance		31 405	–	31 405	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés		255	–	255	
Impôts futurs	18.10	15 836	(15 836)	–	
		1 517 546	(16 496)	1 501 050	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	18.1(d)	11 377	(850)	10 527	Autres actifs financiers
Immobilisations	18.1(e)	865 495	(34 597)	830 898	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en
Immobilisations destinées à la vente	18.1(a)	13 564	(2 481)	11 083	vue de la vente
Écarts d'acquisition	18.3	495 384	(82)	495 302	Goodwill
Actifs incorporels	18.2	103 119	9 766	112 885	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	18.2 / 18.4 / 18.7	31 029	(27 150)	3 879	Autres actifs non courants
Impôts futurs	18.10	26 035	24 150	50 185	Actifs d'impôt différé
		3 063 549 \$	(47 740) \$	3 015 809 \$	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Ancien libellé	Note	au 27 juin 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
PASSIF					PASSIF
Passif à court terme					Courants
Emprunts bancaires		12 901 \$	– \$	12 901 \$	Emprunts bancaires
Comptes fournisseurs et charges à payer	18.6 / 18.7	627 660	(8 114)	619 546	Fournisseurs et autres créditeurs
Instruments financiers dérivés	18.5	413	(413)	–	Instruments financiers dérivés
	18.6	–	4 086	4 086	Provisions
Impôts futurs	18.10	4 299	(4 299)	–	
Versement sur la dette à long terme		12 463	–	12 463	Versements sur la dette à long terme
		657 736	(8 740)	648 996	Passifs courants
Passif à long terme					Non courants
Dette à long terme		424 795	–	424 795	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	18.4 / 18.7	32 142	(4 790)	27 352	Autres passifs non courants
	18.6	–	3 739	3 739	Provisions
Impôts futurs	18.10	31 078	(278)	30 800	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	35 375	(35 375)	–	
		1 181 126	(45 444)	1 135 682	Total du passif
Capitaux propres					Capitaux propres
Capital-actions	18.3	639 057	722	639 779	Capital social
Bénéfices non répartis		1 232 450	(38 115)	1 194 335	Résultats non distribués
Surplus d'apport	18.8	10 916	(337)	10 579	Surplus d'apport
Cumul des autres éléments du résultat étendu	18.5	–	227	227	Cumul des autres éléments du résultat global
		1 882 423	(37 503)	1 844 920	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	35 207	35 207	Participations ne donnant pas le contrôle
		1 882 423	(2 296)	1 880 127	Total des capitaux propres
		3 063 549 \$	(47 740) \$	3 015 809 \$	Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Rapprochement du résultat global total

