



COMMUNIQUÉ
POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

RONA AFFICHE DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS

Boucherville (Québec), le 9 novembre 2011 – RONA inc. (TSX: RON, RON.PR.A), le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour les périodes de 13 et de 39 semaines terminées le 25 septembre 2011 (troisième trimestre de 2011). Tous les chiffres figurant dans le présent *Communiqué* sont en dollars canadiens et présentés selon les normes comptables IFRS.

Réalizations du troisième trimestre 2011 vs objectifs du deuxième semestre 2011			
	Objectifs/cibles deuxième semestre*	Réalisations T3-2011	En ligne avec les objectifs/cibles
Marge brute ajustée	Hausse	Hausse de 73 points de base	✓
Frais de vente et d'administration (avant acquisitions et nouveaux magasins)	Diminution	Diminution de 13,2 M\$ ou 4,6 %	✓
Marge du BAIIA	S2-2011=S2-2010	7,83 % < 7,86 %	✓
Résultat net dilué par action	S2-2011=S2-2010	0,36 \$ = 0,36 \$	✓
Investissement en immobilisations = amortissements		25,7 M\$ < 26,9 M\$	✓
Inventaires comparables (détail et distribution)	Diminution de 100 M\$ à la fin 2011	Diminution de 52 M\$ au troisième trimestre 2011	✓
Capital	Disposition d'actifs non stratégiques	5,2 M\$ de disposition	✓

*Excluant éléments inhabituels.

« Dans un contexte où l'importante incertitude économique et la volatilité des marchés financiers continuent d'avoir un impact certain sur le niveau de confiance des consommateurs et leurs intentions d'achat, les résultats publiés aujourd'hui par RONA démontrent notre grande agilité. En effet, malgré une baisse de 5,1 % de nos ventes comparables, nous avons réussi à maintenir un résultat net dilué par action de 0,36 \$, soit un niveau comparable au troisième trimestre de l'exercice 2010 et à dégager des fonds générés par l'exploitation de 77,3 millions de dollars, soit 9,3 millions ou 13,7 % de plus que l'an dernier », a déclaré Robert Dutton, président et chef de la direction de RONA.

Commentant les perspectives, M. Dutton a mentionné : « Compte tenu de la fragilité de la confiance des consommateurs canadiens et de leur prudence face aux projets de rénovation majeurs, nous anticipons une pression continue sur les ventes comparables dans l'ensemble au cours des prochains trimestres, particulièrement dans les grands centres urbains où la croissance de l'offre a excédé celle de la demande causant une concurrence plus vive. Dans ce contexte, nous allons poursuivre la réalisation des initiatives de développement des ventes et d'amélioration de l'efficacité qui ont déjà porté fruit. Ces initiatives nous permettront d'accroître la fidélité de notre clientèle, d'améliorer la marge brute et de réduire nos frais de vente et d'administration organiques d'ici la fin de l'exercice, et ce, tel que nous l'avons mentionné lors de l'annonce de nos résultats du second trimestre. Nous visons toujours à afficher un résultat net par action comparable à l'an dernier au quatrième trimestre ».

M. Dutton a ajouté : « La conjoncture actuelle pose des défis importants pour lesquels des initiatives en cours et d'autres à venir nous permettront d'offrir une expérience de magasinage renouvelée pour les consommateurs canadiens tout en optimisant le rendement sur capital pour nos actionnaires et marchands actionnaires. Je demeure convaincu que les investissements réalisés au cours des dernières années nous ont permis d'avoir le positionnement concurrentiel le plus enviable et le modèle d'affaires le mieux adapté aux changements en cours et à venir dans notre industrie. De nombreux signes me portent à croire que plusieurs compétiteurs vivent des situations difficiles qui créeront des occasions pour RONA et ses marchands affiliés au cours des prochains trimestres ».

« Confiants dans l'avenir de leur entreprise, les marchands actionnaires RONA ont continué d'investir dans le développement de leur réseau de magasins respectif au cours du troisième trimestre et ont ainsi poursuivi la consolidation régionale en cours dans notre industrie. Des projets représentant des investissements de plus de 60 millions de dollars sont d'ailleurs prévus par ces marchands en 2012. Nous sommes très fiers de cette marque de confiance de la part de nos marchands, et sommes convaincus que notre modèle d'affaires unique qui présente des magasins de formats et types de propriété variés ainsi que la marque développée par RONA depuis plus de 70 ans leur seront des plus bénéfiques au cours des prochaines années et continueront d'attirer d'autres entrepreneurs en quête de projets de développement », a ajouté M. Dutton.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU TROISIÈME TRIMESTRE

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 25 septembre 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

Les produits se sont élevés à 1 347,1 millions de dollars, en hausse de 27,9 millions, ou 2,1 %. Les acquisitions et l'ajout de nouveaux magasins corporatifs ont contribué à hauteur de 127 millions de dollars. Cette contribution positive a toutefois été atténuée par des ventes comparables en baisse de 5,1 %, ainsi que par la fermeture et la disposition de magasins corporatifs, dont certains ont d'ailleurs été vendus à des marchands affiliés RONA. La diminution des ventes comparables est attribuable à la prudence des consommateurs face aux dépenses discrétionnaires ainsi qu'à la baisse des mises en chantier d'unités d'habitations résidentielles. L'Ontario et l'Atlantique ont été les régions les moins touchées par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, plus particulièrement la Colombie-Britannique. Les ventes dans les catégories saisonnier, horticulture et bois traité ont été relativement bonnes au cours du trimestre reflétant ainsi la réalisation de projets retardés en raison des conditions météorologiques défavorables en première moitié d'exercice. On observe également une hausse dans les catégories outillage et installation. Par contre, les catégories reliées à de plus importants projets de rénovation telles que les produits forestiers, les matériaux de construction, la plomberie, l'électricité et le couvre-plancher ont affiché les plus fortes baisses au cours du trimestre illustrant à nouveau la prudence des consommateurs face à la réalisation de projets d'envergure. La Division du marché commercial et professionnel continue de donner de bons résultats avec une hausse des revenus, incluant les acquisitions, supérieure à 35 %.

Le BAIIA s'est chiffré à 105,4 millions de dollars, comparativement à 103,7 millions au troisième trimestre de 2010, une hausse de 1,7 million, soit 1,7 %. La marge du BAIIA est demeurée sensiblement la même qu'en 2010 à 7,83 %, comparativement à 7,86 % au troisième trimestre de 2010. La croissance du BAIIA est principalement attribuable aux acquisitions et à l'ouverture de nouveaux magasins corporatifs ayant rapidement atteint le rendement anticipé malgré qu'ils aient affiché une marge du BAIIA légèrement inférieure à la marge consolidée au cours du troisième trimestre. En excluant les acquisitions et les nouveaux magasins, net des fermetures et dispositions, le BAIIA aurait été en baisse de 0,7 million puisque la réduction de 13,2 millions, soit 4,6 % des frais de vente et d'administration organiques a été annulée par une baisse presque équivalente de la marge brute en dollars des activités de détail et de distribution. Mentionnons que la réduction des frais de vente et d'administration résulte de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements continus en technologies de l'information alors que la réduction de la marge brute reflète la baisse de profits reliée à la diminution des ventes comparables. Enfin, le BAIIA et la marge du BAIIA du trimestre ont été touchés par des frais non récurrents de 1,6 million de dollars liés à la réduction de personnel provenant de gains d'efficacité suite aux investissements des dernières années.

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 50,1 millions de dollars, comparativement à 48,0 millions au troisième trimestre de 2010. La hausse s'explique par l'augmentation du résultat opérationnel. Le résultat net attribuable aux actions participantes à la suite du dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 47,8 millions, comparativement à 48,0 millions, soit 0,36 \$ dilué par action comparativement à 0,36 \$ dilué par action au troisième trimestre de 2010 (voir *note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires* pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LA PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 25 SEPTEMBRE 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de neuf mois terminée le 25 septembre 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de neuf mois terminée le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

Les produits se sont élevés à 3 635,4 millions de dollars, en baisse de 45,0 millions, ou 1,2 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 8,7 % des ventes des magasins comparables. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 269 millions de dollars de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,3 %. Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 67,3 millions de dollars et la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance des ventes organiques. Enfin, les projets d'agrandissement des marchands existants et l'augmentation de leur taux de fidélité ont également permis au secteur de la distribution d'afficher une croissance des ventes malgré une réduction des ventes comparables pour nos marchands affiliés, laquelle a toutefois été moins importante que celle des magasins corporatifs.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à l'absence des crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées à compter du mois de juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique.

Le BAIIA s'est chiffré à 203,4 millions de dollars, comparativement à 271,5 millions en 2010, une baisse de 68,1 millions, à la suite d'une diminution du BAIIA de 53,7 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 14,4 millions dans le secteur de la distribution. La marge du BAIIA a reculé de 179 points de base, pour s'établir à 5,59 %, comparativement à 7,38 % en 2010, traduisant une baisse de 182 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 165 points de base pour le secteur de la distribution.

En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 4,6 millions de dollars liés à la réduction de personnel depuis le début de l'exercice provenant d'amélioration de l'efficacité suite aux investissements des dernières années. La marge du BAIIA a également été touchée par les acquisitions, car leurs marges du BAIIA étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer suite à l'exécution du plan d'intégration au cours des trimestres à venir. Le niveau anormalement élevé d'inventaire que nous avons dû soutenir à la suite des faibles ventes au début de l'exercice a occasionné une augmentation des frais d'entreposage externe et de transport affectant négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 72,8 millions de dollars, comparativement à 117,3 millions en 2010. La baisse s'explique principalement par un fléchissement du résultat opérationnel. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 67,2 millions, comparativement à 117,3 millions, soit 0,51 \$ dilué par action comparativement à 0,89 \$ dilué par action en 2010 (voir *note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires* pour plus de détails).

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 25 septembre 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 97,0 millions de dollars comparativement à 97,5 millions en 2010. La variation nette du fonds de roulement s'est avérée négative à 16,8 millions de dollars au troisième trimestre 2011, comparativement à une variation négative de 22,2 millions en 2010. Cette amélioration comparativement à 2010 provient essentiellement d'une diminution des inventaires comparables pour les activités de détail et de distribution en 2011.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 77,3 millions de dollars au troisième trimestre 2011, comparativement à 68,0 millions pour la période correspondante de 2010, une augmentation de 9,3 millions, soit 13,7 %.

La Société a continué d'exercer une gestion rigoureuse de son capital par un contrôle serré de ses investissements en immobilisations. Pour le troisième trimestre, RONA a investi 25,7 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 7,8 millions de moins qu'au troisième trimestre de 2010. Ces investissements étaient destinés à l'expansion des activités de la Division du marché commercial et professionnel, à la rénovation de magasins de détail existants, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux d'entretien. Mentionnons que le niveau des investissements en immobilisations corporelles et incorporelles est inférieur à la dépense d'amortissements et de dépréciation, laquelle se situe à 26,9 millions de dollars au troisième trimestre 2011.

Le bilan de RONA demeure solide. Au 25 septembre 2011, la dette totale de la Société était de 455,9 millions de dollars alors que l'endettement net se situait à 259,6 millions. RONA compte donc sur une encaisse de 196,3 millions de dollars. Le ratio de la dette nette sur la capitalisation totale était de 10,8 %, comparativement à 13,4 % en 2010, et le ratio des capitaux propres sur le total de l'actif atteignait 66,4 %, comparativement à 64,9 %. Le ratio dette totale sur BAIIA était de 2,2 au 25 septembre 2011 comparativement à 1,6 en 2010. L'augmentation de ce ratio est essentiellement attribuable à la réduction du BAIIA en première moitié d'exercice.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Lors de sa rencontre du 8 novembre dernier, le conseil d'administration de RONA a déclaré un dividende trimestriel de 0,3308 \$ par action sur les actions privilégiées catégorie A, série 6, à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende cumulatif. Ce dividende sera versé le 4 janvier 2012 aux actionnaires inscrits le 16 décembre 2011.

ÉVÉNEMENTS SUBSÉQUENTS

Le 3 novembre 2011, la Société a annoncé une offre de rachat (sous forme d'une « adjudication à prix uniforme » modifiée) par voie de deux offres successives, chacune pouvant être acceptée à une période distincte, d'un capital global maximal de 200 millions de dollars de ses débentures portant intérêt à 5,40% échéant le 20 octobre 2016. Ce rachat sera payable au comptant et pris à même l'encaisse et les facilités de crédit de la Société. Dans ce contexte, la Société a renégocié avec une institution bancaire une nouvelle facilité de crédit de sûreté de 200 millions de dollars échéant en 2016.

Le 8 novembre 2011, la Société a annoncé une offre publique de rachat d'actions ordinaires dans le cours normal de ses activités en vue de racheter pour annulation, entre le 11 novembre 2011 et le 10 novembre 2012, jusqu'à concurrence de 11 016 854 actions ordinaires représentant 8,4 % de ses actions ordinaires émises et en circulation au 31 octobre 2011.

PERSPECTIVES QUATRIÈME TRIMESTRE 2011 :

- Les ventes enregistrées depuis le début du trimestre indiquent que les conditions de marché demeureront difficiles alors que les projets de rénovation d'envergure semblent avoir été une fois de plus repoussés compte tenu du faible niveau de confiance des consommateurs.
- Les efforts seront maintenus sur l'amélioration de l'efficacité dans le but de terminer le quatrième trimestre 2011 avec un résultat net dilué par action similaire à 2010, en dépit de la pression continue sur les ventes comparables, lesquelles pourraient se situer à un niveau similaire à celui observé au cours du troisième trimestre.

- La gestion disciplinée du bilan et la maximisation des fonds générés par l'exploitation se poursuivent notamment par la réduction des inventaires comparables et des investissements en immobilisations.
- Des initiatives seront mises en place afin d'optimiser la structure de capital, notamment l'annonce récente du rachat de débentures.

PERSPECTIVES 2012 :

- Nous terminerons l'exercice budgétaire au cours des prochaines semaines. Des données plus précises seront donc fournies au prochain trimestre. Toutefois, à ce stade-ci, nous n'entrevoions pas de changement d'attitude du consommateur qui demeurera prudent compte tenu de l'incertitude économique. Cependant, une fois l'incertitude dissipée, le contexte devrait être favorable à l'activité de rénovation puisque les consommateurs ont retardé leurs projets d'envergure depuis déjà quelques années.
- Même si les joueurs les plus importants de l'industrie ont grandement ralenti l'ouverture de nouveaux magasins à grande surface, la concurrence demeurera vive dans les grands centres urbains du pays.
- Le contexte économique et la situation concurrentielle continueront donc d'exercer une pression sur les ventes comparables de la Société. Nous avons cependant un portefeuille d'initiatives qui devrait mitiger cette pression sur les ventes. Ces initiatives seront annoncées lors de la publication de nos résultats du quatrième trimestre 2011.
- Du côté du réseau de magasins corporatifs existant, des efforts importants seront mis en place pour différencier davantage l'expérience de magasinage RONA, tirer le maximum de bénéfices de notre nouvelle structure régionale et continuer à améliorer l'efficacité afin de réduire le niveau des frais de vente et d'administration.
- Il existe également beaucoup d'occasions pour la consolidation des marchés régionaux. RONA compte sur un réseau de distribution et de marchands affiliés unique et très bien positionné pour tirer avantage de ces occasions. Des investissements de plus de 60 millions de dollars sont d'ailleurs prévus par l'ensemble des marchands RONA en 2012.
- Les problèmes de succession des marchands indépendants vont continuer de s'accroître et RONA compte se démarquer davantage avec son programme unique de planification de la relève.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Il est possible de consulter le rapport de gestion, les états financiers non audités ainsi que les notes complémentaires du troisième trimestre de 2011 à la section « Relations avec les investisseurs » du site Internet de la Société à l'adresse www.rona.ca et sur le site SEDAR, www.sedar.com. Le lecteur trouvera également sur ces sites le rapport annuel de la Société et d'autres informations relatives à RONA, y compris la notice annuelle.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE AVEC LA COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE

Le mercredi 9 novembre 2011, à 11 h (HNE), RONA tiendra une conférence téléphonique pour la communauté financière. Pour joindre la conférence, composer le 416 340-8061 ou le 1 866 225-0198. Pour suivre la conférence en ligne, aller à l'adresse suivante : <http://webcasts.pgm.net/client/rona/event/228/fr/>.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et part des actionnaires sans contrôle (« BAIIA »). RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux ventes moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés

isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Trimestres terminés les			
	25 septembre 2011	26 septembre 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	1 347 135	1 319 228	27 907	2,1 %
Coût des marchandises vendues	(970 005)	(960 488)	(9 517)	(1,0 %)
Marge brute	377 130	358 740	18 390	5,1 %
Marge brute en % des produits	27,99 %	27,19 %	-	80 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	33 889	34 062	(173)	(0,5 %)
Marge brute ajustée	411 019	392 802	18 217	4,6 %
Marge brute ajustée en % des produits	30,51 %	29,78 %	-	73 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration ajustés	(305 603)	(289 135)	(16 468)	(5,7 %)
Loyers	39 536	36 596	2 940	8,0 %
BAIIA avant loyers	144 952	140 263	4 689	3,3 %
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	10,76 %	10,63 %	-	13 p.b.
BAIIA	105 416	103 667	1 749	1,7 %
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	7,83 %	7,86 %	-	-3 p.b.
Produits financiers	(1 486)	(984)	(502)	(51,0 %)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers	(26 947)	(26 404)	(543)	(2,1 %)
Résultat opérationnel	76 983	76 279	704	0,9 %

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Année à date			
	2011	2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	3 635 392	3 680 367	(44 975)	(1,2 %)
Coût des marchandises vendues	(2 608 059)	(2 636 972)	28 913	1,1 %
Marge brute	1 027 333	1 043 395	(16 062)	(1,5 %)
Marge brute en % des produits	28,26 %	28,35 %	-	-9 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	77 637	82 308	(4 671)	(5,7 %)
Marge brute ajustée	1 104 970	1 125 703	(20 733)	(1,8 %)
Marge brute ajustée en % des produits	30,39 %	30,59 %	-	-20 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration ajustés	(901 604)	(854 226)	(47 378)	(5,5 %)
Loyers	121 352	109 148	12 204	11,2 %
BAIIA avant loyers	324 718	380 625	(55 907)	(14,7 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	8,93 %	10,34 %	-	-141 p.b.
BAIIA	203 366	271 477	(68 111)	(25,1 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	5,59 %	7,38 %	-	-179 p.b.
Produits financiers	(4 197)	(3 251)	(946)	(29,1 %)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers	(79 306)	(80 482)	1 176	1,5 %
Résultat opérationnel	119 863	187 744	(67 881)	(36,2 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Communiqué* contient des déclarations de nature prévisionnelle qui sont assujetties à des risques et à des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans ce *Communiqué*, y compris les énoncés sur les perspectives de l'industrie et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la législation et la réglementation canadiennes en matière de valeurs mobilières. Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif.

Pour de plus amples renseignements sur les risques, les incertitudes et les hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se reporter aux documents publics déposés par la Société qui sont accessibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le rapport de gestion, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la Notice annuelle courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans ce *Communiqué* reflètent les attentes de la Société au 9 novembre 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société nie expressément toute obligation ou tout engagement de mettre à jour ou de réviser ces énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou pour quelque autre motif, à moins que les lois sur les valeurs mobilières applicables ne le requièrent.

À PROPOS DE RONA

RONA est le plus important distributeur et détaillant canadien de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage. RONA exploite un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, de dimensions et de formats variés, qui emploie près de 30 000 personnes dans toutes les régions du Canada, sous diverses bannières. Le réseau de magasins RONA totalise plus de 17 millions de pieds carrés et réalise des ventes au détail annuelles de plus de 6 milliards de dollars. Visitez rona.ca.

-30-

Pour plus de renseignements :

Médias

Nadia Goyer
Conseillère principale
Communications et affaires publiques
RONA inc.
514 599-5900, poste 5271
nadia.goyer@rona.ca

Communauté financière

Stéphane Milot
Directeur principal
Relations avec les investisseurs
RONA inc.
514 599-5951
stephane.milot@rona.ca



Rapport de gestion du troisième trimestre de 2011

Périodes de 13 et de 39 semaines terminées le 25 septembre 2011

RONA inc. (« RONA » ou la « Société ») est le plus important détaillant et distributeur de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada. Elle exploite ou dessert un réseau de plus de 950 magasins corporatifs, franchisés et affiliés, ainsi que 17 centres de distribution de quincaillerie et de matériaux de construction.

Les produits de RONA comprennent les éléments suivants :

- des ventes au détail, effectuées dans les magasins corporatifs détenus par RONA;
- les redevances sur les ventes au détail effectuées par les magasins franchisés;
- la quote-part des ventes au détail des magasins franchisés dans lesquels RONA détient une participation;
- des ventes en gros effectuées à des magasins franchisés (déduction faite des quotes-parts de RONA dans ces derniers);
- des ventes en gros effectuées à des magasins affiliés appartenant à des propriétaires-exploitants indépendants.

