

2014

ASSEMBLÉE ANNUELLE

DES ACTIONNAIRES



ROBERT CHEVRIER

PRÉSIDENT EXÉCUTIF
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



CINQ PROPOSITIONS

AUX ACTIONNAIRES

- 1) Élection des administrateurs
- 2) Nomination de l'auditeur
- 3) Adoption d'une résolution ratifiant le maintien du régime de droits de souscription des actionnaires
- 4) Adoption d'une résolution ratifiant le règlement intérieur relatif au préavis
- 5) Adoption d'une résolution consultative sur la rémunération de la haute direction



OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

- Quorum
- Rapport des scrutateurs



DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Certaines déclarations contenues dans les présentations faites à cette assemblée pourraient inclure des « déclarations prospectives » qui comportent des risques et des incertitudes. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques, y compris, mais sans s'y limiter, les déclarations concernant les perspectives du secteur d'activité et les clients éventuels, les projets, la situation financière et la stratégie d'affaires de la Société, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens de la législation et de la réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Les déclarations prospectives peuvent généralement être reconnues en raison de l'emploi de la marque du futur ou du conditionnel ou de certains termes comme « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « planifier », « croire » ou « continuer » ou de la forme négative de ces termes ou des variations de ces termes ou d'une terminologie semblable. Bien que la Société soit d'avis que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avéreront exactes. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet sur les activités de la Société d'opérations ou d'éléments non récurrents ou d'autres éléments spéciaux annoncés ou se produisant une fois que les déclarations sont faites. Par exemple, elles ne comprennent pas l'effet des dispositions, acquisitions, autres opérations commerciales, radiations d'actifs ou autres charges annoncés ou se produisant après que les déclarations prospectives ont été faites.

Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société à certaines dates et pour les périodes terminées à certaines dates et de présenter de l'information au sujet des attentes et des projets actuels de la direction, et le lecteur est avisé que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les investisseurs et autres personnes intéressées sont avisés de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. Certains facteurs ou hypothèses importants sont utilisés dans la formulation des déclarations prospectives et, les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux qui sont exprimés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Pour plus d'information sur les risques et les incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement des attentes actuelles, et sur des facteurs ou des hypothèses importants qui ont servi à formuler les déclarations prospectives, veuillez également vous reporter aux documents publics de la Société disponibles aux adresses www.sedar.com ou www.rona.ca. D'autres détails et descriptions de ces facteurs et d'autres facteurs se trouvent dans la section « Facteurs de risque » de la dernière notice annuelle de la Société. Les déclarations prospectives contenues dans les présentations reflètent les attentes de la Société en date d'aujourd'hui et pourraient être modifiées après cette date. La Société rejette expressément toute obligation ou intention de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit par suite d'une nouvelle information, d'événements futurs ou autrement, à moins que les lois applicables en matière de valeurs mobilières ne l'exigent.





OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

RÉCEPTION DES ÉTATS
FINANCIERS ET DU
RAPPORT DE L'AUDITEUR

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

TRAVAIL ACCOMPLI PAR LE CONSEIL

- **15 rencontres**
- **20 rencontres pour les trois comités permanents du conseil**
 - Comité d'audit
 - Comité de mise en candidature et de gouvernance
 - Comité des ressources humaines et de la rémunération
- **4 rencontres du comité d'examen stratégique**



ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



**14 ADMINISTRATEURS
PROPOSÉS**



DENISE
MARTIN



SUZANNE
BLANCHET



RÉAL
BRUNET



ERIC
CLAUS



BERNARD
DORVAL



GUY G.
DUFRESNE



BARRY
GILBERTSON



JEAN-GUY
HÉBERT



DENISE
MARTIN



JAMES
PANTELIDIS



ROBERT
PARÉ



STEVEN P.
RICHARDSON



ROBERT
SAWYER



WESLEY
VOORHEIS



ROBERT
CHEVRIER

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

SUZANNE BLANCHET

RÉAL BRUNET

ROBERT CHEVRIER

ERIC CLAUS

BERNARD DORVAL

GUY G. DUFRESNE

BARRY GILBERTSON

JEAN-GUY HÉBERT

DENISE MARTIN

JAMES PANTELIDIS

ROBERT PARÉ

STEVEN P. RICHARDSON

ROBERT SAWYER

WESLEY VOORHEIS



ÉLECTION DE L'AUDITEUR

RAYMOND CHABOT GRANT
THORNTON

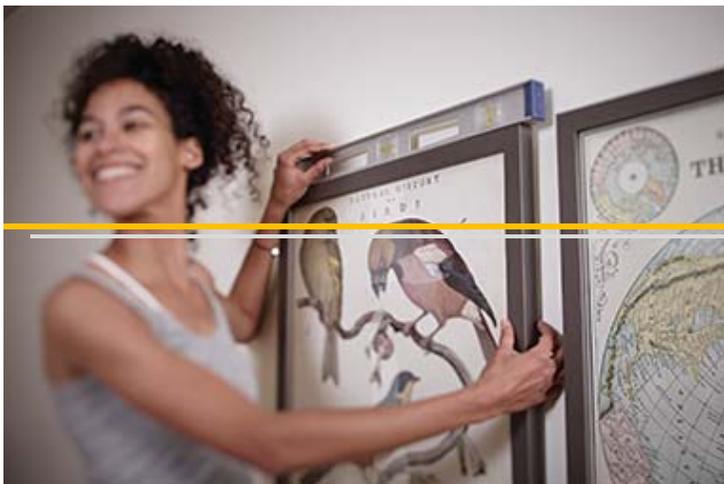




**ADOPTION D'UNE RÉOLUTION
EN VUE DE RATIFIER LE
MAINTIEN EN VIGUEUR DU
RÉGIME DE DROITS DE
SOUSCRIPTION DES
ACTIONNAIRES**