Le total du résultat global pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 ainsi que pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010 peut être rapproché aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010	
		au 26 décembre Cumulatif	au 27 juin 2e trimestre Cumulatif
Résultat étendu selon les PCGR		143 221 \$	67 832 \$ 70 855 \$
Augmentation (diminution) du résultat déjà établi en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS			
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	18.1 (a)	(4 364)	(2 091) (2 617)
Immobilisations corporelles – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	18.1 (a)	39	67 127
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	18.1 (b)	1 837	464 1 014
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	18.1 (b)	(723)	(129) (445)
Dépréciation d'actifs – impact de la perte de valeur d'améliorations locatives sur l'amortissement	18.1 (c)	556	108 235
Immobilisation incorporelle – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	18.2	213	53 104
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	18.3	(4 062)	(651) (910)
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail, net du renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	18.4	(879)	(220) (439)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achat	18.5	(652)	1 727 1 404
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	18.6	(1 553)	– –
Régimes à prestations définies – impact de la comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition, impact du plafonnement de l'actif et impact des exigences de financement minimal	18.7	(466)	81 286
États financiers consolidés – impact de conserver les participations ne donnant pas le contrôle déficitaires pour des filiales	18.9	111	(20) 168
États financiers consolidés – élimination de la participation ne donnant pas le contrôle qui n'est plus déduit du résultat global		5 465	2 809 2 413
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	18.10	1 505	(121) (152)
Impôts sur le résultat – impôts sur les autres éléments du résultat global	18.5	483	(235) (90)
		(2 490)	1 842 1 098
Total du résultat global selon les IFRS		140 731 \$	69 674 \$ 71 953 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	4 799 865 \$	19 724 \$	4 819 589 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.6 / 18.7 / 18.9	228 731	(6 703)	222 028	Résultat opérationnel
Produits financiers		4 394	–	4 394	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1 (a)	(22 521)	(1 540)	(24 061)	Charges financières
		(18 127)	(1 540)	(19 667)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		210 604	(8 243)	202 361	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	(61 918)	1 505	(60 413)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		148 686	(6 738)	141 948	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	(5 465)	5 465	–	
Bénéfice net		143 221	(1 273)	141 948	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- profits (pertes) de la période	18.5	–	(1 490)	(1 490)	- profits (pertes) de la période
- reclassement en résultat	18.5	–	273	273	- reclassement en résultat
Résultat étendu		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		143 221 \$	(7 955) \$	135 266 \$	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	5 465	5 465	Participations ne donnant pas le contrôle
		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour la période de treize semaines terminée le 27 juin 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	1 398 163 \$	6 056 \$	1 404 219 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.7 / 18.9 / 18.11	104 079	(791)	103 288	Résultat opérationnel
Produits financiers		1 253	–	1 253	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1(a)	(5 416)	(648)	(6 064)	Charges financières
		(4 163)	(648)	(4 811)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		99 916	(1 439)	98 477	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	(29 275)	(121)	(29 396)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		70 641	(1 560)	69 081	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	(2 809)	2 809	–	
Bénéfice net		67 832	1 249	69 081	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- profits de la période	18.5	–	433	433	- profits de la période
- reclassement en résultat	18.5	–	160	160	- reclassement en résultat
Résultat étendu		67 832 \$	1 842 \$	69 674 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		67 832 \$	(967) \$	66 865 \$	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	2 809	2 809	Participations ne donnant pas le contrôle
		67 832 \$	1 842 \$	69 674 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour la période de vingt-six semaines terminée le 27 juin 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	2 349 590 \$	11 549 \$	2 361 139 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.7 / 18.9 / 18.11	112 207	(742)	111 465	Résultat opérationnel
Produits financiers		2 267	–	2 267	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1(a)	(10 837)	(648)	(11 485)	Charges financières
		(8 570)	(648)	(9 218)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		103 637	(1 390)	102 247	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	(30 369)	(152)	(30 521)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		73 268	(1 542)	71 726	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	(2 413)	2 413	–	
Bénéfice net		70 855	871	71 726	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- profits de la période	18.5	–	67	67	- profits de la période
- reclassement en résultat	18.5	–	160	160	- reclassement en résultat
Résultat étendu		70 855 \$	1 098 \$	71 953 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		70 855 \$	(1 315) \$	69 540 \$	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	2 413	2 413	Participations ne donnant pas le contrôle
		70 855 \$	1 098 \$	71 953 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global

18.1 Immobilisations corporelles

(a) Décomptabilisation de certains frais et coûts d'emprunt capitalisés au coût des immobilisations

En vertu des PCGR, certains frais avaient été capitalisés au coût des immobilisations corporelles lesquels ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS et par conséquent, ceux-ci ont été décomptabilisés. Cette décomptabilisation a eu pour effet de diminuer les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Immobilisations corporelles	(13 541) \$	(12 803) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 801)	(1 532)
Clients et autres débiteurs	(937)	(200)
Effet de la transition aux IFRS	(16 279) \$	(14 535) \$

Par conséquent, le résultat opérationnel a diminué de 2 823 \$ au 26 décembre 2010 (1 443 \$ et 1 969 \$, respectivement, pour les périodes de treize semaines et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010) et les charges financières sont augmentées de 1 540 \$ au 26 décembre 2010 (648 \$ et 648 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés aux projets de construction commencés avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Immobilisations corporelles	(16 321) \$	(17 186) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 902)	(949)
Effet de la transition aux IFRS	(18 223) \$	(18 135) \$