ÉTATS FINANCIERS

Le présent *Rapport de gestion* doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés intermédiaires non audités de la Société et les notes complémentaires pour les périodes de 13 et de 39 semaines terminées le 25 septembre 2011. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis conformément à l'International Accounting Standard (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*. En mai 2011, la Société a déposé ses états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, présentant ainsi pour la première fois ses résultats financiers et la situation financière selon les IFRS. Les états financiers consolidés intermédiaires de la société pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, ainsi que les présents états financiers intermédiaires pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 ont été préparés conformément, à l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière* et conformément aux méthodes comptables que la Société prévoit adopter dans ses états financiers de l'exercice se terminant le 25 décembre 2011. Les montants figurant dans ces états financiers sont libellés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. RONA a déposé ses états financiers consolidés auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières et il est possible de les consulter sur le site www.sedar.com ou celui de RONA au www.rona.ca.

MESURES DE PERFORMANCE NON CONFORMES AUX PCGR

Dans ce rapport, comme dans sa gestion interne, RONA utilise la notion de « bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements et dépréciation et participations ne donnant pas le contrôle (« BAIIA »). RONA utilise également la notion de « marge brute ajustée », laquelle correspond aux produits des activités ordinaires moins le coût des marchandises vendues, majorés des ajustements relatifs au soutien du réseau.

Bien que le BAIIA n'ait pas de sens normalisé par les IFRS, son usage est largement répandu dans l'industrie et dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations proprement dites, abstraction faite des considérations fiscales ainsi que de l'utilisation et du coût du capital. Quant à la marge brute ajustée, elle est utilisée par la direction pour analyser la rentabilité de son réseau, compte tenu des ajustements relatifs au soutien du réseau. Comme ces mesures ne sont pas normalisées, elles peuvent ne pas être comparables d'une société à une autre. Cependant, RONA l'établit de la même façon pour chacun de ses secteurs identifiés et, sauf mention expresse, sa méthode ne change pas dans le temps. Le BAIIA et la marge brute ajustée ne doivent pas être considérés isolément ou comme substituts aux autres mesures de performance calculées selon les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement de ces deux mesures des IFRS :

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Trimestres terminés les			
	25 septembre 2011	26 septembre 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	1 347 135	1 319 228	27 907	2,1 %
Coût des marchandises vendues	(970 005)	(960 488)	(9 517)	(1,0 %)
Marge brute	377 130	358 740	18 390	5,1 %
Marge brute en % des produits	27,99 %	27,19 %	-	80 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	33 889	34 062	(173)	(0,5 %)
Marge brute ajustée	411 019	392 802	18 217	4,6 %
Marge brute ajustée en % des produits	30,51 %	29,78 %	-	73 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration ajustés	(305 603)	(289 135)	(16 468)	(5,7 %)
Loyers	39 536	36 596	2 940	8,0 %
BAIIA avant loyers	144 952	140 263	4 689	3,3 %
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	10,76 %	10,63 %	-	13 p.b.
BAIIA	105 416	103 667	1 749	1,7 %
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	7,83 %	7,86 %	-	-3 p.b.
Produits financiers	(1 486)	(984)	(502)	(51,0 %)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers	(26 947)	(26 404)	(543)	(2,1 %)
Résultat opérationnel	76 983	76 279	704	0,9 %

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

Rapprochement des mesures non conformes aux PCGR

(non audités, en milliers de dollars, sauf pour les marges exprimées en pourcentage)	Année à date			
	2011	2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des activités ordinaires	3 635 392	3 680 367	(44 975)	(1,2 %)
Coût des marchandises vendues	(2 608 059)	(2 636 972)	28 913	1,1 %
Marge brute	1 027 333	1 043 395	(16 062)	(1,5 %)
Marge brute en % des produits	28,26 %	28,35 %	-	-9 p.b.
Ajustements liés au soutien au réseau ⁽¹⁾	77 637	82 308	(4 671)	(5,7 %)
Marge brute ajustée	1 104 970	1 125 703	(20 733)	(1,8 %)
Marge brute ajustée en % des produits	30,39 %	30,59 %	-	-20 p.b.
Frais de vente, généraux et d'administration ajustés	(901 604)	(854 226)	(47 378)	(5,5 %)
Loyers	121 352	109 148	12 204	11,2 %
BAIIA avant loyers	324 718	380 625	(55 907)	(14,7 %)
Marge du BAIIA avant loyers (BAIIA avant loyers/produits)	8,93 %	10,34 %	-	-141 p.b.
BAIIA	203 366	271 477	(68 111)	(25,1 %)
Marge du BAIIA (BAIIA/produits)	5,59 %	7,38 %	-	-179 p.b.
Produits financiers	(4 197)	(3 251)	(946)	(29,1 %)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers	(79 306)	(80 482)	1 176	1,5 %
Résultat opérationnel	119 863	187 744	(67 881)	(36,2 %)

⁽¹⁾ Correspond aux autres coûts encourus pour amener le stock à l'endroit et dans l'état où il se trouve.

EXERCICE FINANCIER

L'exercice financier de RONA prend fin le dernier dimanche de chaque année et compte habituellement 52 semaines. Aux fins de la présentation de l'information financière intermédiaire, la clôture des trimestres a lieu le dernier dimanche de mars, de juin, de septembre et de décembre, respectivement et comportent 13 semaines. Les exercices terminés le 27 décembre 2009 et le 26 décembre 2010 comptent 52 semaines d'exploitation.

MISE À JOUR SUR L'ORIENTATION STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

RONA a annoncé son plan stratégique 2008-2011, le 27 février 2008. Le plan comportait deux phases : la Phase 1 du plan, axée sur la productivité, l'efficacité et la profitabilité (le « programme PEP »), s'est étalée sur la période 2008-2009. Le 25 janvier 2010, RONA a dévoilé la Phase 2 de son plan stratégique (le « programme Nouveau monde »), qui mettra l'accent sur la croissance au cours de 2010 et de 2011.

La direction de RONA s'est engagée à faire des mises à jour trimestrielles sur l'état d'avancement du plan dans son rapport de gestion et une mise à jour annuelle dans son rapport annuel et au cours de son assemblée annuelle des actionnaires. L'information qui suit est une mise à jour sur l'état d'avancement de la Phase 2 depuis le début de l'exercice 2011.

1. Croissance clients

La croissance clients sera stimulée par de nombreuses initiatives visant à améliorer l'expérience client – concepts novateurs en magasin, mise en place de nouvelles catégories de produits, nouveaux produits de marques privées et de marques contrôlées, nouveaux outils et nouveaux programmes destinés à renforcer la fidélisation de la clientèle et nouveaux programmes de formation pour les employés des magasins.

- Au printemps 2010, le programme RONAvantages a été amélioré et est devenu permanent; c'est aujourd'hui l'un des programmes les plus avantageux de l'industrie au Canada. Le programme qui est lié à la carte de crédit RONA continue de très bien progresser. D'ailleurs, depuis le début de l'exercice, le volume de ventes relié au programme est en hausse de 26 % sur l'an passé. Les détenteurs de cartes sont les clients les plus fidèles de la Société; en général, ils visitent les magasins de la Société plus souvent et achètent plus que les autres clients. En outre, le programme a permis à RONA de gagner de nouveaux clients, et il a véritablement contribué à accroître les parts de marché de la Société dans une conjoncture difficile. Le programme inclut la remise de rabais annuels sous forme de cartes-cadeaux RONA, lesquelles incitent une fois de plus les clients à retourner en magasin pour effectuer leurs achats. Mentionnons qu'en moyenne les consommateurs dépensent 1,7 fois la valeur de la carte-cadeau lors de leur visite à un magasin RONA.
- Les ventes de produits RONA de marques privées et de marques contrôlées pour l'exercice ont continué de progresser, portant le niveau de pénétration de ces produits à 26 % à la fin septembre, par rapport à 24 % à la fin de 2010.
- Depuis le début de l'exercice, deux magasins ont subi des rénovations importantes, soit un à Mascouche et un autre à Anjou, au Québec. Ces projets ont mobilisé un investissement d'environ 7 millions de dollars pour les deux magasins, totalisant 290 000 pieds carrés. Un magasin RONA L'entrepôt de 100 000 pieds carrés à Gatineau, appartenant à la famille Lacasse, a été rénové. Le projet a exigé un investissement de plus de 5 millions de dollars.
- Au cours du deuxième trimestre, trois magasins RONA dans les villes de Scarborough et Markham, en Ontario, ont combiné leurs activités en une seule force de vente au détail afin d'améliorer l'offre de l'ensemble de la gamme de produits et services de qualité aux collectivités locales.
- Au cours du troisième trimestre, trois magasins Pierceys dans la région d'Halifax, en Nouvelle Écosse, ont été rénovés afin d'améliorer l'expérience de magasinage. Ces magasins portent maintenant la bannière RONA et offrent une boutique de peinture RONA, les produits de marques privées et marques contrôlées ainsi qu'une plus vaste gamme de produits.

- La famille Gauthier, marchand franchisé RONA, a procédé à un agrandissement de 15 000 pieds carrés de son magasin RONA Le Régional, lequel est devenu un magasin à grande surface sous la bannière RONA L'entrepôt.

2. Construction de nouveaux magasins

RONA a plusieurs concepts différents pour répondre aux besoins spécifiques des collectivités petites ou grandes, urbaines ou rurales, qu'elle dessert. Qu'il s'agisse d'un tout nouveau magasin ou de l'agrandissement ou de la transformation d'un magasin existant, RONA a un concept pour combler ces besoins.

- Depuis le début de 2011, la construction de six nouveaux magasins, quatre corporatifs et deux franchisés, a agrandi le réseau RONA de plus de 360 000 pieds carrés :
 - Au cours du troisième trimestre, un magasin franchisé, appartenant aux familles Hébert, Gagnon et Lamarche, d'une superficie de 13 000 pieds carrés a été ouvert à Granby tout près d'un magasin de grande surface desservant déjà la région. Ce magasin satellite, succursale de la grande surface, se voit une excellente combinaison pour mieux desservir la clientèle locale.
 - À la fin du deuxième trimestre, un magasin de proximité RONA de 68 000 pieds carrés a été ouvert à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, représentant un investissement d'environ 20 millions de dollars.
 - Rappelons qu'au cours du premier trimestre les magasins suivants ont ouvert leurs portes :
 - Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 102 000 pieds carrés à Vaudreuil-Dorion, au Québec. Le nouveau magasin représente un investissement de près de 25 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin Réno-Dépôt de 100 000 pieds carrés dans l'arrondissement de Sainte-Foy de la ville de Québec. Ce nouvel établissement de vente au détail représente un investissement de plus de 20 millions de dollars et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin de 52 000 pieds carrés sous la bannière TOTEM à Edmonton, en Alberta. Le nouvel établissement représente un investissement de près de 20 millions de dollars dans la collectivité et a été construit de façon à respecter les critères du système LEED pour les nouveaux bâtiments.
 - Un nouveau magasin de 35 000 pieds carrés à Repentigny, représentant un investissement de 16 millions de dollars. Il appartient conjointement à RONA et à la famille Prud'homme, qui compte plus de 50 années d'expérience dans la vente au détail dans la région de Lanaudière, au Québec.
- Depuis le début de l'exercice, la Division du marché commercial et professionnel a ouvert trois nouveaux points de vente spécialisés en plomberie sous la bannière Noble, deux en Ontario et un au Québec. Deux kiosques Noble ont également été ouverts dans les points de vente existants du spécialiste en chauffage et climatisation Don Park, en Ontario.

3. Développement du réseau de marchands affiliés

En plus de recruter de nouveaux membres pour le réseau et d'aider les marchands actuels à améliorer et à agrandir leurs magasins, RONA a mis en place un programme de planification de la relève qui constitue l'élément clé du développement du réseau. Le programme a été conçu de façon à perpétuer le leadership de RONA dans le marché et à appuyer la croissance de son réseau. Le nouveau programme de planification de la relève permettra à RONA d'attirer les marchands-propriétaires de la nouvelle génération et de demeurer l'entreprise, au Canada, offrant le meilleur soutien au développement des marchands indépendants.

- Depuis le début de l'année, neuf nouveaux marchands affiliés ont été recrutés et se sont joints au réseau : cinq au Québec, un en Ontario et trois dans l'Ouest canadien. Ces nouveaux marchands ajouteront plus de 27 millions de dollars de ventes au détail annuelles au réseau. Un marchand au

Québec a également fait l'acquisition de deux points de vente, ce qui représente près de 2 millions de dollars en ventes au détail annuelles. Matériaux Décoren, magasin affilié, a fait l'objet d'un déménagement dans un nouvel immeuble situé sur la principale artère commerciale de Sainte-Marie-de-Beauce, au Québec. La superficie du magasin a doublé et est passée de 7 000 à 15 000 pieds carrés.

- Au cours du troisième trimestre, un nouveau magasin affilié de 6 000 pieds carrés a ouvert ses portes à Kedgwick, au Nouveau-Brunswick, une municipalité où aucune quincaillerie n'avait pignon sur rue. Ce magasin sera complémentaire à la quincaillerie Matériaux Parent, située à Saint-Quentin.
- Toujours au cours du trimestre, la famille Audet a fait l'acquisition d'un magasin RONA à Québec. Ce magasin entièrement rénové offre près de 22 000 produits réguliers et spécialisés dont une vaste gamme de revêtements de toitures et muraux.
- Depuis le début de l'exercice, 93 nouveaux clients se sont joints au réseau de TruServ Canada et plus de 240 marchands affiliés de RONA ont maintenant accès au réseau de distribution de TruServ Canada.
- Les marchands RONA ont continué d'améliorer leur positionnement concurrentiel en poursuivant la réalisation de divers projets d'expansion et de rénovation depuis le début de l'exercice. Ces travaux représenteront 90 projets nécessitant des investissements totaux de près de 50 millions de dollars de la part de nos marchands pour l'exercice 2011. Les marchands vont continuer d'investir en 2012 alors que plus de 60 millions de dollars d'investissement est prévu.
- Le programme novateur de planification de la relève de RONA se poursuit et plus de 20 projets sont actuellement à l'étude par les jeunes marchands et pourront éventuellement être soumis au comité de sélection au cours des prochains trimestres. La troisième édition du Camp annuel du Président s'est déroulée à la fin août dans la région de Montréal, au Québec et a accueilli 60 jeunes entrepreneurs représentant la relève du réseau RONA autant au niveau des opérations que de l'administration.

4. Acquisitions

Par des acquisitions ciblées dans les secteurs du détail, de la distribution et de la Division du marché commercial et professionnel, la Société élargira rapidement différents volets de ses activités et de sa capacité de fonctionnement, par exemple la couverture du marché, l'accroissement de ses marques, l'utilisation de son infrastructure existante, son offre de produits et son pouvoir d'achat, tout en réduisant les incidences de la nature cyclique du marché de détail.

- Compte tenu de conditions de marché plus difficiles que prévu depuis le début de 2011 et tel qu'énoncé dans le rapport de gestion du premier trimestre, RONA a adopté une démarche plus sélective à l'égard des acquisitions, en accordant plus d'importance aux rendements sur le capital à court terme;
 - Au troisième trimestre, RONA a fait l'acquisition du marchand affilié RONA J.O. Lévesque (Gestion 2HL inc.) comptant sur quatre points de vente bien positionnés dans la région de Cowansville, au Québec. La Société a également procédé à l'acquisition des actifs d'un de ses principaux fournisseurs de bois, la Société Palliser Lumber Sales Ltd. en Alberta, lui permettant ainsi de sécuriser une bonne partie de son approvisionnement et d'améliorer son efficacité.
 - Au début du deuxième trimestre, soit le 11 avril, RONA a acquis le marchand indépendant RONA, Duncan Pacific, situé en Colombie-Britannique. Ce marchand compte quatre points de vente avec d'importantes cours à bois extérieures stratégiquement situés à Duncan, Nanaimo, Campbell River et Cobble Hill. L'entreprise sera rapidement intégrée au réseau de magasins corporatifs de RONA et représente un fort potentiel de croissance.
 - Rappelons qu'en janvier dernier, RONA a procédé à l'acquisition des actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 Inc. Cette entreprise se spécialise dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition, dans un magasin de vente au détail et un établissement de pièces situé à Saint-Eustache, au Québec.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 25 septembre 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

Conjoncture économique

Selon la Banque du Canada dans son *Rapport sur la politique monétaire* de septembre 2011, l'économie mondiale a fortement ralenti au cours des derniers mois, plusieurs des risques à la baisse entourant la projection énoncée en juillet s'étant matérialisés. On y note :

- I. La volatilité des marchés financiers s'est intensifiée et une baisse généralisée de l'appétit pour le risque dans les marchés mondiaux a été observée.
- II. Les perspectives d'évolution de l'économie canadienne se sont assombries depuis juillet, le contexte extérieur nettement moins favorable ayant des incidences sur le Canada par la voie des liens financiers, de la confiance et des échanges commerciaux.
- III. Même si la croissance a rebondi au pays au troisième trimestre, à la faveur de la disparition des facteurs temporaires, la vigueur sous-jacente de l'économie a diminué et la croissance devrait rester modérée jusqu'au milieu de 2012.
- IV. La demande intérieure devrait demeurer le principal moteur de la croissance durant la période de projection, mais afficher un profil plus faible qu'anticipé précédemment. La Banque prévoit maintenant une croissance relativement modeste des dépenses des ménages, à cause de l'effet négatif qu'ont la baisse des prix des produits de base et la volatilité accrue des marchés financiers sur les revenus, la richesse et la confiance des ménages canadiens.
- V. La Banque s'attend toujours à ce que le rythme de progression des investissements fixes des entreprises soit solide, compte tenu des conditions financières très favorables et des pressions concurrentielles accrues, mais qu'il soit tempéré par les perspectives économiques mondiales plus sombres et plus incertaines.
- VI. Dans l'ensemble, la Banque prévoit que la croissance sera lente au Canada jusqu'au milieu de 2012, avant de se raffermir alors que la conjoncture économique mondiale s'améliore, que l'incertitude se dissipe et que la confiance remonte. La Banque s'attend à ce que l'économie progresse de 2,1 % en 2011, de 1,9 % en 2012 et de 2,9 % en 2013. Dans ce contexte, la Banque a maintenu le taux cible du financement à un jour à 1 %.

Dans l'industrie de l'habitation, les mises en chantier de maisons individuelles ont affiché des baisses de 5,6 % au cours du troisième trimestre alors que la revente de maisons a affiché une hausse de 13 % comparativement à 2010. Le prix de vente moyen des maisons a poursuivi sa hausse avec une augmentation de 8 % au cours du trimestre comparativement au même trimestre l'an dernier. Ce contexte devrait normalement favoriser la rénovation domiciliaire, toutefois, on constate en général que les consommateurs demeurent prudents et sélectifs dans leurs dépenses discrétionnaires compte tenu de leur niveau d'endettement élevé et des pressions inflationnistes en cours, particulièrement les coûts d'énergie. D'ailleurs, selon le Conference Board du Canada, l'indice global de confiance des consommateurs canadiens est passé de 85,6 à la fin juin à 75,0 à la fin septembre.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 1 347,1 millions de dollars, en hausse de 27,9 millions, ou 2,1 %. Cette hausse provient des acquisitions et de l'ajout de nouveaux magasins corporatifs. Ces éléments ont toutefois été atténués par des ventes comparables en baisse de 5,1 %, ainsi que par la fermeture et la disposition de magasins corporatifs. Certains de ces magasins ont d'ailleurs été vendus à des marchands affiliés RONA. La diminution des ventes comparables est attribuable à la prudence des consommateurs face aux dépenses discrétionnaires ainsi qu'à la baisse des mises en chantier d'habitations résidentielles. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique. Les ventes dans les catégories installation, saisonnier, horticulture, outillage et bois traité ont été relativement bonnes au cours du trimestre reflétant ainsi la réalisation de projets retardés en raison des conditions météorologiques défavorables en première moitié d'exercice. Par contre, les catégories reliées à de plus importants projets de rénovation telles que les produits forestiers, les matériaux de construction, la plomberie, l'électricité et le couvre-plancher ont affiché les plus fortes baisses au cours du trimestre laissant ainsi présager la poursuite de la prudence des consommateurs d'ici la fin de l'exercice pour la

réalisation de projets d'envergure. La Division du marché commercial et professionnel continue de donner de bons résultats avec une hausse des revenus, incluant les acquisitions, supérieure à 35 %.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 27,99 %, en hausse de 80 points de base sur le troisième trimestre 2010, et la marge brute ajustée a augmenté de 73 points de base pour s'établir à 30,51 %. Cette hausse est attribuable à la mise en place de diverses initiatives d'amélioration ainsi qu'aux acquisitions. En dollars, la marge brute ajustée a augmenté de 18,2 millions. Les acquisitions et les nouveaux magasins ont ajouté 35,4 millions alors que les opérations existantes ont affiché une baisse de marge de 13,9 millions. Cette baisse est relativement faible compte tenu de l'effet sur la marge brute de la diminution de 5,1 % des ventes comparables. Cette baisse de marge brute organique en dollars a été mitigée par des mesures d'amélioration importantes au cours du trimestre de sorte qu'en pourcentage des ventes, la marge brute ajustée organique a augmenté de 53 points de base. Mentionnons également que la fermeture et la disposition de magasins non stratégiques a réduit la marge brute ajustée de 3,7 millions de dollars.