**ADOPTION D'UNE RÉOLUTION
EN VUE DE RATIFIER LE
RÈGLEMENT INTÉRIEUR RELATIF
AU PRÉAVIS**



ADOPTION D'UNE RÉOLUTION CONSULTATIVE SUR LA RÉMUNÉRATION DE LA HAUTE DIRECTION

ROBERT SAWYER

PRÉSIDENT ET
CHEF DE LA DIRECTION





2013 : UNE ANNÉE DE RÉORGANISATION ET DE CONSOLIDATION

IMPLANTATION D'UN RIGOUREUX PLAN DE REDRESSEMENT

Réduction de **110 M\$** des frais d'opérations

Abolition de **375** postes administratifs

Fermeture de **11** magasins sous-performants

Fermeture de **5** centres de distribution

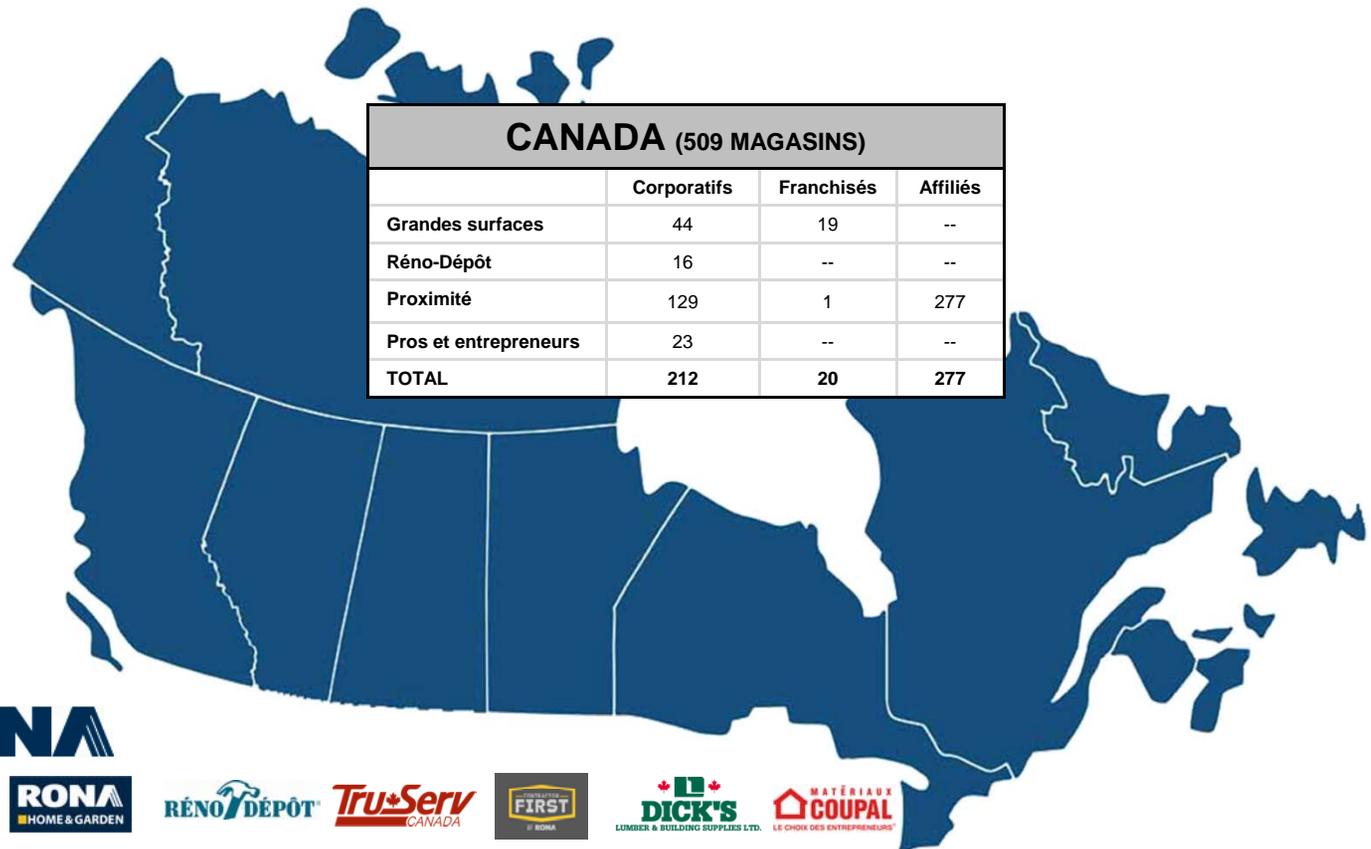
Vente de la Division du marché commercial et professionnel NOBLE

Réduction massive de l'**inventaire** excédentaire



MODÈLE D'AFFAIRES UNIQUE

- Multiformat
- Multibannière
- Multipropriété



REDÉFINITION DU POSITIONNEMENT

EN QUATRE GROUPES DISTINCTS

- Grandes surfaces
- Réno-Dépôt
- RONA proximité
- Pros et entrepreneurs





STRUCTURE ORGANISATIONNELLE ORIENTÉE SUR LES RÉSULTATS



RÉORGANISATION DE LA STRUCTURE COMMERCIALE



MISE SUR PIED D'UNE ÉQUIPE DE DÉTAIL FORTE



MISE SUR PIED D'ÉQUIPES DÉDIÉES

À CHACUN DES GROUPES D'AFFAIRES

Réorganisation des équipes de soutien

- Chaîne d'approvisionnement
- Finances
- Ressources humaines





PILIERS STRATÉGIQUES

- Mettre le client au centre de nos décisions
- Offrir la meilleure exécution en magasin
- Posséder la meilleure équipe
- Générer du rendement et de la croissance pour les actionnaires

AUGMENTATION DES VENTES

- Revoir les produits et les catégories
- Revoir les stratégies de prix et de mise en marché
- Miser sur les services d'installation