L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une augmentation du résultat opérationnel de 39 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (67 \$ et 127 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.1 Immobilisations corporelles (suite)

(b) Amortissements

Afin de se conformer aux IFRS, la société a modifié rétrospectivement la comptabilisation des composantes des immobilisations corporelles ayant des durées d'utilité différentes, et ce, afin de les comptabiliser de façon distincte. Ainsi, la société a calculé de manière rétrospective l'amortissement lié aux composantes des bâtiments. Par conséquent, la valeur nette comptable des immobilisations corporelles a augmenté de 2 814 \$ au 26 décembre 2010 (1 992 \$ au 27 juin 2010), et la charge d'amortissement a diminué de 1 837 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (464 \$ et 1 014 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

De plus, selon les IFRS, l'amortissement commence dès que l'immobilisation est prête à être mise en service. Alors que selon les PCGR, l'amortissement est calculé à partir du moment où la société débute son utilisation de l'immobilisation. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations corporelles de 3 201 \$ au 26 décembre 2010 (2 923 \$ au 27 juin 2010), et d'augmenter la charge d'amortissement de 723 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (129 \$ et 445 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

(c) Perte de valeur comptabilisée à la date de transition

La société a appliqué l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, pour déterminer si des pertes de valeur avaient eu lieu à la date de transition.

Selon les PCGR, pour déterminer le montant recouvrable, une approche en deux étapes sert à calculer la perte de valeur. À la première étape, on effectue un test de recouvrabilité en comparant les flux de trésorerie futurs non actualisés attendus de l'actif à sa valeur comptable. Si l'actif échoue le test de recouvrabilité, on passe à la deuxième étape, et on doit inscrire une perte de valeur égale à l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur. Selon les IFRS, l'actif s'est déprécié si sa valeur recouvrable est inférieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des frais de vente, et sa valeur d'utilité. Le calcul de la valeur d'utilité est la valeur actuelle des flux de trésorerie attendus de l'utilisation de l'actif.

Par conséquent, au 26 décembre 2010, une perte de valeur cumulative de l'ordre de 4 207 \$ (4 527 \$ au 27 juin 2010) a été comptabilisée pour diminuer la valeur des améliorations locatives de deux magasins du secteur du détail et commercial qui sont en situation de perte et pour lesquelles les valeurs d'utilité calculés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt de 13,0 % ont produit des valeurs de réalisation en-dessous de la valeur comptable. L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 556 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (108 \$ et 235 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.1 Immobilisations corporelles (suite)

(d) Différence de présentation

Un immeuble loué à un marchand affilié du groupe RONA et utilisé dans le processus de fourniture des biens a été classé comme une immobilisation corporelle plutôt que comme un immeuble de placement. Par conséquent, une reclassification de 844 \$ au 26 décembre 2010 (850 \$ au 27 juin 2010) a été effectuée à partir des autres actifs financiers aux immobilisations corporelles.

Au 26 décembre 2010, un montant de 573 \$ relatif à un projet en cours a été reclassé des clients et autres débiteurs aux immobilisations corporelles de (383 \$) et aux immobilisations incorporelles de (190 \$) (0 \$ au 27 juin 2010).

(e) Sommaire des ajustements lié à la transition

Les immobilisations corporelles sont ajustées de la façon suivante :

	Réf.	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles	a)	(13 541) \$	(12 803) \$
Décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus avant la date de transition	a)	(16 321)	(17 186)
Décomposition de certaines immobilisations et application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques	b)	2 814	1 992
Amortissement supplémentaire dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	b)	(3 201)	(2 923)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	c)	(4 207)	(4 527)
Reclassement d'un immeuble loué à un marchand	d)	844	850
Reclassement d'un montant relatif à un projet en cours	d)	383	–
Effet de la transition aux IFRS		(33 229) \$	(34 597) \$

18.2 Immobilisations incorporelles

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés à des projets de mise en place des logiciels qui ont commencé avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations incorporelles de 1 832 \$ au 26 décembre 2010 (1 940 \$ au 27 juin 2010). L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant réévalué, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 213 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (53 \$ et 104 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