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 105,4 millions de dollars, comparativement à 103,7 millions au troisième trimestre de 2010, une hausse de 1,7 million, soit 1,7 %. La marge du BAIIA est demeurée sensiblement la même qu'en 2010 à 7,83 %, comparativement à 7,86 % au troisième trimestre de 2010. La croissance du BAIIA est principalement attribuable à l'ouverture de nouveaux magasins corporatifs ayant rapidement atteint le rendement anticipé. Ces magasins ont d'ailleurs affiché une marge du BAIIA légèrement sous la marge du BAIIA consolidée au cours du troisième trimestre. En excluant les acquisitions et les nouveaux magasins, net des fermetures et dispositions, le BAIIA aurait été en baisse de 0,7 million puisque la réduction de 13,2 millions, soit 4,6 % des frais de vente et d'administration organiques a été annulée par une baisse presque équivalente de la marge brute en dollars des activités de détail et de distribution. Mentionnons que la réduction des frais de vente et d'administration résulte de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information alors que la réduction de la marge brute reflète la baisse de profits reliée à la diminution des ventes comparables. Enfin, le BAIIA et la marge du BAIIA du trimestre ont été touchés par des frais non récurrents de 1,6 million de dollars liés à la réduction de personnel provenant de gains d'efficacité suite aux investissements des dernières années.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 50,1 millions de dollars, comparativement à 48,0 millions au troisième trimestre de 2010. La hausse s'explique par l'augmentation du résultat opérationnel. Le résultat net attribuable aux actions participantes, à la suite du dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 47,8 millions, comparativement à 48,0 millions, soit 0,36 \$ dilué par action, comparativement à 0,36 \$ dilué par action au troisième trimestre de 2010 (voir *note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires* pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS SECTORIELS

Cette section présente l'analyse des résultats du trimestre terminé le 25 septembre 2011 lesquels sont comparés, le cas échéant aux résultats du trimestre terminé le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

RONA compte deux secteurs d'activité isolables : 1) distribution et 2) détail et commercial.

Le secteur du détail et commercial regroupe les activités des magasins corporatifs et franchisés de RONA (« Détail ») ainsi que les activités de sa Division du marché commercial et professionnel (« Commercial »).

Chiffres clés sectoriels	Trimestres terminés les			
	25 septembre 2011	26 septembre 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
(en milliers de dollars)				
Produits des secteurs				
Détail et commercial	1 028 317	1 003 777	24 540	2,4 %
Distribution	623 998	630 017	(6 019)	(1,0 %)
Total	1 652 315	1 633 794	18 521	1,1 %
Produits intersectoriels et redevances				
Détail et commercial	-	-	-	-
Distribution	(305 180)	(314 566)	9 386	3,0 %
Total	(305 180)	(314 566)	9 386	3,0 %
Produits des activités ordinaires				
Détail et commercial	1 028 317	1 003 777	24 540	2,4 %
Distribution	318 818	315 451	3 367	1,1 %
Total	1 347 135	1 319 228	27 907	2,1 %
BAIIA				
Détail et commercial	84 021	80 796	3 225	4,0 %
Distribution	21 395	22 871	(1 476)	(6,5 %)
Total	105 416	103 667	1 749	1,7 %
Marge du BAIIA				
Détail et commercial	8,17 %	8,05 %	-	12 p.b.
Distribution	6,71 %	7,25 %	-	-54 p.b.
Total	7,83 %	7,86 %	-	-3 p.b.

Détail et commercial

Les produits des activités ordinaires se sont élevés à 1 028,3 millions de dollars, en hausse de 24,5 millions, ou 2,4 %. Cette croissance est attribuable aux acquisitions, à l'ouverture de nouveaux magasins en début d'exercice et à la croissance continue des ventes dans la Division du marché commercial et professionnel. Ces éléments ont plus que contrebalancé la baisse de 5,1 % des ventes comparables.

Tel que mentionné dans l'analyse des résultats consolidés, la diminution des ventes comparables est attribuable à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont améliorées comparativement au trimestre précédent, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie compte tenu de l'importante incertitude économique et de son incidence sur la confiance des consommateurs. D'ailleurs, l'indice de confiance des consommateurs a reculé par rapport au trimestre précédent et se situe à un niveau plus bas qu'au trimestre correspondant en 2010. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes, alors que l'ouest du pays a été la plus touchée. Les ventes de bois et de matériaux de construction s'étaient un peu raffermies en juillet mais ont poursuivi leur tendance baissière par la suite. La faiblesse des ventes dans ces catégories indiquent que les consommateurs n'ont pas redémarré les projets de plus grande envergure. Au cours du trimestre, les consommateurs ont continué d'investir dans les rénovations de base et le maintien de leur maison. Ils ont également réalisé des projets retardés en raison des conditions météorologiques défavorables en première moitié

d'exercice. Les ventes dans les catégories installation, saisonnier, horticulture, et bois traité ont d'ailleurs été relativement bonnes au cours du trimestre.

Les consommateurs du secteur du détail sont encore prudents et dépensent de manière sélective parce qu'ils tentent d'abaisser leur niveau d'endettement et d'absorber les hausses de prix de l'essence et des produits alimentaires. Cette attitude, jumelée aux éléments mentionnés précédemment, s'est traduite par une diminution de l'achalandage dans les magasins. Par contre, le montant moyen dépensé par les consommateurs a été moins touché que l'achalandage, car les initiatives de merchandising et de service en magasin, comme le programme RONAvantages, les marques privées et les marques contrôlées à l'essor rapide et très renommées et la gamme de produits unique RONA ÉCO, ont bien réussi. D'ailleurs, le taux de pénétration des produits de marques privées et de marques contrôlées est passé de 24 % à la fin de 2010 à 26 % à la clôture du troisième trimestre de 2011.

Beaucoup d'activités ont été mises en œuvre dans la Division du marché commercial et professionnel de RONA au cours du trimestre. L'intégration des opérations de Don Park, MPH Supply et La Boutique Plomberie Décoration 25 Inc. s'est poursuivie alors que les ventes organiques ont continué de croître. L'ajout de nouveaux points de vente depuis le début de l'exercice ainsi que des kiosques Noble dans les établissements de Don Park ont également contribué à la croissance des ventes. Au total, les activités de la Division du marché commercial et professionnel ont ajouté plus de 25 millions de dollars de vente ce trimestre-ci comparativement à l'an passé, représentant une croissance de plus de 35 %. D'ici la fin de l'exercice, d'autres points de vente ouvriront en Ontario et au Québec ainsi qu'un nouveau centre de distribution en Colombie-Britannique.

Le BAIIA s'est établi à 84,0 millions de dollars, en hausse de 3,2 millions et la marge du BAIIA a augmenté de 12 points de base, pour s'établir à 8,17 %, ce qui représente un revirement de tendance comparativement à la première moitié d'exercice, provenant d'une importante amélioration de la marge brute et d'une diminution des frais de vente et d'administration organiques. Mentionnons que cette croissance du BAIIA et de la marge du BAIIA a été réalisée en dépit d'une diminution de 5,1 % des ventes comparables.

Malgré une bonne contribution au niveau des ventes et la réalisation de synergies, les acquisitions ont affiché une marge du BAIIA inférieure aux activités existantes, simplement dû au fait que les activités acquises généraient au départ des marges inférieures. Les nouveaux magasins ont affiché une très bonne performance en générant une marge du BAIIA légèrement inférieure à la marge des activités existantes.

Distribution

Déduction faite des activités intersectorielles, les produits des activités ordinaires du secteur de la distribution ont augmenté de 1,1 %, ou 3,4 millions de dollars, pour s'élever à 318,8 millions. Bien que les marchands affiliés aient ressenti une pression sur les ventes comparables moins importante que les magasins corporatifs des grands centres urbains, la baisse des ventes découlant de cette pression jumelée à la diminution du niveau d'inventaire de nos marchands affiliés, a été plus que contrebalancée par l'acquisition de TruServ Canada. Comme pour le secteur du détail, les catégories du bois d'œuvre et des matériaux de construction ont été relativement faibles au cours du trimestre. L'intégration des activités de TruServ Canada s'est poursuivie et 48 nouveaux clients ont joint le réseau au cours du troisième trimestre.

Le secteur de la distribution a généré un BAIIA de 21,4 millions de dollars, en baisse de 1,5 million, ou 6,5 % sur 2010. La marge du BAIIA a diminué de 54 points de base, pour s'établir à 6,71 %. Malgré la hausse des produits ordinaires, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'accroissement des frais de transport occasionné par l'augmentation du prix du carburant ainsi que des pertes temporaires d'efficacité dues à l'importante baisse de volume depuis le début de l'exercice. La mise en place d'un nouveau programme de fidélité pour les marchands affiliés a également engendré des coûts supplémentaires à court terme, lesquels seront largement compensés par une hausse du volume d'affaires. La marge du BAIIA a également subi les contrecoups de l'acquisition de TruServ Canada qui affiche une marge du BAIIA inférieure aux activités de distribution de RONA. Des synergies ont été

généérées par cette acquisition au cours du trimestre, mais des frais non récurrents ont annulé ces gains. La contribution des activités de TruServ Canada sera donc supérieure au cours des prochains trimestres.

ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR LA PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 25 SEPTEMBRE 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de neuf mois terminée le 25 septembre 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de neuf mois terminée le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

Produits des activités ordinaires

Les produits se sont élevés à 3 635,4 millions de dollars, en baisse de 45,0 millions, ou 1,2 %. Ce fléchissement est imputable à une diminution de 8,7 % des ventes des magasins comparables. Ce ralentissement des ventes comparables a été en partie contrebalancé par les acquisitions, lesquelles ont ajouté 269 millions de ventes aux produits consolidés de la Société, représentant une croissance de 7,3 %. Les magasins corporatifs ouverts au cours de la dernière année ont ajouté 67,3 millions de dollars et la Division du marché commercial et professionnel a continué d'afficher une bonne croissance des ventes organiques. Enfin, les projets d'agrandissement des marchands existants et l'augmentation du taux de fidélité de nos marchands ont également permis au secteur de la distribution d'afficher une croissance des ventes malgré une réduction des ventes comparables pour nos marchands affiliés. Mentionnons que la baisse des ventes comparables de nos marchands affiliés a été moins importante que celle des magasins corporatifs.

La diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à l'absence des crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées à compter du mois de juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables s'est poursuivie. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée, particulièrement la Colombie-Britannique.

Marge brute

La marge brute s'est établie à 28,26 %, en baisse de 9 points de base sur 2010, et la marge brute ajustée a reculé de 20 points de base pour s'établir à 30,39 %. La réduction s'explique principalement par l'accroissement des activités promotionnelles dans le secteur du détail en première moitié d'exercice. Ces éléments ont été en partie contrebalancés par la hausse des ventes de produits de marques privées et de marques contrôlées ainsi que de nouvelles initiatives d'amélioration mises en place au cours du troisième trimestre.

BAIIA

Le BAIIA s'est chiffré à 203,4 millions de dollars, comparativement à 271,5 millions en 2010, une baisse de 68,1 millions, à la suite d'une diminution du BAIIA de 53,7 millions dans le secteur du détail et commercial et d'un recul du BAIIA de 14,4 millions dans le secteur de la distribution. La marge du BAIIA a reculé de 179 points de base, pour s'établir à 5,59 %, comparativement à 7,38 % en 2010, traduisant une baisse de 182 points de base pour le secteur du détail et commercial et une diminution de 165 points de base pour le secteur de la distribution.

En plus de l'incidence négative de la baisse des ventes comparables et de la marge brute, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par des frais non récurrents de 4,6 millions de dollars liés à la réduction de personnel depuis le début de l'exercice provenant d'amélioration de l'efficacité suite aux investissements des dernières années. La marge du BAIIA a également été touchée par les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités existantes de RONA. Les marges devraient s'améliorer, car des synergies seront réalisées dans les trimestres à venir. Une hausse des frais de transport occasionnée par une augmentation des frais d'entreposage externe compte tenu d'un haut niveau d'inventaire en début d'exercice ont également affecté négativement le BAIIA et la marge du BAIIA.

En excluant les acquisitions et les nouveaux magasins, net des fermetures et dispositions, le BAIIA aurait été en baisse de 72,1 millions de dollars. Cette baisse est le résultat d'une diminution de la marge brute occasionnée par la pression sur les ventes comparables, particulièrement en première moitié de l'année, laquelle a été mitigée par une réduction de 34,2 millions de dollars, soit 4 %, des frais de ventes et d'administration organiques. Mentionnons que la réduction des frais de vente et d'administration résulte de l'optimisation de notre réseau et de nos investissements en technologies de l'information résultant en une meilleure efficacité opérationnelle.

Résultat net

Le résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. s'est établi à 72,8 millions de dollars, comparativement à 117,3 millions en 2010. La baisse s'explique principalement par un fléchissement du résultat opérationnel. Le résultat net attribuable aux actions participantes, soit après le dividende sur les actions privilégiées, s'est établi à 67,2 millions, comparativement à 117,3 millions, soit 0,51 \$ dilué par action comparativement à 0,89 \$ dilué par action en 2010 (voir note 16 aux états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails).

ANALYSE DES RÉSULTATS SECTORIELS POUR LA PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 25 SEPTEMBRE 2011

Les résultats analysés dans la présente section sont ceux de la période de neuf mois terminée le 25 septembre 2011 et, lorsqu'ils sont comparés, sont comparés aux résultats de la période de neuf mois terminée le 26 septembre 2010, à moins d'indication contraire.

RONA : chiffres clés sectoriels, période de neuf mois terminée le 25 septembre 2011

(en milliers de dollars)	Année à date 2011	Année à date 2010	Variation \$ sur 2010	Variation % sur 2010
Produits des secteurs				
Détail et commercial	2 703 067	2 762 576	(59 509)	(2,2 %)
Distribution	1 869 317	1 910 787	(41 470)	(2,2 %)
Total	4 572 384	4 673 363	(100 979)	(2,2 %)
Produits intersectoriels et redevances				
Détail et commercial	-	-	-	-
Distribution	(936 992)	(992 996)	56 004	5,6 %
Total	(936 992)	(992 996)	56 004	5,6 %
Produits des activités ordinaires				
Détail et commercial	2 703 067	2 762 576	(59 509)	(2,2 %)
Distribution	932 325	917 791	14 534	1,6 %
Total	3 635 392	3 680 367	(44 975)	(1,2 %)
BAIIA				
Détail et commercial	153 763	207 489	(53 726)	(25,9 %)
Distribution	49 603	63 988	(14 385)	(22,5 %)
Total	203 366	271 477	(68 111)	(25,1 %)
Marge du BAIIA				
Détail et commercial	5,69 %	7,51 %	-	-182 p.b.
Distribution	5,32 %	6,97 %	-	-165 p.b.
Total	5,59 %	7,38 %	-	-179 p.b.

Détail et commercial

Les produits des activités ordinaires se sont élevés à 2 703,1 millions de dollars, en baisse de 59,5 millions, ou 2,2 %. Les ventes comparables ont reculé de 8,7 %. Tel que mentionné dans l'analyse des résultats consolidés, la diminution des ventes comparables est attribuable à des conditions météorologiques défavorables au cours du premier semestre et particulièrement en mars, avril et mai à travers le pays, à la baisse des mises en chantier, à

l'absence de crédits d'impôt à la rénovation domiciliaire en début d'année comparativement à l'année précédente, ainsi qu'à la prudence des consommateurs face à leurs projets de rénovation. Les conditions de marché se sont graduellement améliorées au cours du premier semestre, ainsi qu'en juillet, toutefois, la pression sur les ventes comparables se poursuit. L'Ontario a été la région la moins touchée par la baisse des ventes alors que l'ouest du pays a été la plus touchée. Les ventes de bois et de matériaux de construction ont été particulièrement faibles depuis le début de l'exercice, elles s'étaient un peu raffermies en juillet mais ont poursuivi leur tendance baissière par la suite. Puisque plus de 30 % des ventes de RONA proviennent de ces catégories, l'impact sur les résultats consolidés a été important depuis le début de l'exercice.

Tel que mentionné dans l'analyse des résultats du troisième trimestre, les consommateurs du secteur du détail sont encore prudents et dépensent de manière sélective parce qu'ils tentent d'abaisser leur niveau d'endettement et d'absorber les hausses du prix de l'essence et des produits alimentaires. Cette attitude, jumelée aux éléments mentionnés précédemment, s'est traduite par une diminution de l'achalandage dans les magasins. Par contre, le montant dépensé par les consommateurs qui se rendaient dans les magasins a été moins touché que l'achalandage, car les initiatives de merchandising et de service en magasin, comme le programme RONAvantages, les marques privées et les marques contrôlées à l'essor rapide et très renommées et la gamme de produits unique RONA ÉCO, ont bien réussi. D'ailleurs, le taux de pénétration des produits de marques privées et de marques contrôlées est passé de 24 % à la fin de 2010 à 26 % à la clôture du troisième trimestre de 2011.

Le BAIIA s'est établi à 153,8 millions de dollars, en baisse de 53,7 millions et la marge du BAIIA a reculé de 182 points de base, pour s'établir à 5,69 %. Cette diminution du BAIIA et de la marge du BAIIA est essentiellement attribuable à l'importante baisse des ventes en première moitié d'exercice, une période où il est extrêmement difficile d'ajuster certains frais variables. Compte tenu des conditions de marché, la concurrence s'est accentuée et la Société a dû offrir plus de promotions qu'à pareille date l'an passé pour attirer la clientèle. Cette combinaison de facteurs a eu un impact important sur la marge brute en première moitié d'exercice, toutefois, la situation s'est renversée au troisième trimestre. Depuis le début de l'année, de nombreuses initiatives ont également été mises en place pour réduire les frais de ventes et d'administration organiques, lesquels ont été réduits de 27,7 millions de dollars, soit 3,4 % dans le secteur détail et commercial seulement. En plus de l'incidence négative du fléchissement des ventes comparables, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par l'ouverture de nouveaux magasins et les acquisitions, car les marges du BAIIA des sociétés acquises étaient inférieures à celles des activités de détail et commerciales actuelles de RONA. Les marges devraient s'améliorer à mesure que les synergies se concrétiseront. La progression des nouveaux magasins se déroule très bien et leur performance se rapproche de celle des activités existantes, ce qui représente une rapide contribution aux résultats de la Société.

Distribution

Déduction faite des activités intersectorielles, les produits des activités ordinaires du secteur de la distribution ont augmenté de 1,6 %, ou 14,5 millions de dollars, pour s'élever à 932,3 millions. Bien que les marchands affiliés aient ressenti une pression sur les ventes comparables moins importante que les magasins corporatifs des grands centres urbains, la baisse des ventes découlant de cette pression jumelée à la diminution du niveau d'inventaire de nos marchands affiliés au troisième trimestre, ont été plus que contrebalancés par l'acquisition de TruServ Canada. Comme pour le secteur du détail, les catégories du bois d'œuvre et des matériaux de construction ont été relativement faibles au cours du trimestre. L'intégration des activités de TruServ Canada s'est poursuivie et 93 nouveaux clients ont joint le réseau depuis le début de l'exercice. Une nouvelle force de vente a été mise en place et la bannière TRU a été créée. Cette acquisition s'avère un excellent outil de recrutement et permet à RONA de pénétrer de nouveaux marchés.

Le secteur de la distribution a généré un BAIIA de 49,6 millions de dollars, en baisse de 14,4 millions sur 2010. La marge du BAIIA a diminué de 165 points de base, pour s'établir à 5,32 %. Malgré la hausse des produits ordinaires provenant principalement de l'acquisition de TruServ Canada, le BAIIA et la marge du BAIIA ont été touchés par la baisse du volume de vente du réseau existant, l'accroissement des frais de transport occasionné par l'augmentation du prix du carburant ainsi que des pertes temporaires d'efficacité dues à l'importante baisse de volume depuis le

début de l'exercice. La mise en place d'un nouveau programme de fidélité pour les marchands affiliés a également engendré des coûts supplémentaires à court terme, lesquels seront largement compensés par une hausse du volume d'affaires. La marge du BAIIA a également subi les contrecoups de l'acquisition de TruServ Canada qui affiche une marge du BAIIA inférieure aux activités de distribution de RONA. Des synergies ont été générées par cette acquisition au cours du trimestre, mais des frais non récurrents ont annulé ces gains. La contribution des activités de TruServ Canada sera donc supérieure au cours des prochains trimestres.

Flux de trésorerie et situation financière

Pour le trimestre terminé le 25 septembre 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 97,0 millions de dollars comparativement à 97,5 millions en 2010. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à moins 16,8 millions de dollars au troisième trimestre 2011 comparativement à une variation négative de 22,2 millions en 2010. Cette diminution provient d'une gestion serrée des activités de fonds de roulement excluant acquisitions et nouveaux magasins, notamment au niveau des inventaires comparables pour les activités de détail et de distribution, lesquels ont diminué comparativement à la période correspondante en 2010.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles ont généré 77,3 millions de dollars au troisième trimestre 2011, comparativement à 68,0 millions pour la période correspondante de 2010, soit une augmentation de 9,3 millions, soit 13,7 %.

La Société a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses investissements en immobilisations. Pour le troisième trimestre, RONA a investi 25,7 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 7,8 millions de moins qu'au troisième trimestre de 2010, où elles ont atteint 33,5 millions. Ces investissements étaient destinés à l'expansion des activités de la Division du marché commercial et professionnel, à la rénovation de magasins de détail existants, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux d'entretien. Mentionnons que le niveau des investissements en immobilisations corporelles et incorporelles est inférieur à la dépense d'amortissement et de dépréciation, laquelle se situe à 26,9 millions de dollars au troisième trimestre 2011.

Pour les neuf premiers mois de 2011, les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant variation nette du fonds de roulement, intérêts reçus et impôts sur le résultat versés ont été de 178,9 millions de dollars comparativement à 253,7 millions en 2010. La baisse est principalement attribuable à la diminution du résultat avant la charge d'impôts sur le résultat, lequel est passé de 173,2 millions en 2010 à 104,5 millions en 2011. La variation nette du fonds de roulement s'est établie à un montant négatif de 24,7 millions de dollars en 2011 comparativement à une variation négative de 163,1 millions en 2010. Cette forte variation provient principalement d'une réduction des inventaires comparables au cours du troisième trimestre et d'une gestion serrée des autres éléments du fonds de roulement.

Après la variation nette du fonds de roulement, les intérêts reçus et les impôts sur le résultat versés, les activités opérationnelles pour les neuf premiers mois de 2011 ont généré plus du double de la période correspondante en 2010, soit 126,4 millions de dollars en 2011, comparativement à 59,8 millions en 2010.

Pour la période de neuf mois se terminant le 25 septembre 2011, RONA a investi 74,9 millions de dollars en immobilisations corporelles et en immobilisations incorporelles, soit 13,9 millions de moins qu'en 2010, où elles ont atteint 88,8 millions. RONA a continué d'exercer une gestion financière rigoureuse et un contrôle serré de ses dépenses en immobilisations de sorte que celles-ci représente maintenant un montant inférieur à l'amortissement de la période. Ces investissements étaient destinés à l'expansion du réseau de vente au détail de la Société, à l'amélioration continue de ses systèmes d'information afin d'accroître l'efficacité opérationnelle ainsi qu'à des travaux de rénovation et d'entretien de magasins.

Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, ainsi que les fonds disponibles à l'ouverture de l'exercice ont été utilisés au cours de la période pour financer les acquisitions, les dépenses en immobilisations et pour rembourser une partie d'emprunts à long terme. Compte tenu de l'importance des fonds générés par le fonds de roulement, la dette nette était en baisse de 34,9 millions de dollars par rapport au 26 septembre 2010. Au 25 septembre 2011, RONA disposait donc de 196,3 millions de dollars d'encaisse.

Au premier trimestre de 2011, RONA a émis des actions privilégiées de catégorie A, série 6 pour un produit brut total de 172,5 millions de dollars. À court terme, RONA a affecté le produit net tiré du placement afin de financer son fonds de roulement, par la suite ce financement a résulté en une diminution du niveau d'endettement net de la Société. Ce placement a permis de renforcer davantage le bilan de RONA, de diversifier les sources de financement de la Société et d'augmenter sa marge de manœuvre financière en vue de poursuivre l'exécution de son plan stratégique. Le lecteur peut trouver des renseignements détaillés sur ces actions dans les communiqués de la Société publiés les 1^{er} février, 22 février et 1^{er} mars 2011. Le premier dividende sur ces actions privilégiées a été payé le 30 juin 2011, soit après la clôture du deuxième trimestre, aux actionnaires inscrits le 15 juin 2011.

Le tableau ci-après présente un sommaire des obligations contractuelles de la Société au 25 septembre 2011, y compris les contrats de location-exploitation hors bilan utilisés dans le cours normal des affaires. La Société a en outre conclu des arrangements hors bilan, tels que des conventions de rachat de biens en stocks et des garanties d'emprunts hypothécaires. Ces arrangements n'apparaissent pas au tableau ci-après. La Société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 0,2 million de dollars. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012, et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, s'élève à 5,4 millions de dollars. Aux termes de conventions de rachat de biens en stocks, la Société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 63 % du coût des stocks, pour un montant maximal de 44,1 millions de dollars. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la Société. Ces conventions ont une durée indéterminée, mais peuvent être résiliées par la Société, sous réserve d'un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés à l'égard de ces obligations est faible. Enfin, au 25 septembre 2011, des lettres de crédit à l'importation totalisant 7,3 millions de dollars étaient en cours pour l'achat de divers produits, principalement des produits saisonniers.

Obligations contractuelles selon l'échéance (au 25 septembre 2011)

Obligations contractuelles	Versements à effectuer selon l'échéance (en milliers de dollars)				
	Total	Moins de un an	1 à 2 ans	3 à 4 ans	5 ans et plus
Emprunts à long terme	427 497	8 215	9 527	3 584	406 171
Obligations découlant de contrats de location – financement	1 974	967	537	346	124
Contrats de location simple	1 040 154	129 277	246 424	202 870	461 583
Autres obligations à long terme	30 179	18 429	11 750	-	-
Total	1 499 804	156 888	268 238	206 800	867 878

Données sur les actions en circulation (au 31 octobre 2011)

Actions ordinaires	130 520 489
Options sur actions non exercées	1 895 075
Total	132 415 564

Malgré un environnement économique défavorable, le bilan de RONA demeure solide. Au 25 septembre 2011, la dette totale de la Société était de 455,9 millions de dollars alors que l'endettement net était de 259,6 millions. RONA compte donc sur une encaisse de 196,3 millions de dollars qui devrait être utilisée à court terme pour le rachat d'une partie de ses débetures, tel qu'annoncé le 3 novembre dernier. Le ratio de la dette nette sur le capital utilisé était de 10,8 %, comparativement à 13,4 % en 2010, et le ratio des capitaux propres sur le total de l'actif atteignait 66,4 %, comparativement à 64,9 %. Le ratio dette totale sur BAIIA était de 2,2 au 25 septembre 2011 comparativement à 1,6 en 2010. L'augmentation de ce ratio est essentiellement attribuable à la réduction du BAIIA en première moitié d'exercice.

DIVIDENDES SUR LES ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Lors de sa rencontre du 8 novembre dernier, le conseil d'administration de RONA a déclaré un dividende trimestriel de 0,3308 \$ par action sur les actions privilégiées catégorie A, série 6, à taux rajusté tous les cinq ans et à dividende cumulatif. Ce dividende sera versé le 4 janvier 2012 aux actionnaires inscrits le 16 décembre 2011.

ÉVÈNEMENT SUBSÉQUENT

Le 3 novembre 2011, la Société a annoncé une offre de rachat (sous forme d'une « adjudication à prix uniforme » modifiée) par voie de deux offres successives, chacune pouvant être acceptée à une période distincte, d'un capital global maximal de 200 millions de dollars de ses débetures portant intérêt à 5,40% échéant le 20 octobre 2016. Ce rachat sera payable au comptant et pris à même l'encaisse et les facilités de crédit de la Société. Dans ce contexte, la Société a renégocié avec une institution bancaire une nouvelle facilité de crédit de sûreté de 200 millions de dollars échéant en 2016.

Le 8 novembre 2011, la Société a annoncé une offre publique de rachat d'actions ordinaires dans le cours normal de ses activités en vue de racheter pour annulation, entre le 11 novembre 2011 et le 10 novembre 2012, jusqu'à concurrence de 11 016 854 actions ordinaires représentant 8,4 % de ses actions ordinaires émises et en circulation au 31 octobre 2011.

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Les résultats de RONA varient beaucoup d'un trimestre à l'autre en raison de la forte saisonnalité liée aux activités de rénovation – construction. Comme les plus fortes périodes de l'année sont le printemps et l'automne, plus de 80 % du résultat net annuel de la Société est généré au cours des deuxième et troisième trimestres de l'exercice. Par ailleurs, les ventes du premier trimestre sont toujours inférieures à celles des trois autres trimestres, en raison du faible niveau d'activité du secteur de la rénovation – construction en hiver. Enfin, des conditions météorologiques défavorables peuvent avoir des répercussions importantes sur les ventes. Avec la croissance de la proportion des activités de la Société provenant du secteur du détail, l'effet saisonnier du premier trimestre a été également plus prononcé en 2009, en 2010 et en 2011 que par les années passées. Le deuxième trimestre, quant à lui, est généralement toujours le plus élevé de l'exercice, suivi du troisième.

**Résultats financiers trimestriels consolidés
(en millions de dollars, sauf le résultat par action)**

	2011			2010				2009	
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3
Produits des activités ordinaires	1 347,1	1 370,0	918,2	1 139,2	1 319,2	1 404,2	956,9	1 140,9	1 320,5
BAIIA	105,4	89,9	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,8	105,8
BAIIA (excluant les éléments inhabituels)	105,4	89,9	8,1	63,7	103,7	133,1	34,8	78,4	111,8
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	50,1	39,5	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,9	49,1
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc. (excluant les éléments inhabituels)	50,1	39,5	(16,8)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,6	53,3
Résultat net attribuable aux actions participantes	47,8	37,0	(17,6)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,9	49,1
Résultat net attribuable aux actions participantes (excluant les éléments inhabituels)	47,8	37,0	(17,6)	19,2	48,0	66,3	3,0	30,6	53,3
Résultat net par action (en dollars)	0,37	0,28	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,38
Résultat net par action (excluant les éléments inhabituels)	0,37	0,28	(0,13)	0,15	0,37	0,51	0,02	0,24	0,41
Résultat net dilué par action (en dollars)	0,36	0,28	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,24	0,38
Résultat net dilué par action (excluant les éléments inhabituels)	0,36	0,28	(0,13)	0,15	0,36	0,51	0,02	0,23	0,41

1) Les informations choisies présentées relativement aux trimestres de l'exercice 2009 ne tiennent pas compte de l'incidence de l'adoption des IFRS.

**Croissance annuelle des ventes comparables
Neuf derniers trimestres**

T3 2011	T2 2011	T1 2011	T4 2010	T3 2010	T2 2010	T1 2010	T4 2009	T3 2009
-5,1 %	-9,6 %	-12,6 %	-6,4 %	-2,3 %	+0,9 %	+10,8 %	+0,7 %	-5,3 %

La reprise économique commencée pendant le deuxième semestre de 2009 s'est poursuivie en 2010 et en 2011. Malgré un regain de l'activité économique au cours du premier trimestre de 2010, le rythme a quelque peu ralenti depuis, ce qui a donné une croissance économique positive, mais modérée.

Alors que l'économie se relevait, la confiance des consommateurs a enregistré une baisse en 2010 et en 2011. Au second semestre de 2010 et au premier semestre de 2011, le marché de l'habitation a ralenti, comparativement à 2009. Cet essoufflement traduit en partie l'incidence des mesures incitatives mises en place par les divers gouvernements en 2009 sous forme de programmes de crédits d'impôt à la rénovation qui ont pris fin au début de 2010.

Au début de 2009, la confiance des consommateurs était à son plus bas depuis janvier 2005. Elle s'est améliorée dans le courant de 2009, mais a recommencé à fléchir au début de 2010. Elle n'a pas atteint les niveaux de 2009, mais s'est plutôt relativement stabilisée au deuxième semestre de 2010 et au début de 2011 à un niveau inférieur à ce qu'elle avait été entre le milieu de 2006 et le début 2008.

Le climat a également eu une incidence importante sur les résultats des premiers trimestres de 2010 et de 2011, soit une incidence positive pour 2010 qui a connu des conditions climatiques très favorables et une incidence négative pour 2011, qui par contre a subi des conditions climatiques très défavorables, lesquelles se sont d'ailleurs poursuivies au deuxième trimestre 2011. Au cours du troisième trimestre 2011, les conditions climatiques ont été plutôt favorables, cependant la confiance des consommateurs a de nouveau reculée pour s'établir à un niveau inférieur au trimestre correspondant en 2010.

PERSPECTIVES QUATRIÈME TRIMESTRE 2011 :

- Les ventes enregistrées depuis le début du trimestre indiquent que les conditions de marché demeureront difficiles alors que les projets de rénovation d'envergure semblent avoir été une fois de plus repoussés compte tenu du faible niveau de confiance des consommateurs.
- Les efforts seront maintenus sur l'amélioration de l'efficacité dans le but de terminer l'exercice 2011 avec un résultat net dilué par action similaire à 2010, en dépit de la pression continue sur les ventes comparables, lesquelles pourraient se situer à un niveau similaire à celui observé au cours du troisième trimestre.
- La gestion disciplinée du bilan et la maximisation des fonds générés par l'exploitation se poursuivent notamment par la réduction des inventaires comparables et des investissements en immobilisations.
- Des initiatives seront mises en place afin d'optimiser la structure de capital, notamment l'annonce récente du rachat de débetures.

PERSPECTIVES 2012 :

- Nous terminerons l'exercice budgétaire au cours des prochaines semaines. Des données plus précises seront donc fournies au prochain trimestre. Toutefois, à ce stade-ci, nous n'entrevoions pas de changement d'attitude du consommateur qui demeurera prudent compte tenu de l'incertitude économique. Cependant, une fois l'incertitude dissipée, le contexte devrait être favorable à l'activité de rénovation puisque les consommateurs ont retardé leurs projets d'envergure depuis déjà quelques années.
- Même si les joueurs les plus importants de l'industrie ont grandement ralenti l'ouverture de nouveaux magasins à grande surface, la concurrence demeurera vive dans les grands centres urbains du pays.
- Le contexte économique et la situation concurrentielle continueront donc d'exercer une pression sur les ventes comparables de la Société. Nous avons cependant un portefeuille d'initiatives qui devrait mitiger cette pression sur les ventes. Ces initiatives seront annoncées lors de la publication de nos résultats du quatrième trimestre 2011.
- Du côté du réseau de magasins corporatifs existant, des efforts importants seront mis en place pour différencier davantage l'expérience de magasinage RONA, tirer le maximum de bénéfices de notre nouvelle structure régionale et continuer à améliorer l'efficacité afin de réduire le niveau des frais de vente et d'administration.
- Il existe également beaucoup d'occasions pour la consolidation des marchés régionaux. RONA compte sur un réseau de distribution et de marchands affiliés unique et très bien positionné pour tirer avantage de ces occasions. Des investissements de plus de 60 millions de dollars sont d'ailleurs prévus par l'ensemble des marchands RONA en 2012.
- Les problèmes de succession des marchands indépendants vont continuer de s'accroître et RONA compte se démarquer davantage avec son programme unique de planification de la relève.

RISQUES ET INCERTITUDES

Compte tenu de la pression continue sur les ventes comparables de la Société résultant de conditions de marché difficiles et de l'effet de cette pression sur les résultats de la Société, un élément de risque additionnel s'est ajouté aux risques identifiés dans la section risques et incertitudes du *Rapport de gestion annuel pour l'exercice 2010*. En effet, des hypothèses clés utilisées dans le cadre des tests de dépréciation sont sensibles aux éléments mentionnés ci-haut et pourraient influencer la mesure pour certaines unités génératrices de trésorerie de la Société. Dans le cas où une variation importante et durable de ces hypothèses serait constatée, une dépréciation des actifs à long terme pourrait s'avérer nécessaire. Des mesures importantes d'amélioration de l'efficacité ont cependant été mises en place dès le deuxième trimestre. Ces mesures ont d'ailleurs permis de renverser la tendance au niveau de la marge brute et de réduire les frais de vente et d'administration organique au cours du troisième trimestre, de sorte qu'en dépit d'une pression continue sur les ventes comparables, RONA a affiché un résultat net comparable au trimestre correspondant en 2010.

Mis à part l'information ci-dessus, aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

MODIFICATIONS DE MÉTHODES COMPTABLES

La Société a adopté les IFRS pour son exercice 2011 tel que l'exige le Conseil des normes comptables de l'Institut Canadien des Comptables agréés. La Société a fourni des renseignements sur sa transition aux IFRS dans son *Rapport de gestion annuel* de 2010. Les évaluations et incidences abordées dans le *Rapport de gestion annuel* de 2010 demeurent sensiblement les mêmes.

La Société a présenté des explications détaillées sur les incidences de cette transition dans la note 18 des états financiers consolidés intermédiaires non audités du troisième trimestre 2011 de la Société (la « note 18 »). La note 18 comprend les rapprochements entre les bilans de la Société et les capitaux propres selon les PCGR canadiens et selon les IFRS aux 26 décembre 2010 et 26 septembre 2010 ainsi que le résultat net et le résultat global de l'exercice 2010 pour la période de 52 semaines terminée le 26 décembre 2010 et les périodes de 13 et de 39 semaines terminées le 26 septembre 2010. La Société a également fourni des explications sur les incidences individuelles liées à l'adoption des IFRS identifiées dans les rapprochements ainsi que sur les choix de la Société en vertu de l'IFRS 1, *Première application des normes internationales d'information financière*. Pour obtenir une description des principales méthodes comptables, se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011.

Normes comptables futures

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, *Instruments financiers*, qui remplacera la norme IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*. La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers.

En mai 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

IFRS 10, *États financiers consolidés*, qui remplacera certaines parties de l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et la SIC-12, *Consolidation-entités ad hoc*. Elle présente une nouvelle définition du contrôle fondé sur des principes, applicable à toute entité émettrice afin d'en déterminer le périmètre de consolidation. La norme fournit le cadre pour les états financiers consolidés et leur préparation en se fondant sur le principe du contrôle.

IFRS 11, *Partenariats*, qui remplacera la norme IAS 31, *Participation dans des coentreprises*, et la SIC-13, *Entités contrôlées conjointement – Apports non monétaires par des coentrepreneurs*. L'IFRS 11 diffère des normes

antérieures à certains égards. Entre autres, l'utilisation de la méthode de la consolidation proportionnelle ne sera plus permise en ce qui concerne les participations dans des coentreprises.

IFRS 12, *Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités*, cette nouvelle norme établit les exigences minimales en matière d'information à fournir lorsqu'une entité publiante détient une participation dans d'autres entités. Cette norme combine les informations à fournir au sujet des participations dans des filiales, des partenariats, des entreprises associées et des entités structurées exclues du périmètre des états financiers consolidés, qui se retrouvent actuellement dans chaque norme individuelle applicable.

En juin 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

Une version modifiée de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*, ajoute une exigence pour les entités de regrouper les éléments présentés dans les autres éléments du résultat global fondé sur leur reclassement potentiel dans le résultat net. Cette modification s'applique aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2012.

Une version modifiée de l'IAS 19, *Avantages du personnel*, dont le but est d'éliminer l'application de la méthode dite « du corridor » ayant pour effet de reporter la comptabilisation des écarts actuariels, de remplacer le taux de rendement attendu sur les actifs dans le calcul des charges au titre des prestations définies par le taux d'actualisation utilisé pour le passif, de simplifier la présentation des variations des actifs et des passifs découlant de régimes à prestations définies, et d'améliorer les informations à fournir pour les régimes à prestations définies.

Ces normes, à l'exception de l'IAS 1 modifiée, s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2013. La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles normes dans les états financiers consolidés.

Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont pas d'incidence pour la société.

PRINCIPALES ESTIMATIONS COMPTABLES

Aucun changement important ne s'est produit depuis la publication du *Rapport de gestion annuel* pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010.

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Au cours du troisième trimestre de 2011, aucun changement n'a été apporté au contrôle interne à l'égard de l'information financière qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur ce contrôle.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent *Rapport de gestion* contient des énoncés prospectifs comportant des risques et des incertitudes. Tous les énoncés autres que des énoncés de faits historiques inclus dans le présent *Rapport de gestion*, y compris des énoncés sur les perspectives du secteur d'activité et sur les perspectives, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la loi et des règlements canadiens en matière de valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « pouvoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer que », « escompter », « prévoir », « désirer » ou « poursuivre », y compris dans une tournure négative, ou de leurs variantes ou de toute terminologie similaire ou à l'emploi du futur. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront. Les énoncés prospectifs ne tiennent pas compte de l'effet que des transactions, des éléments non récurrents ou d'autres éléments extraordinaires annoncés ou survenant après que la rédaction de ces énoncés auront sur les activités de la Société. Par exemple, ils ne tiennent pas compte de l'incidence des cessions, des acquisitions, d'autres transactions commerciales, des réductions de la valeur d'actifs ni d'autres charges annoncées ou survenues après la rédaction des énoncés prospectifs.