De plus, afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS, les frais de recrutement de marchands au montant de 11 118 \$ au 26 décembre 2010 (11 706 \$ au 27 juin 2010), auparavant présentés dans les autres actifs non courants, ont été reclassés dans les immobilisations incorporelles.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.3 Goodwill et regroupements d'entreprises

La société a choisi de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition. Par conséquent, les autres dispositions de l'exemption ont été appliquées et n'ont entraîné, lors de la transition, aucun ajustement pour tenir compte des immobilisations incorporelles incluses dans le goodwill ou des immobilisations incorporelles qui ne rencontrent pas les critères de comptabilisation selon les IFRS. À la date de transition et au 26 décembre 2010, ce goodwill a fait l'objet de tests de dépréciation basés sur les conditions existantes à ces dates. Aucune dépréciation n'a été relevée. Par conséquent, aucun ajustement au montant du goodwill n'a été constaté à la date de transition.

Des frais d'acquisition afférant au regroupement d'entreprises qui a eu lieu durant l'exercice terminé le 26 décembre 2010 ont été décomptabilisés selon les IFRS. Ceci a eu pour effet de diminuer le goodwill de 3 303 \$ (804 \$ au 27 juin 2010), de diminuer les clients et autres débiteurs de 192 \$ (0 \$ au 27 juin 2010), de diminuer le résultat opérationnel de 4 062 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (651 \$ et 910 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010) et diminuer la charge d'impôt sur le résultat de 567 \$ (0 \$ et 107 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

Au cours du deuxième trimestre terminé le 27 juin 2010, le goodwill et le capital social ont été augmentés de 722 \$ afin de considérer l'écart entre la valeur des actions émises par la société en vertu des IFRS et la valeur établie en vertu des PCGR. Ces actions ont été émises en contrepartie d'un regroupement d'entreprise. Selon les PCGR, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à leur valeur de marché dans les quelques jours précédant et suivant la date de conclusion d'un accord sur le prix d'acquisition et celle où la transaction envisagée a été annoncée. Selon les IFRS, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à leur valeur de marché à la date de clôture de l'acquisition.

18.4 Contrats de location

Pour toute transaction de cession-bail effectuée à la juste valeur, qui résulte pour le preneur en un contrat de location simple, tout gain doit être comptabilisé immédiatement en résultat net en vertu des IFRS. Par contre, selon les PCGR, ce gain devait être reporté et imputé aux résultats sur la durée du bail. Au 26 décembre 2010, les autres passifs non courants ont été réduits de 10 179 \$ (10 752 \$ au 27 juin 2010) et les frais de transaction reportés sur les transactions de cession-bail, comptabilisés dans les autres actifs non courants, ont été réduits de 2 345 \$ (2 479 \$ au 27 juin 2010). Le résultat opérationnel a été diminué de 879 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (220 \$ et 439 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

18.5 Instruments financiers

En vertu des IFRS, les dérivés en monnaie étrangère incorporés dans un contrat d'achat dont le paiement est prévu en monnaie relativement stable et couramment utilisée pour le commerce extérieur dans le pays où intervient la transaction ne doivent pas être comptabilisés séparément. Selon les PCGR, les entités avaient le choix de comptabiliser séparément ou non ces dérivés incorporés. En vertu des PCGR, la société avait fait le choix de les comptabiliser séparément et a, par conséquent, décomptabilisé les instruments financiers dérivés présentés à l'actif au 26 décembre 2010 pour un montant de 1 905 \$ (décomptabilisé un passif de 413 \$ au 27 juin 2010), diminué le stock de 0 \$ (261 \$ au 27 juin 2010), diminué le résultat opérationnel de 652 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (augmentation de 1 727 \$ et 1 404 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.5 Instruments financiers (suite)

Afin de constater la variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture dans la même période comptable que les gains ou pertes sur devise reliés aux déboursés, la société a mis en place au début de 2010 une stratégie de comptabilité de couverture des flux de trésorerie, pour fins des IFRS seulement. Ceci a eu pour effet d'augmenter le résultat opérationnel de 1 700 \$ et de diminuer les autres éléments du résultat global de 1 217 \$, net de la charge d'impôt différé de 483 \$, pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010. Pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010, le résultat opérationnel a diminué de 828 \$ et 317 \$, respectivement, et les autres éléments du résultat global ont augmenté de 593 \$ et 227 \$, respectivement, net du revenu d'impôt différé de 235 \$ et 90 \$.