Les investisseurs et les autres personnes intéressées devraient éviter de se fier indûment à quelque énoncé prospectif. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de la Société et les attentes actuelles, le lecteur est prié de se consulter les documents publics déposés par la Société disponibles sur les sites www.sedar.com et www.rona.ca. Plus particulièrement, d'autres précisions et la description de ces facteurs et d'autres facteurs sont présentées dans le présent *Rapport de gestion*, à la rubrique « Risques et incertitudes », et à la rubrique « Facteurs de risque » de la *Notice annuelle* courante de la Société.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent *Rapport de gestion* reflètent les attentes de la Société au 9 novembre 2011 et sont faits sous réserve des changements pouvant survenir après cette date. La Société n'a ni l'intention, ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure où les lois applicables en valeurs mobilières l'exigent.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Le présent *Rapport de gestion* est préparé en date du 9 novembre 2011. Le lecteur trouvera d'autres informations relatives à RONA, y compris sa *Notice annuelle*, sur le site Internet de la Société à l'adresse www.rona.ca et sur celui de SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Dominique Boies (signé)

Dominique Boies
Premier vice-président
et chef de la direction financière

Robert Dutton (signé)

Robert Dutton
Président et chef de la direction



**États financiers consolidés
au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010
(non audités)**

RONA inc.

Comptes consolidés de résultat

États consolidés du résultat global

des périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010
(non audités et en milliers de dollars canadiens, sauf le résultat net par action)

Comptes consolidés de résultat	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Produits des activités ordinaires (note 4)	1 347 135 \$	1 319 228 \$	3 635 392 \$	3 680 367 \$
Résultat opérationnel (note 6)	76 983	76 279	119 863	187 744
Produits financiers	1 486	984	4 197	3 251
Charges financières	(6 519)	(6 359)	(19 557)	(17 844)
	(5 033)	(5 375)	(15 360)	(14 593)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	71 950	70 904	104 503	173 151
Charge d'impôt sur le résultat (note 7)	(20 145)	(21 165)	(29 260)	(51 686)
Résultat net	51 805 \$	49 739 \$	75 243 \$	121 465 \$
Résultat net attribuable aux :				
Propriétaires de RONA inc.	50 113 \$	48 012 \$	72 848 \$	117 325 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1 692	1 727	2 395	4 140
	51 805 \$	49 739 \$	75 243 \$	121 465 \$
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc. (note 16)				
De base	0,37 \$	0,37 \$	0,52 \$	0,90 \$
Dilué	0,36 \$	0,36 \$	0,51 \$	0,89 \$
États consolidés du résultat global				
Résultat net	51 805 \$	49 739 \$	75 243 \$	121 465 \$
Autres éléments du résultat global, net d'impôts :				
Couvertures de flux de trésorerie				
– profits (pertes) de la période	2 341	(1 000)	1 655	(933)
– reclassement en résultat	39	14	2 391	174
Total du résultat global	54 185 \$	48 753 \$	79 289 \$	120 706 \$
Total du résultat global attribuable aux :				
Propriétaires de RONA inc.	52 493 \$	47 026 \$	76 894 \$	116 566 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1 692	1 727	2 395	4 140
	54 185 \$	48 753 \$	79 289 \$	120 706 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 25 septembre 2011, au 26 septembre 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	173 020	–	–	–	173 020	–	173 020
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	1 406	–	(295)	–	1 111	–	1 111
Dividendes déclarés sur actions ordinaires	–	(9 134)	–	–	(9 134)	–	(9 134)
Dividendes déclarés sur actions privilégiées, incluant les impôts y afférents	–	(5 639)	–	–	(5 639)	–	(5 639)
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées, déductions faites des recouvrements d'impôts sur le résultat de 1 475 \$	–	(4 004)	–	–	(4 004)	–	(4 004)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	775	–	775	–	775
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	1 868	–	–	–	1 868	–	1 868
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(75)	–	–	–	(75)	–	(75)
Autres	–	–	–	–	–	28	28
Total des transactions avec les propriétaires	176 219	(18 777)	480	–	157 922	28	157 950
Résultat pour la période	–	72 848	–	–	72 848	2 395	75 243
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- profits de l'exercice en cours	–	–	–	1 655	1 655	–	1 655
- reclassement en résultat	–	–	–	2 391	2 391	–	2 391
Total du résultat global pour la période	–	72 848	–	4 046	76 894	2 395	79 289
Solde au 25 septembre 2011	808 833 \$	1 289 004 \$	11 617 \$	2 829 \$	2 112 283 \$	38 232 \$	2 150 515 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 25 septembre 2011, au 26 septembre 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 27 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	340	–	–	–	340	–	340
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	176	–	(19)	–	157	–	157
Émission en paiement d'une acquisition d'entreprise	35 722	–	–	–	35 722	–	35 722
Rachat et annulation d'actions ordinaires	(10 790)	(17 666)	(3 153)	–	(31 609)	–	(31 609)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	910	–	910	–	910
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	2 093	–	–	–	2 093	–	2 093
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	151	–	–	–	151	32	183
Total des transactions avec les propriétaires	27 664	(17 666)	(2 262)	–	7 736	32	7 768
Résultat pour la période	–	117 325	–	–	117 325	4 140	121 465
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(933)	(933)	–	(933)
- reclassement en résultat	–	–	–	174	174	–	174
Total du résultat global pour la période	–	117 325	–	(759)	116 566	4 140	120 706
Solde au 26 septembre 2010	631 420 \$	1 224 894 \$	10 876 \$	(759) \$	1 866 431 \$	36 933 \$	1 903 364 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

États consolidés des variations des capitaux propres

au 25 septembre 2011, au 26 septembre 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	Capital social ^(a)	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Réserve de couvertures de flux de trésorerie	Total attribuable aux propriétaires de RONA inc.	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 27 décembre 2009	603 756 \$	1 125 235 \$	13 138 \$	– \$	1 742 129 \$	32 761 \$	1 774 890 \$
Transactions avec les propriétaires							
Émission pour une contrepartie en espèces	370	–	–	–	370	–	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	661	–	(62)	–	599	–	599
Émission en paiement d'une acquisition d'entreprise	35 722	–	–	–	35 722	–	35 722
Rachat et annulation d'actions ordinaires	(10 790)	(17 666)	(3 153)	–	(31 609)	–	(31 609)
Dividendes déclarés sur actions ordinaires	–	(9 119)	–	–	(9 119)	–	(9 119)
Dividendes en espèces versés par une filiale aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(2 450)	(2 450)
Coûts de rémunération au titre des régimes d'achat d'actions	–	–	1 214	–	1 214	–	1 214
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	2 772	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	(28)	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	151	–	–	–	151	33	184
Total des transactions avec les propriétaires	28 858	(26 785)	(2 001)	–	72	(2 417)	(2 345)
Résultat pour la période	–	136 483	–	–	136 483	5 465	141 948
Autres éléments du résultat global :							
Couvertures de flux de trésorerie							
- pertes de l'exercice en cours	–	–	–	(1 490)	(1 490)	–	(1 490)
- reclassement en résultat	–	–	–	273	273	–	273
Total du résultat global pour la période	–	136 483	–	(1 217)	135 266	5 465	140 731
Solde au 26 décembre 2010	632 614 \$	1 234 933 \$	11 137 \$	(1 217) \$	1 877 467 \$	35 809 \$	1 913 276 \$

(a) Se reporter à la note 13 pour plus d'information sur le capital social.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010
(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Activités opérationnelles				
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat	71 950 \$	70 904 \$	104 503 \$	173 151 \$
Ajustements :				
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers (note 6)	26 947	26 404	79 306	80 482
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	38	(428)	(202)	(1 250)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	(134)	(147)	(1 262)	(1 240)
Charges (recouvrements) relatives à la rémunération à base d'actions	(73)	28	(3 221)	2 907
Écart entre les montants déboursés au titre des avantages postérieurs à l'emploi et les charges de l'exercice	(678)	210	(1 619)	(1 632)
Autres éléments	(1 051)	506	1 359	1 316
	96 999	97 477	178 864	253 734
Variation nette du fonds de roulement	(16 778)	(22 236)	(24 699)	(163 075)
	80 221	75 241	154 165	90 659
Intérêts reçus	1 123	569	3 081	1 985
Impôts sur le résultat versés	(4 081)	(7 785)	(30 814)	(32 822)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	77 263	68 025	126 432	59 822
Activités d'investissement				
Acquisitions d'entreprises (note 8)	(26 610)	(2 003)	(40 805)	(12 151)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(16 967)	(28 759)	(51 165)	(67 057)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(8 781)	(4 778)	(23 689)	(21 719)
Acquisitions d'autres actifs financiers	(2 184)	(2 440)	(6 404)	(3 081)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	5 222	371	9 811	1 701
Produit de la cession d'autres actifs financiers	852	2 159	2 744	6 839
Intérêts reçus	583	415	1 082	1 266
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(47 885)	(35 035)	(108 426)	(94 202)
Activités de financement				
Emprunts bancaires	(7 769)	(1 328)	(3 812)	6 807
Autres emprunts à long terme	86	650	872	650
Remboursements d'autres emprunts à long terme	(4 969)	(2 241)	(27 172)	(10 148)
Produit de l'émission d'actions ordinaires	1 079	1 006	3 423	2 562
Produit de l'émission d'actions privilégiées	-	-	172 500	-
Frais relatifs à l'émission d'actions privilégiées	-	-	(5 479)	-
Rachat d'actions ordinaires	-	(26 824)	-	(31 609)
Dividendes sur actions ordinaires	-	-	(9 121)	-
Dividendes sur actions privilégiées	(3 176)	-	(3 176)	-
Intérêts versés	(11 832)	(11 372)	(25 310)	(22 725)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(26 581)	(40 109)	102 725	(54 463)
	2 797	(7 119)	120 731	(88 843)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	193 511	157 533	75 577	239 257
Encaisse au début	196 308 \$	150 414 \$	196 308 \$	150 414 \$
Encaisse à la fin				

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.**États consolidés de la situation financière**

au 25 septembre 2011, au 26 septembre 2010 et au 26 décembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

	2011	2010	2010
	au 25 septembre	au 26 septembre	au 26 décembre
Actif			
Courants			
Encaisse	196 308 \$	150 414 \$	75 577 \$
Clients et autres débiteurs	391 193	333 462	299 889
Autres actifs financiers	2 041	3 347	2 245
Actifs d'impôt exigible	419	–	–
Stock (note 5)	954 932	898 442	905 467
Frais payés d'avance	29 222	24 306	17 955
Instruments financiers dérivés	3 871	–	–
Actifs courants	1 577 986	1 409 971	1 301 133
Non courants			
Autres actifs financiers	14 846	10 068	9 644
Immobilisations corporelles	899 968	844 154	885 044
Actifs non courants détenus en vue de la vente (note 10)	14 158	6 882	16 474
Goodwill	545 575	495 423	529 094
Immobilisations incorporelles	129 739	112 048	128 223
Autres actifs non courants	4 532	3 361	3 967
Actifs d'impôt différé	50 851	52 876	48 407
Total de l'actif	3 237 655 \$	2 934 783 \$	2 921 986 \$
Passif			
Courants			
Emprunts bancaires	892 \$	11 573 \$	1 943 \$
Fournisseurs et autres créditeurs	540 581	503 015	454 166
Dividendes à payer	11 414	–	9 119
Passifs d'impôt exigible	–	17 134	3 379
Instruments financiers dérivés	–	1 038	1 653
Provisions (note 11)	5 588	4 832	4 625
Versements sur la dette à long terme	25 675	8 503	21 151
Passifs courants	584 150	546 095	496 036
Non courants			
Dette à long terme	429 308	424 777	444 333
Autres passifs non courants	30 542	28 013	29 292
Provisions (note 11)	3 275	4 670	4 539
Passifs d'impôt différé	39 865	27 864	34 510
Total du passif	1 087 140	1 031 419	1 008 710
Capitaux propres			
Capital social (note 13)	808 833	631 420	632 614
Résultats non distribués	1 289 004	1 224 894	1 234 933
Surplus d'apport	11 617	10 876	11 137
Cumul des autres éléments du résultat global	2 829	(759)	(1 217)
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.	2 112 283	1 866 431	1 877 467
Participations ne donnant pas le contrôle	38 232	36 933	35 809
Total des capitaux propres	2 150 515	1 903 364	1 913 276
Total du passif et des capitaux propres	3 237 655 \$	2 934 783 \$	2 921 986 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

1. Entité présentant les états financiers

RONA inc. est une société dont le siège social est situé au 220, chemin du Tremblay, Boucherville, Québec, Canada et est régie par la *Loi sur les sociétés par actions* du Québec (anciennement Partie 1A de la Loi sur les sociétés (Québec)). Les actions ordinaires sont cotées à la bourse de Toronto.

Les états financiers consolidés de la société pour les périodes de trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010 comprennent les données financières de la société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « la société » et chacune individuellement comme « les entités de la société ») et la quote-part de la société dans les entités contrôlées conjointement.

La société est un distributeur et un détaillant d'articles de quincaillerie, de rénovation et de jardinage au Canada.

2. Bases de préparation

a) Généralités, application des IFRS et déclaration de conformité à l'IAS 34

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis conformément à l'International Accounting Standard (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*.

En mai 2011, la société a déposé ses états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, présentant ainsi pour la première fois ses résultats financiers et la situation financière selon les IFRS. Les états financiers consolidés intermédiaires de la société pour le trimestre terminé le 27 mars 2011, ainsi que les présents états financiers intermédiaires pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 ont été préparés conformément, à l'IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière* et conformément aux méthodes comptables que la société prévoit adopter dans ses états financiers de l'exercice se terminant le 25 décembre 2011.

Les méthodes comptables mentionnées à la note 3 ont été appliquées de la même manière pour toutes les périodes présentées, sauf indication contraire. Par le passé, les états financiers consolidés de la société étaient préparés selon les PCGR du Canada applicables avant le basculement (« PCGR »).

La note 18 explique dans quelle mesure la transition aux IFRS a eu une incidence sur la situation financière, les résultats et les flux de trésorerie de la société.

b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été établis selon la méthode du coût historique, sauf pour ce qui est de certains instruments financiers qui sont établis à la juste valeur.

c) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de RONA inc. Toutes les entités de la société ont également le dollar canadien comme monnaie fonctionnelle. Toutes les informations financières présentées en dollars canadiens ont été arrondies au millier de dollars près.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

d) Recours à des estimations et aux jugements

Lorsqu'elle prépare les états financiers, la direction de la société pose un certain nombre de jugements, établit des estimations et fait des hypothèses qui ont des incidences sur la comptabilisation et l'évaluation des montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes.

Les jugements, les estimations et les hypothèses significatifs qui ont la plus grande incidence sur la comptabilisation et l'évaluation des actifs, des passifs, des produits et des charges sont les suivants :

- La dépréciation du stock, incluant la perte de stock et la désuétude
- L'estimation des remises de fournisseurs
- La dépréciation du goodwill, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles
- Le classement des contrats de location
- L'estimation des actifs et passifs d'impôt différé ainsi que les actifs et passifs d'impôt exigible
- L'estimation des provisions, passifs éventuels et actifs éventuels
- L'évaluation des paiements fondés sur des actions
- L'estimation de la provision pour mauvaises créances
- L'estimation des charges au titre des prestations définies

Pour plus d'information à l'égard de ces éléments, se référer à la note 2 d) des états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011. Il n'y a pas eu de changements significatifs quant à la nature des jugements, estimations et hypothèses au cours des trimestres terminés le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010.

Les estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

e) Fluctuations saisonnières

Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats de l'exercice entier, ceci étant causé par des fluctuations saisonnières caractéristiques à l'industrie de la quincaillerie, de la rénovation et du jardinage. Puisque la saisonnalité résulte en des variations importantes de certains actifs et passifs, un état de la situation financière au 26 septembre 2010 est également présenté à des fins comparatives.

f) Exercice

L'exercice de la société comprend 52 semaines et se termine le dernier dimanche de décembre.

g) Chiffres correspondants

Certains chiffres correspondants ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée au cours de l'exercice.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

2. Bases de préparation (suite)

h) Effet des nouvelles normes comptables publiées, mais non encore entrées en vigueur

En novembre 2009, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 9, *Instruments financiers*, qui remplacera la norme IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*. La norme fournit des indications sur le classement et l'évaluation des actifs financiers. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers, ainsi que des exigences concernant la décomptabilisation d'actifs financiers et de passifs financiers.

En mai 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

IFRS 10, *États financiers consolidés*, qui remplacera certaines parties de l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et la SIC-12, *Consolidation-entités ad hoc*. Elle présente une nouvelle définition du contrôle fondé sur des principes, applicable à toute entité émettrice afin d'en déterminer le périmètre de consolidation. La norme fournit le cadre pour les états financiers consolidés et leur préparation en se fondant sur le principe du contrôle.

IFRS 11, *Partenariats*, qui remplacera la norme IAS 31, *Participation dans des coentreprises*, et la SIC-13, *Entités contrôlées conjointement – Apports non monétaires par des coentrepreneurs*. L'IFRS 11 diffère des normes antérieures à certains égards. Entre autres, l'utilisation de la méthode de la consolidation proportionnelle ne sera plus permise en ce qui concerne les participations dans des coentreprises.

IFRS 12, *Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités*, cette nouvelle norme établit les exigences minimales en matière d'information à fournir lorsqu'une entité publiante détient une participation dans d'autres entités. Cette norme combine les informations à fournir au sujet des participations dans des filiales, des partenariats, des entreprises associées et des entités structurées exclues du périmètre des états financiers consolidés, qui se retrouvent actuellement dans chaque norme individuelle applicable.

En juin 2011, l'IASB a publié les nouvelles normes suivantes :

Une version modifiée de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*, ajoute une exigence pour les entités de regrouper les éléments présentés dans les autres éléments du résultat global fondé sur leur reclassement potentiel dans le résultat net. Cette modification s'applique aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2012.

Une version modifiée de l'IAS 19, *Avantages du personnel*, dont le but est d'éliminer l'application de la méthode dite « du corridor » ayant pour effet de reporter la comptabilisation des écarts actuariels, de remplacer le taux de rendement attendu sur les actifs dans le calcul des charges au titre des prestations définies par le taux d'actualisation utilisé pour le passif, de simplifier la présentation des variations des actifs et des passifs découlant de régimes à prestations définies, et d'améliorer les informations à fournir pour les régimes à prestations définies.

Ces normes, à l'exception de l'IAS 1 modifiée, s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2013.

La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces nouvelles normes dans les états financiers consolidés.

Certaines autres normes ont été publiées mais n'ont pas d'incidence pour la société.

3. Principales méthodes comptables

Les méthodes comptables IFRS de la société présentées à la note 3 des états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011 ont été utilisées pour la préparation des états financiers intermédiaires consolidés pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

4. Produits des activités ordinaires

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Ventes de marchandises	1 328 790 \$	1 299 699 \$	3 585 354 \$	3 626 443 \$
Prestations de services	11 633	12 299	31 383	34 241
Redevances perçues	6 712	7 230	18 655	19 683
Total des produits des activités ordinaires	1 347 135 \$	1 319 228 \$	3 635 392 \$	3 680 367 \$

5. Stock

Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011, un montant de 970 005 \$ et 2 608 059 \$ de stock a été imputé en charges au compte consolidé de résultat (960 488 \$ et 2 636 972 \$ en 2010).

Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011, une charge de dépréciation de stock de 9 435 \$ et 24 114 \$ (8 937 \$ et 26 280 \$ en 2010) a été imputée au compte consolidé de résultat. Aucune reprise de baisse de valeur n'a été comptabilisée.

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges

6.1 Résultat opérationnel

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Produits des activités ordinaires	1 347 135 \$	1 319 228 \$	3 635 392 \$	3 680 367 \$
Coût des marchandises vendues (note 5)	(970 005)	(960 488)	(2 608 059)	(2 636 972)
Marge brute	377 130	358 740	1 027 333	1 043 395
Frais de vente, généraux et d'administration	(305 242)	(288 261)	(923 017)	(872 741)
Profits nets sur cession d'éléments d'actif	134	147	1 262	1 240
Autres produits	4 961	5 653	14 285	15 850
Résultat opérationnel	76 983 \$	76 279 \$	119 863 \$	187 744 \$

6.2 Amortissements et dépréciation des actifs non financiers

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Amortissements des immobilisations corporelles	20 044 \$	19 511 \$	59 711 \$	59 912 \$
Amortissements des biens loués inclus dans les immobilisations corporelles	358	382	1 601	1 388
Amortissements des immobilisations incorporelles	6 403	6 286	17 566	18 294
Amortissements des autres actifs non courants	142	225	428	888
Total des amortissements et dépréciation des actifs non financiers	26 947 \$	26 404 \$	79 306 \$	80 482 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

6. Informations additionnelles sur le résultat et les charges (suite)

6.3 Charges au titre des avantages du personnel

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Salaires et traitements	115 042 \$	106 376 \$	363 930 \$	333 798 \$
Charges au titre des prestations définies	379	265	1 136	793
Charges au titre des cotisations définies	2 199	2 749	6 800	7 888
Charges (recouvrements) relatives à la rémunération à base d'actions	(73)	28	(3 221)	2 907
Autres charges sociales	27 083	24 682	83 428	75 074
Total des charges au titre des avantages du personnel	144 630 \$	134 100 \$	452 073 \$	420 460 \$

7. Impôt sur le résultat

Le taux d'impôt effectif consolidé des activités poursuivies a été de 28,00 % pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et de 29,85 % pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010. La variation du taux d'impôt effectif est principalement attribuable au changement du taux statutaire combiné de la société.

Pour les périodes intermédiaires, la charge d'impôt se fonde sur une estimation du résultat, par juridiction fiscale, qui sera dérogée pour tout l'exercice. Les taux d'impôt effectifs annuels moyens estimatifs sont évalués de nouveau à la fin de chaque période intermédiaire sur la base d'un résultat projeté sur l'ensemble de l'exercice et pour chaque juridiction fiscale. Si les prévisions diffèrent des résultats réels, les ajustements sont comptabilisés dans les périodes ultérieures.

8. Acquisitions d'entreprises

Le 2 août 2011, la société a acquis les actifs de Palliser Lumber Sales Ltd, une entreprise située en Alberta évoluant dans le secteur de la distribution.

Le 29 juin 2011, la société a acquis la totalité des actions de Gestion 2HL Inc., un marchand situé au Québec évoluant dans le secteur du détail et commercial.

Au 11 avril 2011, la société a acquis les actifs de Duncan Pacific, situé à Vancouver en Colombie-Britannique. Ce marchand évoluant dans le secteur du détail et commercial, compte quatre points de vente avec d'importantes cours à bois extérieures situés à Duncan, Nanaimo, Campbell River et Cobble Hill.

Le 31 janvier 2011, la société a acquis les actifs de La Boutique Plomberie Décoration 25 inc., au Québec. Cette entreprise est spécialisée dans la vente au détail de produits de plomberie de base et de finition. Cette entreprise évolue dans le secteur du détail et commercial.

Le 24 janvier 2011, la société a acquis la part des actionnaires minoritaires dans les actifs d'un magasin qui était la propriété d'une de ses filiales détenue à 51 %. Cette transaction a eu pour effet d'augmenter le goodwill de 490 \$ et de faire varier la participation ne donnant pas le contrôle du même montant.

Au cours de la période de trente-neuf semaines terminée le 26 septembre 2010, la société a acquis quatre entreprises évoluant dans le secteur du détail et commercial au moyen d'achat d'actions ou d'achat d'actifs.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

8. Acquisitions d'entreprises (suite)

Ces acquisitions ont été effectuées pour une contrepartie de 48 272 \$ (49 788 \$ en 2010). Des coûts directs relativement à ces acquisitions de 557 \$ ont été comptabilisés dans les frais de vente, généraux et d'administration pour la période de trente-neuf semaines terminée le 25 septembre 2011 (1 472 \$ en 2010). La société a financé ces acquisitions à même ses facilités de crédit existantes.

Les résultats d'exploitation de ces entreprises sont consolidés depuis leur date d'acquisition.

La répartition provisoire des prix d'achats des acquisitions a été établie de la façon suivante :

	2011	2010
Clients et autres débiteurs	6 294 \$	11 324 \$
Stock	19 947	12 546
Autres actifs courants	226	360
Immobilisations corporelles	25 299	1 988
Goodwill à l'acquisition	17 893	40 039
Immobilisations incorporelles	36	418
Passifs courants	(16 997)	(16 845)
Dette à long terme	(4 145)	(42)
Passifs d'impôt différé	(281)	-
Coût des acquisitions	48 272	49 788
Émission d'actions ordinaires	-	(35 722)
Moins : Soldes de prix d'achats	(7 467)	(1 915)
Contreparties payées en espèces	40 805 \$	12 151 \$

La société prévoit qu'un montant de 7 222 \$ (1 333 \$ en 2010) du goodwill sera déductible sur le plan fiscal.

La répartition provisoire des prix d'achats des acquisitions pourrait subir des ajustements par suite de l'achèvement des évaluations définitives.

9. Remises consenties par les fournisseurs

Pour la période de trente-neuf semaines terminée le 25 septembre 2011, la société a constaté un montant de 2 962 \$ (8 619 \$ en 2010) pour lequel toutes les conditions donnant droit aux remises de fournisseurs n'ont pas encore été remplies. Ce montant a été estimé en fonction de l'atteinte de certaines conditions nécessaires à l'obtention de la remise.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

11. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 26 décembre 2010	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$
Provisions constituées au cours de la période	1 478	–	336	1 814
Provisions utilisées au cours de la période	(513)	(638)	(59)	(1 210)
Provisions reprises au cours de la période	(916)	–	(212)	(1 128)
Charge de désactualisation	–	223	–	223
Solde au 25 septembre 2011	3 271	5 342	250	8 863
Courants	3 271	2 067	250	5 588
Non courants	–	3 275	–	3 275
	3 271 \$	5 342 \$	250 \$	8 863 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 27 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	2 122	–	899	3 021
Provisions utilisées au cours de la période	(395)	(8 392)	(1 159)	(9 946)
Provisions reprises au cours de la période	(1 367)	–	30	(1 337)
Solde au 26 septembre 2010	3 364	5 948	190	9 502
Courants	3 364	1 278	190	4 832
Non courants	–	4 670	–	4 670
	3 364 \$	5 948 \$	190 \$	9 502 \$

	Litiges	Contrats déficitaires	Garanties sur produits	Total
Solde au 27 décembre 2009	3 004 \$	14 340 \$	420 \$	17 764 \$
Provisions constituées au cours de la période	2 887	1 923	2 003	6 813
Provisions utilisées au cours de la période	(887)	(7 994)	(1 377)	(10 258)
Provisions reprises au cours de la période	(1 782)	(2 944)	(861)	(5 587)
Charge de désactualisation	–	432	–	432
Solde au 26 décembre 2010	3 222	5 757	185	9 164
Courants	3 222	1 218	185	4 625
Non courants	–	4 539	–	4 539
	3 222 \$	5 757 \$	185 \$	9 164 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

11. Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels (suite)

La société fait l'objet de réclamations et de litiges divers dans le cadre de ses activités et les assureurs de la société ont pris fait et cause dans certains de ces dossiers.

La période de règlement de ces litiges dépend des procédures de négociations. Les provisions sont comptabilisées en prenant en compte les meilleures estimations quant au dénouement de ces litiges. La direction ne s'attend pas à ce que l'issue de ces réclamations et de ces litiges ait une incidence négative importante sur les résultats de la société et a jugé ses provisions suffisantes à cet égard.

En 2008, la direction de la société a approuvé un plan détaillé pour la fermeture de deux de ses magasins inclus dans le secteur du détail et commercial. Un de ces magasins a été fermé en 2008 et un durant le deuxième trimestre de 2009. Suite à la fermeture de magasins, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires relativement à des contrats de location simple non résiliables relatifs à des locaux commerciaux qu'elle a cessé d'utiliser, en utilisant un taux d'actualisation de 4,90 %. L'estimation de ces provisions est basée sur les données du marché ainsi que sur les obligations contractuelles au moment de leur comptabilisation. En 2010, la société a conclu une entente avec un des bailleurs pour mettre fin au bail. Le contrat de location toujours en vigueur arrivera à échéance en 2024.

La provision pour garanties concerne les produits de marque privée. Elle est basée sur les estimations établies à partir de données historiques relatives aux garanties pour des produits similaires. Selon les prévisions de la société, la majorité de la provision sera supportée au cours des périodes suivantes.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

12. Garanties

Dans le cours normal de ses activités, la société conclut des ententes qui peuvent comporter des éléments répondant à la définition de « garantie ».

La société se porte garante d'emprunts hypothécaires pour un montant de 224 \$. Ces emprunts s'échelonnent jusqu'en 2012 et la valeur nette comptable des actifs détenus en garantie, principalement composés de terrains et de bâtiments, est de 5 426 \$.

En vertu de conventions de rachat de biens en stocks, la société s'est engagée auprès d'institutions financières à racheter les stocks de certains de ses clients à une moyenne de 63 % de la valeur au coûtant des stocks pour un montant maximal de 44 067 \$. Dans l'éventualité d'un recours, les stocks seraient écoulés dans le cours normal des activités de la société. Ces conventions ont une durée indéterminée, mais peuvent être résiliées par la société avec un préavis de 30 jours. De l'avis de la direction, la probabilité que des paiements importants soient engagés en vertu de ces obligations est faible.

13. Capital social

Autorisé

Nombre illimité d'actions

- Ordinaires sans valeur nominale

- Privilégiées catégorie A sans valeur nominale, pouvant être émises en séries

 - Série 5, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

 - Série 6, dividende cumulatif fixe de 5,25 %, pour les cinq premières années, rachetables au gré de la société au prix de leur émission

- Privilégiées catégorie B, dividende non cumulatif de 6 %, rachetables au gré de la société à leur valeur nominale de 1 \$ chacune

- Privilégiées catégorie C, pouvant être émises en séries

 - Série 1, dividende non cumulatif égal à 70 % du taux préférentiel, rachetables au gré de la société à la valeur nominale de 1 000 \$ chacune

- Privilégiées catégorie D sans valeur nominale, dividende cumulatif de 4 %, rachetables au gré de la société à leur prix d'émission. Depuis 2003, elles sont rachetables sur une période maximale de dix ans à raison de 10 % par année, à leur prix d'émission.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions privilégiées		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 26 décembre 2010	130 071 782	630 264 \$	–	– \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	46 325	520	6 900 000	172 500	–	–	–	–	6 946 325	173 020
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	150 525	1 406	–	–	–	–	–	–	150 525	1 406
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	193 683	2 749	–	–	(3 647)	(51)	–	(2 698)	190 036	–
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	–	–	1 868	–	1 868
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	–	–	(75)	–	(75)
Solde au 25 septembre 2011	130 462 315	634 939 \$	6 900 000	172 500 \$	(76 981)	(475) \$	–	1 869 \$	137 285 334	808 833 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 25 septembre 2011, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 184 795 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé (suite) :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 27 décembre 2009	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	25 661	340	–	–	–	–	25 661	340
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	34 500	176	–	–	–	–	34 500	176
Émission en paiement d'une acquisition	2 230 067	35 722	–	–	–	–	2 230 067	35 722
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	6 917	(51)	–	(3 791)	257 896	–
Rachat d'actions ordinaires	(2 230 067)	(10 790)	–	–	–	–	(2 230 067)	(10 790)
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	2 093	–	2 093
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	–	151	–	–	–	151
Solde au 26 septembre 2010	129 964 523	629 749 \$	(73 334)	(424) \$	–	2 095 \$	129 891 189	631 420 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 26 septembre 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 161 802 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

13. Capital social (suite)

Émis et payé (suite) :

Le tableau suivant présente la variation du nombre d'actions ordinaires en circulation et de leur valeur comptable :

	Actions ordinaires		Actions auto détenues		Dépôts sur souscription d'actions ordinaires ^(a)		Capital social	
	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant	Nombre d'actions	Montant
Solde au 27 décembre 2009	129 653 383	600 459 \$	(80 251)	(524) \$	–	3 821 \$	129 573 132	603 756 \$
Émission pour une contrepartie en espèces	27 895	370	–	–	–	–	27 895	370
Émission à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	139 525	661	–	–	–	–	139 525	661
Émission en paiement d'une acquisition	2 230 067	35 722	–	–	–	–	2 230 067	35 722
Émission en contrepartie de dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires	250 979	3 842	(3 381)	(51)	–	(3 791)	247 598	–
Rachat d'actions ordinaires	(2 230 067)	(10 790)	–	–	–	–	(2 230 067)	(10 790)
Dépôts sur souscription d'actions ordinaires reçus	–	–	–	–	–	2 772	–	2 772
Remboursement de dépôts sur souscription d'actions ordinaires	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Autres	–	–	10 298	151	–	–	10 298	151
Solde au 26 décembre 2010	130 071 782	630 264 \$	(73 334)	(424) \$	–	2 774 \$	129 998 448	632 614 \$

(a) Les dépôts reçus sur souscription d'actions ordinaires représentent des sommes encaissées au cours de la période en vertu d'ententes commerciales conclues avec les marchands affiliés et franchisés. Ces dépôts sont convertis annuellement en actions ordinaires. Au 26 décembre 2010, si les dépôts de souscription avaient été convertis en actions ordinaires, 199 123 actions ordinaires de plus auraient été en circulation.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions

Régimes d'options d'achat d'actions

Régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002

Le 1er mai 2002, la société a adopté un régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés. Ce régime permet l'attribution des options sur un nombre maximal de 3 740 000 actions ordinaires. Les options attribuées en vertu de ce régime peuvent être exercées depuis que la société a procédé à un appel public à l'épargne le 5 novembre 2002. Au 25 septembre 2011, les 2 920 000 options attribuées lors de l'adoption du régime ont un prix d'exercice de 3,47 \$ et de ce nombre, 1 855 000 options ont été exercées (1 675 500 options en 2010).

La juste valeur de chaque option attribuée a été estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes.

Il n'y a aucun coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010.

Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002

Depuis le 24 octobre 2002, la société offre un autre régime d'options d'achat d'actions pour les cadres supérieurs désignés de la société et pour des administrateurs désignés. Le nombre total d'actions ordinaires qui peuvent être émises aux termes du régime ne dépassera pas 10 % du nombre d'actions ordinaires émises et en circulation moins le nombre d'actions faisant l'objet des options attribuées aux termes du régime d'options d'achat d'actions du 1er mai 2002. Ces options deviennent acquises à raison de 25 % par année si le cours de l'action s'est transigé pendant au moins 20 jours ouvrables consécutifs pendant la période de 12 mois précédant la date anniversaire de l'attribution à un prix égal ou supérieur au prix de l'attribution plus une prime de 8 % composée annuellement.

Des modifications ont été adoptées par le conseil d'administration le 8 mars 2007, à l'effet d'adopter les modalités les plus appropriées pour chaque type d'attribution. Depuis le 8 mars 2007, le conseil a approuvé des attributions d'options dont les acquisitions se font sur une période de 4 ans suivant la date anniversaire des attributions, et ce, à raison de 25 % par année. De plus, à la suite de ces modifications, ce régime n'est plus applicable aux administrateurs désignés de la société.

Au 25 septembre 2011, les 3 242 352 options initialement attribuées (2 857 452 options en 2010) avaient des prix d'exercice variant de 9,97 \$ à 26,87 \$ en 2011 et 2010 et de ce nombre, 172 425 options ont été exercées (96 375 options en 2010), 619 758 options ont été expirées (619 758 options en 2010) et 759 394 options ont été renoncées (431 650 options en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régimes d'options d'achat d'actions (suite)

Régime d'options d'achat d'actions du 24 octobre 2002 (suite)

La juste valeur moyenne pondérée des options attribuées au montant de 4,64 \$ (4,57 \$ en 2010) a été estimée pour chaque tranche d'options à leur date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes en fonction des moyennes pondérées des hypothèses suivantes pour les options attribuées au cours de la période :

	2011	2010
Prix de l'action à la date d'attribution	13,61 \$	15,61 \$
Taux d'intérêt sans risque	1,67 à 3,35 %	1,83 à 2,90 %
Volatilité attendue de l'action	27,60 à 28,13 %	28,5 à 31,6 %
Taux de dividende annuel attendu	1,00 à 1,39 %	0 %
Durée de vie prévue	7 à 10 ans	3 à 6 ans
Prix d'exercice à la date d'attribution	13,65 \$	15,44 \$

La volatilité attendue est estimée pour chaque tranche d'attribution, compte tenu de la volatilité moyenne historique du prix de l'action sur la même période que la durée prévue des options attribuées.

Le coût de rémunération passé en charges au titre de ce régime est de 258 \$ et 775 \$ pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 (304 \$ et 910 \$ en 2010).

Un sommaire de la situation des régimes d'options d'achat d'actions de la société et des changements survenus dans la période est présenté ci-après :

	au 25 septembre 2011	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 727 794	9,99 \$
Attribuées	384 900	13,65
Exercées	(150 525)	7,38
Renoncées	(206 394)	9,66
En circulation à la fin	2 755 775	10,16
Options pouvant être exercées à la fin	1 950 075	8,80 \$

Le prix moyen pondéré des actions ordinaires acquises par les détenteurs d'options ayant exercé leur droit d'exercice sur 150 525 options (34 500 options en 2010) pour la période de trente-neuf semaines terminée le 25 septembre 2011 est de 12,89 \$ (15,40 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régimes d'options d'achat d'actions (suite)

	au 26 septembre 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(34 500)	4,54
Expirées	(331 758)	21,53
Renoncées	(28 125)	12,60
En circulation à la fin	2 954 169	9,91
Options pouvant être exercées à la fin	2 079 244	8,36 \$

	au 26 décembre 2010	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation au début	2 966 852	10,47 \$
Attribuées	381 700	15,44
Exercées	(139 525)	4,30
Expirées	(331 758)	21,53
Renoncées	(149 475)	13,04
En circulation à la fin	2 727 794	9,99
Options pouvant être exercées à la fin	1 968 644	8,57 \$

Le tableau ci-après résume l'information relative aux options d'achat d'actions en circulation au 25 septembre 2011 :

Prix d'exercice	Date d'expiration	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options pouvant être exercées
3,47 \$	1er janvier 2012	1 065 000	1 065 000
9,97 \$	21 septembre 2021	60 000	-
10,62 \$	11 mars 2019	367 950	183 250
14,18 \$	1er mars 2018	148 800	111 600
14,29 \$	16 décembre 2013	338 900	338 900
14,33 \$	7 mars 2021	305 400	-
15,44 \$	9 mars 2020	291 200	72 800
20,27 \$	22 décembre 2014	74 750	74 750
23,58 \$	8 mars 2017	103 775	103 775
		2 755 775	1 950 075

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'unités d'actions à l'intention des dirigeants

La société offre un régime d'unités d'actions aux dirigeants et aux employés clés de la société en vertu duquel des unités d'actions de négociation restreintes (UANR) sont attribuées. Les unités d'actions sont acquises après une durée maximale de trois ans, sur la base de cibles de rendement. Les UANR sont comptabilisées comme une charge de rémunération linéairement sur la période d'acquisition en fonction de l'atteinte prévue des cibles de rendement.

Les UANR sont réévaluées à la juste valeur à la date de clôture de chaque période, jusqu'à la date d'acquisition en utilisant le cours de l'action ordinaire de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie est présentée dans les fournisseurs et autres créditeurs dans l'état consolidé de la situation financière. Les UANR acquises seront versées, au gré de la société, en espèces ou en actions ordinaires, achetées sur le marché secondaire, dont la valeur globale sera égale au montant qui serait autrement payé en espèces.

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Nombre d'unités d'actions de négociation restreintes :				
En circulation au début	1 125 125	1 121 340	935 325	682 540
Attribuées	20 000	5 125	410 000	443 925
Expirées	–	(66 340)	(113 000)	(66 340)
Renoncées	(28 400)	(9 200)	(115 600)	(9 200)
Payées	(6 000)	–	(6 000)	–
En circulation à la fin	1 110 725	1 050 925	1 110 725	1 050 925

Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011, la société a comptabilisé des recouvrements de 188 \$ et 3 972 \$ dans le compte consolidé de résultat (charges de 94 \$ et 1 849 \$ en 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

14. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'unités d'actions à l'intention des administrateurs

La société offre un régime d'unités d'actions différées (UAD) à ses administrateurs externes. En vertu de ce régime, les administrateurs peuvent choisir de recevoir sous forme d'UAD tout pourcentage, jusqu'à concurrence de 100 %, des honoraires qui leur sont payables à l'égard de leurs fonctions d'administrateurs.

Lorsqu'un administrateur se prévaut de ce régime, la société crédite le compte de l'administrateur d'un nombre d'unités égal au montant de rémunération différée, divisé par la moyenne du cours boursier de clôture des actions ordinaires pendant les cinq jours précédant immédiatement le dernier jour de chaque trimestre de la société. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme une charge de rémunération et la contrepartie dans les fournisseurs et autres créditeurs dans l'état consolidé de la situation financière. Les UAD attribuées aux termes du régime d'UAD sont rachetables, et la valeur de celles-ci est payable, seulement lorsque le porteur d'UAD a cessé d'être administrateur de la société.