18.6 Provisions

Un reclassement de 7 612 \$ (7 825 \$ au 27 juin 2010) des fournisseurs et autres créiteurs aux provisions a été nécessaire au 26 décembre 2010 afin de présenter les provisions distinctement et ce, pour se conformer aux IFRS.

Suite à la fermeture de deux magasins en 2008 dans le secteur du détail et commercial, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires pour des contrats de location simple non réalisables relatifs à des locaux commerciaux que la société a cessé d'utiliser.

En vertu des PCGR, lorsque le contrat en cause est un contrat de location-exploitation, la juste valeur du passif à la date de cessation d'utilisation est déterminée en se fondant sur les loyers demeurant exigibles aux termes du contrat, diminués des loyers estimatifs de sous-location qui pourraient raisonnablement être obtenus pour le bien, même lorsque l'entité n'a pas l'intention de conclure un contrat de sous-location.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.6 Provisions (suite)

En vertu de l'IAS 37, *Provision, passifs éventuels et actifs éventuels*, la provision doit être révisée à chaque date de présentation de l'information financière. Le montant comptabilisé en provision doit représenter la meilleure estimation de la charge nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la fin de la période de présentation de l'information financière. Au cours du troisième trimestre terminé le 26 septembre 2010, la société a revu ses hypothèses, incluant les hypothèses de sous-location. Cela a eu pour effet d'augmenter les postes suivants de la façon présentée ci-dessous :

	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Reclassement des fournisseurs et autres créditeurs aux provisions courantes	4 094 \$	4 086 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	531	–
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions courantes	4 625 \$	4 086 \$

	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Reclassement des fournisseurs et autres créditeurs aux provisions non courantes	3 518 \$	3 739 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	1 021	–
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions non courantes	4 539 \$	3 739 \$

Le résultat opérationnel a diminué de 1 553 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (0 \$ et 0 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

18.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel

À la date de transition, la société a décidé d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 et de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés aux résultats non distribués. Ceci a eu pour résultat de diminuer de 12 582 \$ l'actif au titre des prestations définies (10 662 \$ au 27 juin 2010) et d'augmenter de 0 \$ les autres passifs non courants (143 \$ au 27 juin 2010), représentant la perte actuarielle nette non amortie au 26 décembre 2010. Un des régimes de retraite qui était, selon les PCGR, classé comme étant à cotisations définies a été reclassé comme un régime à prestations définies conformément aux IFRS, ce qui a eu comme effet d'augmenter les autres passifs non courants de 1 418 \$ (1 304 \$ au 27 juin 2010) et de diminuer les fournisseurs et autres créditeurs de 573 \$ au 26 décembre 2010 (289 \$ au 27 juin 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel (suite)

La société ne peut plus comptabiliser un actif au titre des prestations définies si elle n'a pas un droit inconditionnel au surplus en cas, par exemple, de fermeture du régime et si elle n'a pas droit à des diminutions de cotisations futures. Par conséquent, le solde de l'actif au titre des prestations définies après l'application de l'IFRS 1 a été renversé pour un montant total de 1 003 \$ au 26 décembre 2010 (714 \$ au 27 juin 2010).

Selon les IFRS, une entité doit enregistrer un passif supplémentaire équivalent à l'obligation de financement minimum pour les régimes à prestation définies si elle n'a pas un droit inconditionnel aux surplus, ce qui a eu pour effet d'augmenter les autres passifs non courants de la société d'un montant de 4 931 \$ (4 515 \$ au 27 juin 2010) et de diminuer les autres actifs d'un montant de 28 \$ au 26 décembre 2010 (1 589 \$ au 27 juin 2010).