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Nombre d'unités d'actions différées :				
En circulation au début	202 428	159 144	172 781	149 139
Attribuées	19 736	12 846	49 383	36 205
Payées	–	–	–	(13 354)
En circulation à la fin	222 164	171 990	222 164	171 990

Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011, la société a comptabilisé des recouvrements de 143 \$ et 24 \$ dans le compte consolidé de résultat (370 \$ et une charge de 148 \$ en 2010)

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

15. Informations sectorielles

	3e trimestre					
	2011			2010		
	Détail et commercial	Distribution	Total	Détail et commercial	Distribution	Total
Produits des secteurs	1 028 317 \$	623 998 \$	1 652 315 \$	1 003 777 \$	630 017 \$	1 633 794 \$
Produits intersectoriels et redevances	–	(305 180)	(305 180)	–	(314 566)	(314 566)
Produits des activités ordinaires provenant des clients externes	1 028 317	318 818	1 347 135	1 003 777	315 451	1 319 228
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	84 021	21 395	105 416	80 796	22 871	103 667
Produits financiers			(1 486)			(984)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers			(26 947)			(26 404)
Résultat opérationnel			76 983			76 279
Produits financiers			1 486			984
Charges financières			(6 519)			(6 359)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat			71 950 \$			70 904 \$

Les informations présentées ci-dessus sont celles qui sont régulièrement fournies au principal décideur opérationnel, soit le président et chef de la direction.

RONA inc.**Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires**

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

15. Informations sectorielles (suite)

	Cumulatif					
	2011			2010		
	Détail et commercial	Distribution	Total	Détail et commercial	Distribution	Total
Produits des secteurs	2 703 067 \$	1 869 317 \$	4 572 384 \$	2 762 576 \$	1 910 787 \$	4 673 363 \$
Produits intersectoriels et redevances	–	(936 992)	(936 992)	–	(992 996)	(992 996)
Produits des activités ordinaires provenant des clients externes	2 703 067	932 325	3 635 392	2 762 576	917 791	3 680 367
Résultat avant charges financières, amortissements et dépréciation des actifs non financiers et charge d'impôt sur le résultat	153 763	49 603	203 366	207 489	63 988	271 477
Produits financiers			(4 197)			(3 251)
Amortissements et dépréciation des actifs non financiers			(79 306)			(80 482)
Résultat opérationnel			119 863			187 744
Produits financiers			4 197			3 251
Charges financières			(19 557)			(17 844)
Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat			104 503 \$			173 151 \$

Les informations présentées ci-dessus sont celles qui sont régulièrement fournies au principal décideur opérationnel, soit le président et chef de la direction.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

16. Résultat par action

Le tableau suivant présente le calcul du résultat net de base et dilué par action :

	3e trimestre		Cumulatif	
	2011	2010	2011	2010
Résultat net attribuable aux propriétaires de RONA inc.	50 113 \$	48 012 \$	72 848 \$	117 325 \$
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts y afférents	(2 363)	–	(5 639)	–
Résultat net attribuable aux actions participantes	47 750	48 012	67 209	117 325
Nombre d'actions (en milliers)				
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net de base par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	130 368,1	130 805,0	130 278,3	130 214,3
Effet de dilution des options d'achat d'actions ^(a)	715,9	1 038,4	860,8	1 143,9
Moyenne pondérée des actions utilisée pour le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.	131 084,0	131 843,4	131 139,1	131 358,2
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de RONA inc.				
De base	0,37 \$	0,37 \$	0,52 \$	0,90 \$
Dilué	0,36 \$	0,36 \$	0,51 \$	0,89 \$

(a) Au 25 septembre 2011, 1 322 825 options d'achat d'actions ordinaires (617 569 options en 2010) n'ont pas été incluses dans le calcul du résultat net dilué par action attribuable aux propriétaires de la société parce que ces options ont un effet antidilutif.

17. Transactions avec les parties liées

Transactions avec les filiales et les coentreprises

RONA inc. est la partie qui exerce le contrôle ultime de la société.

Les transactions entre la société et ses filiales, qui sont des parties liées, sont éliminées lors de la consolidation et ne sont pas présentées dans cette note.

Les transactions entre la société et ses coentreprises, qui sont des parties liées et qui n'ont pas été éliminées lors de la consolidation, sont résumées ci-dessous :

	Cumulatif	
	2011	2010
Ventes de marchandises	28 758 \$	46 840 \$
Contrats de location	1 268	1 216
Clients et autres débiteurs	4 012	3 830

Sauf indication contraire, aucune des transactions ne comporte de caractéristiques ni conditions spéciales.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

17. Transactions avec les parties liées (suite)

Transactions avec les filiales et les coentreprises (suite)

La liste des principales filiales de la société, qui sont toutes canadiennes, est la suivante :

	2011	2010
RONA Revy inc.	100 %	100 %
Totem Building Supplies Ltd.	100 %	100 %
4536631 Canada inc.	100 %	100 %
4338553 Canada inc.	100 %	100 %
7594828 Canada inc.	100 %	–
Buildrite Centres inc.	100 %	100 %
Société en commandite 220 Immobilière	100 %	100 %

18. Première application des IFRS

Les présents états financiers consolidés intermédiaires ont été établis conformément aux IFRS. La date de transition aux IFRS est le 28 décembre 2009.

Les méthodes comptables IFRS de la société présentées à la note 3 des états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 27 mars 2011 ont été utilisées pour la préparation des états financiers intermédiaires consolidés pour les périodes de trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 et le 26 septembre 2010.

La société a mis en application l'IFRS 1 pour préparer l'état consolidé de la situation financière à la date de transition. Les incidences de la transition aux IFRS sur les capitaux propres, le résultat global et les flux de trésorerie déjà établis sont présentées et sont expliquées plus en détail dans les tableaux de la présente note.

Exceptions et exemptions relativement à la première application

Au moment de la transition, l'IFRS 1 dicte certaines exceptions obligatoires et autorise certaines exemptions facultatives à l'application rétrospective.

Les exceptions obligatoires applicables à la société sont les suivantes :

- Les estimations établies selon les IFRS par la société à la date de transition aux IFRS et pour la période comparative sont cohérentes avec les estimations établies à la même date selon les PCGR, après les ajustements destinés à refléter toute différence entre les méthodes comptables, le cas échéant;
- Les transactions conclues avant la date de transition aux IFRS n'ont pas été désignées rétrospectivement comme opérations de couverture.
- La société attribuera de façon prospective le résultat global total aux propriétaires de la société et aux participations ne donnant pas le contrôle, même si cela se traduit par un solde déficitaire pour les participations ne donnant pas le contrôle.
- La société applique les dispositions de décomptabilisation de l'IAS 39 *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*, de manière prospective, aux transactions réalisées à compter de la date de transition, tel que permise par une modification à l'IFRS 1 publiée en octobre 2010, laquelle modification a été appliquée de façon anticipée en date du 28 décembre 2009.

18. Première application des IFRS (suite)

Exceptions et exemptions relativement à la première application (suite)

Les exemptions suivantes ont été adoptées par la société à la date de transition.

- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement l'IFRS 3, *Regroupements d'entreprises*, aux regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition. Voir la note 18.3 pour obtenir une explication de l'incidence de cette exemption.
- La société a décidé de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés pour ses régimes à prestations définies à la date de transition. La méthode comptable de la société à compter de la date de transition consiste à utiliser la méthode du « corridor » et à ventiler les écarts actuariels en une part comptabilisée et une part non comptabilisée. De plus, la société a choisi d'adopter l'exemption consistant à ne pas divulguer l'excédent ou le déficit des régimes à prestations définies et les ajustements liés à l'expérience avant la date de transition (voir la note 18.7).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la comptabilisation des coûts d'emprunt relatifs aux actifs qualifiés. Elle a décomptabilisé les coûts d'emprunt inclus dans les projets de construction et dans les projets de développement de certains logiciels à la date de transition (voir les notes 18.1(a) et 18.2).
- La société a décidé de ne pas appliquer rétrospectivement la norme IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, aux options attribuées avant le 7 novembre 2002 et aux options attribuées après le 7 novembre 2002 qui ont été acquises avant la date de transition (voir la note 18.8).

Différences de présentation

Certaines différences de présentation entre les PCGR et les IFRS n'ont aucune incidence sur le résultat ou sur le total des capitaux propres.

Comme il est démontré dans les tableaux suivants, certains postes sont décrits différemment dans les IFRS comparativement aux PCGR, et ce, même si les actifs et les passifs compris dans ces postes ne sont pas touchés.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Rapprochement des capitaux propres

Les capitaux propres au 26 décembre 2010 et au 26 septembre 2010 peuvent être rapprochés aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Capitaux propres selon les PCGR		1 921 610 \$	1 907 122 \$
Augmentation (diminution) des capitaux propres déjà établis en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS :			
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	18.1 (a)	(16 279)	(15 444)
Immobilisations corporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	18.1 (a)	(18 223)	(18 067)
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	18.1 (b)	2 814	2 452
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	18.1 (b)	(3 201)	(3 077)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	18.1 (c)	(4 207)	(4 378)
Immobilisations incorporelles – décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	18.2	(1 832)	(1 886)
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	18.3	(3 494)	(1 365)
Goodwill – différence dans la valeur des actions émises pour financer l'acquisition	18.3	722	722
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail	18.4	10 179	10 465
Contrats de location – renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	18.4	(2 345)	(2 412)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achats	18.5	(1 905)	(1 231)
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	18.6	(1 553)	(1 923)
Régimes à prestations définis – comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition et reclassement d'un régime à cotisations définies comme un régime à prestations définies	18.7	(13 428)	(12 110)
Régimes à prestations définis – impact du plafonnement de l'actif	18.7	(1 003)	(362)
Régimes à prestations définis – impact des exigences de financement minimal	18.7	(4 959)	(6 022)
États financiers consolidés – présentation de la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres et impact d'absorber la participation ne donnant pas le contrôle déficitaire pour des filiales	18.9	35 920	37 190
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	18.10	14 460	13 690
		(8 334)	(3 758)
Capitaux propres selon les IFRS		1 913 276 \$	1 903 364 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Les tableaux suivants détaillent l'incidence totale sur l'état de la situation financière :

Ancien libellé	Note	au 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		75 577 \$	– \$	75 577 \$	Encaisse
Débiteurs	18.1(a) / 18.1(d) / 18.3	303 836	(3 947)	299 889	Clients et autres débiteurs
		–	2 245	2 245	Autres actifs financiers
Stock		905 467	–	905 467	Stock
Frais payés d'avance		17 955	–	17 955	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés	18.5	1 905	(1 905)	–	
Impôts futurs	18.10	12 869	(12 869)	–	
		1 317 609	(16 476)	1 301 133	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	18.1(d)	10 488	(844)	9 644	Autres actifs financiers
Immobilisations	18.1(e)	918 273	(33 229)	885 044	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en
Immobilisations destinées à la vente	18.1(a)	20 177	(3 703)	16 474	vue de la vente
Écarts d'acquisition	18.3	531 675	(2 581)	529 094	Goodwill
Actifs incorporels	18.1(d) / 18.2	118 747	9 476	128 223	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	18.2 / 18.4 / 18.7	31 043	(27 076)	3 967	Autres actifs non courants
Impôts futurs	18.10	27 065	21 342	48 407	Actifs d'impôt différé
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

		<u>au 26 décembre 2010</u>			
Ancien libellé	Note	PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	Nouveau libellé
PASSIF					PASSIF
Passif à court terme					Courants
Emprunts bancaires		1 943 \$	– \$	1 943 \$	Emprunts bancaires
Comptes fournisseurs et charges à payer	18.6 / 18.7	462 351	(8 185)	454 166	Fournisseurs et autres créiteurs
Dividendes à payer		9 119	–	9 119	Dividendes à payer
Impôts sur les bénéfices à payer		3 634	(255)	3 379	Passifs d'impôt exigible
Instrument financiers dérivés		1 653	–	1 653	Instrument financiers dérivés
	18.6	–	4 625	4 625	Provisions
Impôts futurs	18.10	3 691	(3 691)	–	
Versement sur la dette à long terme		21 151	–	21 151	Versements sur la dette à long terme
		503 542	(7 506)	496 036	Passifs courants
Passif à long terme					Non Courants
Dette à long terme		444 333	–	444 333	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	18.4 / 18.7	33 121	(3 829)	29 292	Autres passifs non courants
	18.6	–	4 539	4 539	Provisions
Impôts futurs	18.10	36 551	(2 041)	34 510	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	35 920	(35 920)	–	
		1 053 467	(44 757)	1 008 710	Total du passif
Capitaux propres					Capitaux propres
Capital-actions	18.3	631 892	722	632 614	Capital social
Bénéfices non répartis		1 278 244	(43 311)	1 234 933	Résultats non distribués
Surplus d'apport	18.8	11 474	(337)	11 137	Surplus d'apport
Cumul des autres éléments du résultat étendu	18.5	–	(1 217)	(1 217)	Cumul des autres éléments du résultat global
		1 921 610	(44 143)	1 877 467	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	35 809	35 809	Participations ne donnant pas le contrôle
		1 921 610	(8 334)	1 913 276	Total des capitaux propres
		2 975 077 \$	(53 091) \$	2 921 986 \$	Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Ancien libellé	Note	au 26 septembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
ACTIF					ACTIF
Actif à court terme					Courants
Encaisse		150 414 \$	– \$	150 414 \$	Encaisse
Débiteurs	18.1(a) / 18.1(d) / 18.3	338 538	(5 076)	333 462	Clients et autres débiteurs
		–	3 347	3 347	Autres actifs financiers
Stock	18.5	898 442	–	898 442	Stock
Frais payés d'avance		24 306	–	24 306	Frais payés d'avance
Instruments financiers dérivés		1 231	(1 231)	–	
Impôts futurs	18.10	14 692	(14 692)	–	
		<u>1 427 623</u>	<u>(17 652)</u>	<u>1 409 971</u>	Actifs courants
Actif à long terme					Non courants
Placements	18.1(d)	10 912	(844)	10 068	Autres actifs financiers
Immobilisations	18.1(e)	878 877	(34 723)	844 154	Immobilisations corporelles
					Actifs non courants détenus en
Immobilisations destinées à la vente	18.1(a)	8 839	(1 957)	6 882	vue de la vente
Écarts d'acquisition	18.3	495 458	(35)	495 423	Goodwill
Actifs incorporels	18.2	102 448	9 600	112 048	Immobilisations incorporelles
Autres éléments d'actif	18.2 / 18.4 / 18.7	30 196	(26 835)	3 361	Autres actifs non courants
Impôts futurs	18.10	30 376	22 500	52 876	Actifs d'impôt différé
		<u>2 984 729 \$</u>	<u>(49 946) \$</u>	<u>2 934 783 \$</u>	Total de l'actif

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Ancien libellé	Note	au 26 septembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
PASSIF					
Passif à court terme					PASSIF
Emprunts bancaires		11 573 \$	– \$	11 573 \$	Courants
Comptes fournisseurs et charges à payer	18.6 / 18.7	511 048	(8 033)	503 015	Emprunts bancaires
Impôts sur les bénéfices à payer	18.10	17 002	132	17 134	Fournisseurs et autres créditeurs
Instrument financiers dérivés	18.5	1 038	–	1 038	Passifs d'impôt exigible
	18.6	–	4 832	4 832	Instrument financiers dérivés
Impôts futurs	18.10	4 309	(4 309)	–	Provisions
Versement sur la dette à long terme		8 503	–	8 503	Versements sur la dette à long terme
		553 473	(7 378)	546 095	Passifs courants
Passif à long terme					Non courants
Dette à long terme		424 777	–	424 777	Dette à long terme
Autres passifs à long terme	18.4 / 18.7	32 597	(4 584)	28 013	Autres passifs non courants
	18.6	–	4 670	4 670	Provisions
Impôts futurs	18.10	29 570	(1 706)	27 864	Passifs d'impôt différé
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	37 190	(37 190)	–	
		1 077 607	(46 188)	1 031 419	Total du passif
Capitaux propres					
Capital-actions	18.3	630 698	722	631 420	Capitaux propres
Bénéfices non répartis		1 265 211	(40 317)	1 224 894	Capital social
Surplus d'apport	18.8	11 213	(337)	10 876	Résultats non distribués
Cumul des autres éléments du résultat étendu	18.5	–	(759)	(759)	Surplus d'apport
		1 907 122	(40 691)	1 866 431	Cumul des autres éléments du résultat global
	18.9	–	36 933	36 933	Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc.
		1 907 122	(3 758)	1 903 364	Participations ne donnant pas le contrôle
		2 984 729 \$	(49 946) \$	2 934 783 \$	Total des capitaux propres
					Total du passif et des capitaux propres

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Rapprochement du résultat global total

Le total du résultat global pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 ainsi que pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010 peut être rapproché aux montants présentés selon les PCGR, comme suit :

	Note	2010		
		au 26 décembre Cumulatif	au 26 septembre 3e trimestre Cumulatif	
Résultat étendu selon les PCGR		143 221 \$	50 214 \$	121 069 \$
Augmentation (diminution) du résultat déjà établi en raison des différences entre les PCGR et les normes IFRS :				
Immobilisations corporelles – décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles en PCGR mais qui ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS	18.1 (a)	(4 364)	(911)	(3 528)
Immobilisations corporelles – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de construction d'un site	18.1 (a)	39	68	195
Amortissement des immobilisations corporelles – impact de la décomposition de certaines immobilisations et de l'application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques à chacune des composantes	18.1 (b)	1 837	461	1 475
Amortissement supplémentaire des immobilisations corporelles qui reflète le début de l'amortissement dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	18.1 (b)	(723)	(155)	(600)
Dépréciation d'actifs – impact de la perte de valeur d'améliorations locatives sur l'amortissement	18.1 (c)	556	150	385
Immobilisation incorporelle – impact de la décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus lors de la période de mise en place de certains logiciels	18.2	213	55	159
Goodwill – décomptabilisation des frais d'acquisition	18.3	(4 062)	(562)	(1 472)
Contrats de location – renversement des gains reportés sur les transactions de cession-bail, net du renversement des frais de transaction reportés à la situation financière afférents aux transactions de cession-bail	18.4	(879)	(220)	(659)
Instruments financiers – renversement des dérivés incorporés comptabilisés sur certaines commandes d'achat	18.5	(652)	(1 382)	22
Provisions – ajustement de la provision pour contrat déficitaire	18.6	(1 553)	(1 923)	(1 923)
Régimes à prestations définis – impact de la comptabilisation des gains ou pertes actuariels non encore amortis à la date de transition, impact du plafonnement de l'actif et impact des exigences de financement minimal	18.7	(466)	144	430
États financiers consolidés – impact de conserver les participations ne donnant pas le contrôle déficitaires pour des filiales	18.9	111	89	257
États financiers consolidés – élimination de la participation ne donnant pas le contrôle qui n'est plus déduit du résultat global		5 465	1 727	4 140
Impôts sur le résultat – impôts sur le résultat des ajustements ci-dessus	18.10	1 505	607	455
Impôts sur le résultat – impôts sur les autres éléments du résultat global	18.5	483	391	301
		(2 490)	(1 461)	(363)
Total du résultat global selon les IFRS		140 731 \$	48 753 \$	120 706 \$

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	4 799 865 \$	19 724 \$	4 819 589 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.6 / 18.7 / 18.9	228 731	(6 703)	222 028	Résultat opérationnel
Produits financiers		4 394	–	4 394	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1 (a)	(22 521)	(1 540)	(24 061)	Charges financières
		(18 127)	(1 540)	(19 667)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		210 604	(8 243)	202 361	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	(61 918)	1 505	(60 413)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		148 686	(6 738)	141 948	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	(5 465)	5 465	–	
Bénéfice net		143 221	(1 273)	141 948	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- pertes de la période	18.5	–	(1 490)	(1 490)	- pertes de la période
- reclassement en résultat	18.5	–	273	273	- reclassement en résultat
Résultat étendu		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		143 221 \$	(7 955) \$	135 266 \$	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	5 465	5 465	Participations ne donnant pas le contrôle
		143 221 \$	(2 490) \$	140 731 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour la période de treize semaines terminée le 26 septembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	1 313 708 \$	5 520 \$	1 319 228 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.6 / 18.7 / 18.9	78 592	(2 313)	76 279	Résultat opérationnel
Produits financiers		984	-	984	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1(a)	(5 863)	(496)	(6 359)	Charges financières
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		(4 879)	(496)	(5 375)	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	73 713	(2 809)	70 904	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		(21 772)	607	(21 165)	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	51 941	(2 202)	49 739	
Bénéfice net		(1 727)	1 727	-	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:		50 214	(475)	49 739	Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- pertes de la période	18.5	-	(1 000)	(1 000)	- pertes de la période
- reclassement en résultat	18.5	-	14	14	- reclassement en résultat
Résultat étendu		50 214 \$	(1 461) \$	48 753 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		50 214 \$	(3 188) \$	47 026	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	-	1 727	1 727	Participations ne donnant pas le contrôle
		50 214 \$	(1 461) \$	48 753 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Le tableau suivant détaille l'incidence sur l'état du résultat global :