Les ajustements relatifs aux régimes de retraite et autres avantages du personnel ont provoqué une diminution du résultat opérationnel de 466 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (augmentation de 81 \$ et 286 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

18.8 Paiement fondé sur des actions

Selon l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, chacune des tranches d'attribution d'achat d'actions ayant des dates d'acquisitions différentes, doit être comptabilisée comme une attribution distincte. Une juste valeur doit être déterminée pour chacune des attributions. Au 26 décembre 2010, le coût de rémunération a été recalculé en fonction de cette nouvelle méthode, ce qui a eu pour effet de le réduire le surplus d'apport de 337 \$ (337 \$ au 27 juin 2010).

18.9 Consolidation

Selon les IFRS, la présentation de la participation ne donnant pas le contrôle est différente des PCGR. À l'état de la situation financière, elle est classée dans les capitaux propres séparément des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc. Aux comptes consolidés de résultat, le montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle est inclus dans le résultat net et par la suite est présenté comme une répartition du résultat net.

Selon l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et l'exception obligatoire de l'IFRS 1, à partir de la date de transition, la société doit attribuer le résultat net des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle même si cela se traduit par un solde déficitaire de la participation ne donnant pas le contrôle. Selon les PCGR, la société a enregistré une dépense supplémentaire aux résultats afin d'absorber le solde déficitaire des participations ne donnant pas le contrôle. Par conséquent au 26 décembre 2010, la société a ajusté la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres en la diminuant de 111 \$ (augmentation de 20 \$ et diminution de 168 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010) et a augmenté le résultat opérationnel du même montant pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 et pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.10 Impôts sur le résultat

Le tableau suivant montre l'incidence des ajustements de transition apportés aux actifs et passifs d'impôt différé et exigibles de la société :

	2010 au 26 décembre	2010 au 27 juin
Immobilisations corporelles	10 042 \$	9 777 \$
Immobilisations incorporelles	535	528
Contrats de location	(2 077)	(2 195)
Instruments financiers	541	(43)
Régimes de retraite et autres avantages du personnel	5 019	4 824
Provisions	400	—
Autres	—	(199)
Total	14 460 \$	12 692 \$
Augmentation des actifs d'impôt exigible	— \$	(199) \$
Augmentation des actifs d'impôt différé	8 473	8 314
Diminution des passifs d'impôt exigible	255	—
Diminution des passifs d'impôt différé	5 732	4 577
Total	14 460 \$	12 692 \$

Une diminution de la charge d'impôt sur le revenu au montant de 1 505 \$ a été enregistrée en résultat net pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (charge additionnelle de 121 \$ et 152 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010) pour refléter l'impôt sur tous les ajustements mentionnés précédemment.

De plus, des montants d'impôts différés de 12 869 \$ (15 836 \$ au 27 juin 2010) dans l'actif courant et de 3 691 \$ (4 299 \$ au 27 juin 2010) dans le passif courant ont été reclassés respectivement dans l'actif non courant et le passif non courant afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS au 26 décembre 2010.

18.11 Produits

Une reclassification de 19 724 \$ a été effectuée aux produits des activités ordinaires pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS et de ne pas compenser les produits et les charges (6 056 \$ et 11 549 \$, respectivement, pour les périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 27 juin 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 26 juin 2011 et au 27 juin 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

18.12 Tableau des flux de trésorerie

La société a classé ses intérêts reçus en flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et des activités d'investissement selon leur nature. Les intérêts versés ont été classés dans les flux de trésorerie de financement, puisqu'ils constituent le coût d'obtention de ressources financières.

Le tableau des flux de trésorerie établie selon les IFRS ne présente aucune autre différence importante par rapport à l'état du flux de trésorerie établie selon les PCGR.

19. Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement important donnant lieu ou ne donnant pas lieu à des ajustements n'est survenu entre la date de clôture et la date de l'autorisation des états financiers.

20. Autorisation des états financiers

Les états financiers consolidés intermédiaires non audités des périodes de treize et vingt-six semaines terminées le 26 juin 2011 (incluant les chiffres comparatifs) ont été approuvés par le conseil d'administration le 9 août 2011.



www.rona.ca