Ancien libellé	Note	Pour la période de trente-neuf semaines terminée le 26 septembre 2010			Nouveau libellé
		PCGR	Effet de la transition aux IFRS	IFRS	
Ventes	18.11	3 663 298 \$	17 069 \$	3 680 367 \$	Produits des activités ordinaires
Bénéfice opérationnel	18.1 / 18.2 / 18.3 / 18.4 / 18.5 / 18.6 / 18.7 / 18.9	190 799	(3 055)	187 744	Résultat opérationnel
Produits financiers		3 251	–	3 251	Produits financiers
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts bancaires	18.1(a)	(16 700)	(1 144)	(17 844)	Charges financières
		(13 449)	(1 144)	(14 593)	
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		177 350	(4 199)	173 151	Résultat avant la charge d'impôt sur le résultat
Impôts sur les bénéfices	18.10	(52 141)	455	(51 686)	Charge d'impôt sur le résultat
Bénéfice avant part des actionnaires sans contrôle		125 209	(3 744)	121 465	
Part des actionnaires sans contrôle	18.9	(4 140)	4 140	–	
Bénéfice net		121 069	396	121 465	Résultat net
Autres éléments du résultat étendu, net d'impôts:					Autres éléments du résultat global, net d'impôts:
Couvertures de flux de trésorerie					Couvertures de flux de trésorerie
- pertes de la période	18.5	–	(933)	(933)	- pertes de la période
- reclassement en résultat	18.5	–	174	174	- reclassement en résultat
Résultat étendu		121 069 \$	(363) \$	120 706 \$	Total du résultat global
Résultat étendu attribuable aux :					Total du résultat global attribuable aux :
Propriétaires de la société		121 069 \$	(4 503) \$	116 566 \$	Propriétaires de RONA inc.
	18.9	–	4 140	4 140	Participations ne donnant pas le contrôle
		121 069 \$	(363) \$	120 706 \$	

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global

18.1 Immobilisations corporelles

(a) Décomptabilisation de certains frais et coûts d'emprunt capitalisés au coût des immobilisations

En vertu des PCGR, certains frais avaient été capitalisés au coût des immobilisations corporelles lesquels ne respectent pas les critères de comptabilisation en vertu des IFRS et par conséquent, ceux-ci ont été décomptabilisés. Cette décomptabilisation a eu pour effet de diminuer les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Immobilisations corporelles	(13 541) \$	(13 829) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 801)	(1 008)
Clients et autres débiteurs	(937)	(607)
Effet de la transition aux IFRS	(16 279) \$	(15 444) \$

Par conséquent, le résultat opérationnel a diminué de 2 823 \$ au 26 décembre 2010 (415 \$ et 2 384 \$, respectivement, pour les périodes de treize semaines et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010) et les charges financières sont augmentées de 1 540 \$ au 26 décembre 2010 (496 \$ et 1 144 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés aux projets de construction commencés avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les postes suivants :

	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Immobilisations corporelles	(16 321) \$	(17 118) \$
Actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 902)	(949)
Effet de la transition aux IFRS	(18 223) \$	(18 067) \$

L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une augmentation du résultat opérationnel de 39 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (68 \$ et 195 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.1 Immobilisations corporelles (suite)

(b) Amortissements

Afin de se conformer aux IFRS, la société a modifié rétrospectivement la comptabilisation des composantes des immobilisations corporelles ayant des durées d'utilité différentes, et ce, afin de les comptabiliser de façon distincte. Ainsi, la société a calculé de manière rétrospective l'amortissement lié aux composantes des bâtiments. Par conséquent, la valeur nette comptable des immobilisations corporelles a augmenté de 2 814 \$ au 26 décembre 2010 (2 452 \$ au 26 septembre 2010), et la charge d'amortissement a diminué de 1 837 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (461 \$ et 1 475 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

De plus, selon les IFRS, l'amortissement commence dès que l'immobilisation est prête à être mise en service. Alors que selon les PCGR, l'amortissement est calculé à partir du moment où la société débute son utilisation de l'immobilisation. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations corporelles de 3 201 \$ au 26 décembre 2010 (3 077 \$ au 26 septembre 2010), et d'augmenter la charge d'amortissement de 723 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (155 \$ et 600 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

(c) Perte de valeur comptabilisée à la date de transition

La société a appliqué l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, pour déterminer si des pertes de valeur avaient eu lieu à la date de transition.

Selon les PCGR, pour déterminer le montant recouvrable, une approche en deux étapes sert à calculer la perte de valeur. À la première étape, on effectue un test de recouvrabilité en comparant les flux de trésorerie futurs non actualisés attendus de l'actif à sa valeur comptable. Si l'actif échoue le test de recouvrabilité, on passe à la deuxième étape, et on doit inscrire une perte de valeur égale à l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur. Selon les IFRS, l'actif s'est déprécié si sa valeur recouvrable est inférieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des frais de vente, et sa valeur d'utilité. Le calcul de la valeur d'utilité est la valeur actuelle des flux de trésorerie attendus de l'utilisation de l'actif.

Par conséquent, au 26 décembre 2010, une perte de valeur cumulative de l'ordre de 4 207 \$ (4 378 \$ au 26 septembre 2010) a été comptabilisée pour diminuer la valeur des améliorations locatives de deux magasins du secteur du détail et commercial qui sont en situation de perte et pour lesquelles les valeurs d'utilité calculés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt de 13,0 % ont produit des valeurs de réalisation en-dessous de la valeur comptable. L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant ajusté, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 556 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (150 \$ et 385 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.1 Immobilisations corporelles (suite)

(d) Différence de présentation

Un immeuble loué à un marchand affilié du groupe RONA et utilisé dans le processus de fourniture des biens a été classé comme une immobilisation corporelle dans les présents états financiers plutôt que comme un immeuble de placement. Par conséquent, une reclassification de 844 \$ au 26 décembre 2010 (844 \$ au 26 septembre 2010) a été effectuée à partir des autres actifs financiers aux immobilisations corporelles.

Au 26 décembre 2010, un montant de 573 \$ relatif à un projet en cours a été reclassé des clients et autres débiteurs aux immobilisations corporelles de (383 \$) et aux immobilisations incorporelles de (190 \$) (immobilisations corporelles (383 \$) et immobilisations incorporelles (130 \$) au 26 septembre 2010).

(e) Sommaire des ajustements lié à la transition

Les immobilisations corporelles sont ajustées de la façon suivante :

		2010	2010
	Réf.	au 26 décembre	au 26 septembre
Décomptabilisation de certains frais capitalisés au coût des immobilisations corporelles	a)	(13 541) \$	(13 829) \$
Décomptabilisation des intérêts capitalisés encourus avant la date de transition	a)	(16 321)	(17 118)
Décomposition de certaines immobilisations et application rétrospective des taux d'amortissements spécifiques	b)	2 814	2 452
Amortissement supplémentaire dès que l'immobilisation est prête à être mise en service	b)	(3 201)	(3 077)
Dépréciation d'actifs – perte de valeur d'améliorations locatives	c)	(4 207)	(4 378)
Reclassement d'un immeuble loué à un marchand	d)	844	844
Reclassement d'un montant relatif à un projet en cours	d)	383	383
Effet de la transition aux IFRS		(33 229) \$	(34 723) \$

18.2 Immobilisations incorporelles

La société a choisi d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 sur les coûts d'emprunt et tous les intérêts capitalisés associés à des projets de mise en place des logiciels qui ont commencé avant la date de transition ont été décomptabilisés. Ceci a eu pour effet de réduire les immobilisations incorporelles de 1 832 \$ au 26 décembre 2010 (1 886 \$ au 26 septembre 2010). L'amortissement selon les IFRS est fondé sur le montant réévalué, ce qui se traduit par une diminution de la charge d'amortissement de 213 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (55 \$ et 159 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

De plus, afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS, les frais de recrutement de marchands au montant de 11 118 \$ au 26 décembre 2010 (11 356 \$ au 26 septembre 2010), auparavant présentés dans les autres actifs non courants, ont été reclassés dans les immobilisations incorporelles.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.3 Goodwill et regroupements d'entreprises

La société a choisi de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises qui se sont produits avant la date de transition. Par conséquent, les autres dispositions de l'exemption ont été appliquées et n'ont entraîné, lors de la transition, aucun ajustement pour tenir compte des immobilisations incorporelles incluses dans le goodwill ou des immobilisations incorporelles qui ne rencontrent pas les critères de comptabilisation selon les IFRS. À la date de transition et au 26 décembre 2010, ce goodwill a fait l'objet de tests de dépréciation basés sur les conditions existantes à ces dates. Aucune dépréciation n'a été relevée. Par conséquent, aucun ajustement au montant du goodwill n'a été constaté à la date de transition.

Des frais d'acquisition afférant au regroupement d'entreprises qui a eu lieu durant l'exercice terminé le 26 décembre 2010 ont été décomptabilisés selon les IFRS. Ceci a eu pour effet de diminuer le goodwill de 3 303 \$ (757 \$ au 26 septembre 2010), de diminuer les clients et autres débiteurs de 192 \$ (608 \$ au 26 septembre 2010), de diminuer le résultat opérationnel de 4 062 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (562 \$ et 1 472 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010) et diminuer la charge d'impôt sur le résultat de 567 \$ (0 \$ et 107 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

Au cours du troisième trimestre terminé le 26 septembre 2010, le goodwill et le capital social ont été augmentés de 722 \$ afin de considérer l'écart entre la valeur des actions émises par la société en vertu des IFRS et la valeur établie en vertu des PCGR. Ces actions ont été émises en contrepartie d'un regroupement d'entreprise. Selon les PCGR, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à leur valeur de marché dans les quelques jours précédant et suivant la date de conclusion d'un accord sur le prix d'acquisition et celle où la transaction envisagée a été annoncée. Selon les IFRS, les actions émises en contrepartie dans le cadre d'un regroupement sont évaluées à leur valeur de marché à la date de clôture de l'acquisition.

18.4 Contrats de location

Pour toute transaction de cession-bail effectuée à la juste valeur, qui résulte pour le preneur en un contrat de location simple, tout gain doit être comptabilisé immédiatement en résultat net en vertu des IFRS. Par contre, selon les PCGR, ce gain devait être reporté et imputé aux résultats sur la durée du bail. Au 26 décembre 2010, les autres passifs non courants ont été réduits de 10 179 \$ (10 465 \$ au 26 septembre 2010) et les frais de transaction reportés sur les transactions de cession-bail, comptabilisés dans les autres actifs non courants, ont été réduits de 2 345 \$ (2 412 \$ au 26 septembre 2010). Le résultat opérationnel a été diminué de 879 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (220 \$ et 659 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.5 Instruments financiers

En vertu des IFRS, les dérivés en monnaie étrangère incorporés dans un contrat d'achat dont le paiement est prévu en monnaie relativement stable et couramment utilisée pour le commerce extérieur dans le pays où intervient la transaction ne doivent pas être comptabilisés séparément. Selon les PCGR, les entités avaient le choix de comptabiliser séparément ou non ces dérivés incorporés. En vertu des PCGR, la société avait fait le choix de les comptabiliser séparément et a, par conséquent, décomptabilisé les instruments financiers dérivés présentés à l'actif au 26 décembre 2010 pour un montant de 1 905 \$ (1 231 \$ au 26 septembre 2010), et diminué le résultat opérationnel de 652 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (diminution de 1 382 \$ et augmentation de 22 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

Afin de constater la variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture dans la même période comptable que les gains ou pertes sur devise reliés aux déboursés, la société a mis en place au début de 2010 une stratégie de comptabilité de couverture des flux de trésorerie, pour fins des IFRS seulement. Ceci a eu pour effet d'augmenter le résultat opérationnel de 1 700 \$ et de diminuer les autres éléments du résultat global de 1 217 \$, net de la charge d'impôt différé de 483 \$, pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010. Pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010, le résultat opérationnel a augmenté de 1 377 \$ et 1 060 \$, respectivement, et les autres éléments du résultat global ont diminué de 985 \$ et 758 \$, respectivement, net de la charge d'impôt différé de 391 \$ et 301 \$.

18.6 Provisions

Un reclassement de 7 612 \$ (7 578 \$ au 26 septembre 2010) des fournisseurs et autres créiteurs aux provisions a été nécessaire au 26 décembre 2010 afin de présenter les provisions distinctement et ce, pour se conformer aux IFRS.

Suite à la fermeture de deux magasins en 2008 dans le secteur du détail et commercial, la société a comptabilisé des provisions pour contrats déficitaires pour des contrats de location simple non réalisables relatifs à des locaux commerciaux que la société a cessé d'utiliser.

En vertu des PCGR, lorsque le contrat en cause est un contrat de location-exploitation, la juste valeur du passif à la date de cessation d'utilisation est déterminée en se fondant sur les loyers demeurant exigibles aux termes du contrat, diminués des loyers estimatifs de sous-location qui pourraient raisonnablement être obtenus pour le bien, même lorsque l'entité n'a pas l'intention de conclure un contrat de sous-location.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.6 Provisions (suite)

En vertu de l'IAS 37, *Provision, passifs éventuels et actifs éventuels*, la provision doit être révisée à chaque date de présentation de l'information financière. Le montant comptabilisé en provision doit représenter la meilleure estimation de la charge nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la fin de la période de présentation de l'information financière. Au cours du troisième trimestre terminé le 26 septembre 2010, la société a revu ses hypothèses, incluant les hypothèses de sous-location. Cela a eu pour effet d'augmenter les postes suivants de la façon présentée ci-dessous :

	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Reclassement des fournisseurs et autres créditeurs aux provisions courantes	4 094 \$	3 950 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	531	882
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions courantes	4 625 \$	4 832 \$

	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Reclassement des fournisseurs et autres créditeurs aux provisions non courantes	3 518 \$	3 628 \$
Effet de la révision des hypothèses relatives aux provisions, incluant les hypothèses de sous-location	1 021	1 042
Effet de la transition aux IFRS sur les provisions non courantes	4 539 \$	4 670 \$

Le résultat opérationnel a diminué de 1 553 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (1 923 \$, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

18.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel

À la date de transition, la société a décidé d'appliquer l'exemption de l'IFRS 1 et de comptabiliser tous les écarts actuariels cumulés aux résultats non distribués. Ceci a eu pour résultat de diminuer de 12 582 \$ l'actif au titre des prestations définies (11 106 \$ au 26 septembre 2010) et d'augmenter de 0 \$ les autres passifs non courants (43 \$ au 26 septembre 2010), représentant la perte actuarielle nette non amortie au 26 décembre 2010. Un des régimes de retraite qui était, selon les PCGR, classé comme étant à cotisations définies a été reclassé comme un régime à prestations définies conformément aux IFRS, ce qui a eu comme effet d'augmenter les autres passifs non courants de 1 418 \$ (1 416 \$ au 26 septembre 2010) et de diminuer les fournisseurs et autres créditeurs de 573 \$ au 26 décembre 2010 (455 \$ au 26 septembre 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.7 Régimes de retraite et autres avantages du personnel (suite)

La société ne peut plus comptabiliser un actif au titre des prestations définies si elle n'a pas un droit inconditionnel au surplus en cas, par exemple, de fermeture du régime et si elle n'a pas droit à des diminutions de cotisations futures. Par conséquent, le solde de l'actif au titre des prestations définies après l'application de l'IFRS 1 a été renversé pour un montant total de 1 003 \$ au 26 décembre 2010 (361 \$ au 26 septembre 2010).

Selon les IFRS, une entité doit enregistrer un passif supplémentaire équivalent à l'obligation de financement minimum pour les régimes à prestation définies si elle n'a pas un droit inconditionnel aux surplus, ce qui a eu pour effet d'augmenter les autres passifs non courants de la société d'un montant de 4 931 \$ (4 422 \$ au 26 septembre 2010) et de diminuer les autres actifs d'un montant de 28 \$ au 26 décembre 2010 (1 600 \$ au 26 septembre 2010).

Les ajustements relatifs aux régimes de retraite et autres avantages du personnel ont provoqué une diminution du résultat opérationnel de 466 \$ pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (augmentation de 144 \$ et 430 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

18.8 Paiement fondé sur des actions

Selon l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, chacune des tranches d'attribution d'achat d'actions ayant des dates d'acquisitions différentes, doit être comptabilisée comme une attribution distincte. Une juste valeur doit être déterminée pour chacune des attributions. Au 26 décembre 2010, le coût de rémunération a été recalculé en fonction de cette nouvelle méthode, ce qui a eu pour effet de le réduire le surplus d'apport de 337 \$ (337 \$ au 26 septembre 2010).

18.9 Consolidation

Selon les IFRS, la présentation de la participation ne donnant pas le contrôle est différente des PCGR. À l'état de la situation financière, elle est classée dans les capitaux propres séparément des capitaux propres attribuables aux propriétaires de RONA inc. Aux comptes consolidés de résultat, le montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle est inclus dans le résultat net et par la suite est présenté comme une répartition du résultat net.

Selon l'IAS 27, *États financiers consolidés et individuels* et l'exception obligatoire de l'IFRS 1, à partir de la date de transition, la société doit attribuer le résultat net des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle même si cela se traduit par un solde déficitaire de la participation ne donnant pas le contrôle. Selon les PCGR, la société a enregistré une dépense supplémentaire aux résultats afin d'absorber le solde déficitaire des participations ne donnant pas le contrôle. Par conséquent au 26 décembre 2010, la société a ajusté la participation ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres en la diminuant de 111 \$ (89 \$ et 257 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010) et a augmenté le résultat opérationnel du même montant pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 et pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010.

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

Notes au rapprochement des capitaux propres et du résultat global (suite)

18.10 Impôts sur le résultat

Le tableau suivant montre l'incidence des ajustements de transition apportés aux actifs et passifs d'impôt différé et exigibles de la société :

	2010 au 26 décembre	2010 au 26 septembre
Immobilisations corporelles	10 042 \$	9 884 \$
Immobilisations incorporelles	535	607
Contrats de location	(2 077)	(2 136)
Instruments financiers	541	350
Régimes de retraite et autres avantages du personnel	5 019	4 788
Provisions	400	495
Autres	–	(297)
Total	14 460 \$	13 691 \$
Augmentation des actifs d'impôt différé	8 473 \$	7 808 \$
Diminution (augmentation) des passifs d'impôt exigible	255	(132)
Diminution des passifs d'impôt différé	5 732	6 015
Total	14 460 \$	13 691 \$

Une diminution de la charge d'impôt sur le revenu au montant de 1 505 \$ a été enregistrée en résultat net pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 (607 \$ et 455 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010) pour refléter l'impôt sur tous les ajustements mentionnés précédemment.

De plus, des montants d'impôts différés de 12 869 \$ (14 692 \$ au 26 septembre 2010) dans l'actif courant et de 3 691 \$ (4 309 \$ au 26 septembre 2010) dans le passif courant ont été reclassés respectivement dans l'actif non courant et le passif non courant afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS au 26 décembre 2010.

18.11 Produits

Une reclassification de 19 724 \$ a été effectuée aux produits des activités ordinaires pour l'exercice terminé le 26 décembre 2010 afin d'être conforme à la présentation selon les IFRS et de ne pas compenser les produits et les charges (5 520 \$ et 17 069 \$, respectivement, pour les périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 26 septembre 2010).

RONA inc.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires

au 25 septembre 2011 et au 26 septembre 2010

(non audités et en milliers de dollars canadiens)

18. Première application des IFRS (suite)

18.12 Tableau des flux de trésorerie

La société a classé ses intérêts reçus en flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et des activités d'investissement selon leur nature. Les intérêts versés ont été classés dans les flux de trésorerie de financement, puisqu'ils constituent le coût d'obtention de ressources financières.

Le tableau des flux de trésorerie établie selon les IFRS ne présente aucune autre différence importante par rapport à l'état du flux de trésorerie établie selon les PCGR.

19. Événements postérieurs à la date de clôture

Le 3 novembre 2011, la société a annoncé une offre de rachat (sous forme d'une « adjudication à prix uniforme » modifiée) par voie de deux offres successives, chacune pouvant être acceptée à une période distincte, d'un capital global maximal de 200 000 \$ de ses débetures portant intérêt à 5,40% échéant le 20 octobre 2016. Ce rachat sera payable au comptant et pris à même l'encaisse et les facilités de crédit de la société. Dans ce contexte, la société a renégocié avec une institution bancaire une nouvelle facilité de crédit de sûreté de 200 000 \$ échéant en 2016.

Le 8 novembre 2011, la société a annoncé une offre publique de rachat d'actions ordinaires dans le cours normal de ses activités en vue de racheter pour annulation, entre le 11 novembre 2011 et le 11 novembre 2012, jusqu'à concurrence de 11 016 854 actions ordinaires représentant 8,4 % de ses 130 520 489 actions ordinaires émises et en circulation au 31 octobre 2011.

20. Autorisation des états financiers

Les états financiers consolidés intermédiaires non audités des périodes de treize et trente-neuf semaines terminées le 25 septembre 2011 (incluant les chiffres comparatifs) ont été approuvés par le conseil d'administration le 8 novembre 2011.