**Changement radical de culture =
amélioration de l'expérience client**

PERFORMANCE

EFFICACITÉ

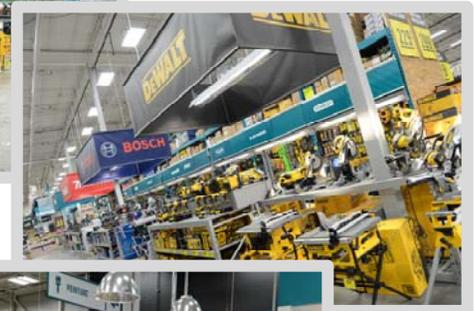
IMPUTABILITÉ



**Programme de formation =
meilleure exécution en magasin**

COMPLÉTER LA TRANSFORMATION DE RÉNO-DÉPÔT

- Échéancier : fin juin 2014
- Investissement de plus de 25 M\$





REPOSITIONNEMENT DE NOS AUTRES BANNIÈRES

- Grandes surfaces
- Proximité
- Pros et entrepreneurs



CONSOLIDATION ET HARMONISATION DES RELATIONS AVEC LES MARCHANDS PARTENAIRES

- Mécanismes de consultation
- Efforts de communication

Réduction de 110 M\$: objectif atteint

Croissance du BAIIA

Conditions de marché **difficiles**

Rénovations de **Réno-Dépôt**





CONCLUSION

2013

Réorganisation / consolidation

2014

Relance de RONA



- Plan d'action solide
- RONA est en bonne santé financière
- Équipe compétente et déterminée
- Reprendre notre place de chef de file au Canada

DOMINIQUE BOIES

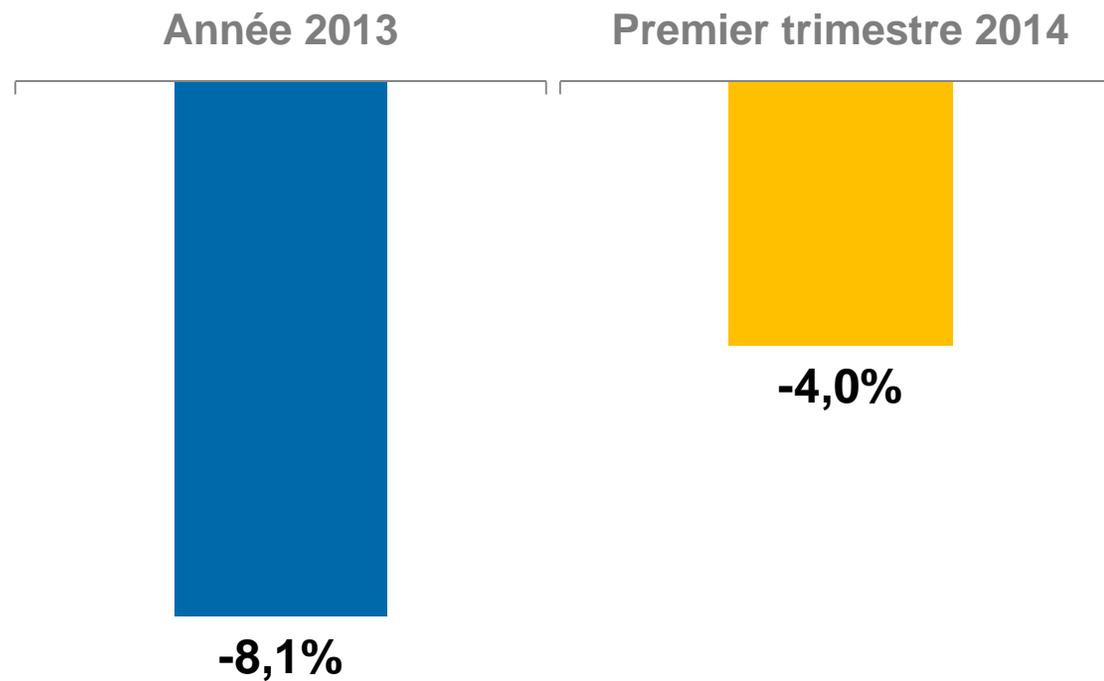
PREMIER VICE-PRÉSIDENT ET
CHEF DE LA DIRECTION
FINANCIÈRE



CONDITIONS DE MARCHÉ DIFFICILES

MISES EN CHANTIER SOUS PRESSION

Variation des mises en chantier de logements individuels au Canada (unités)

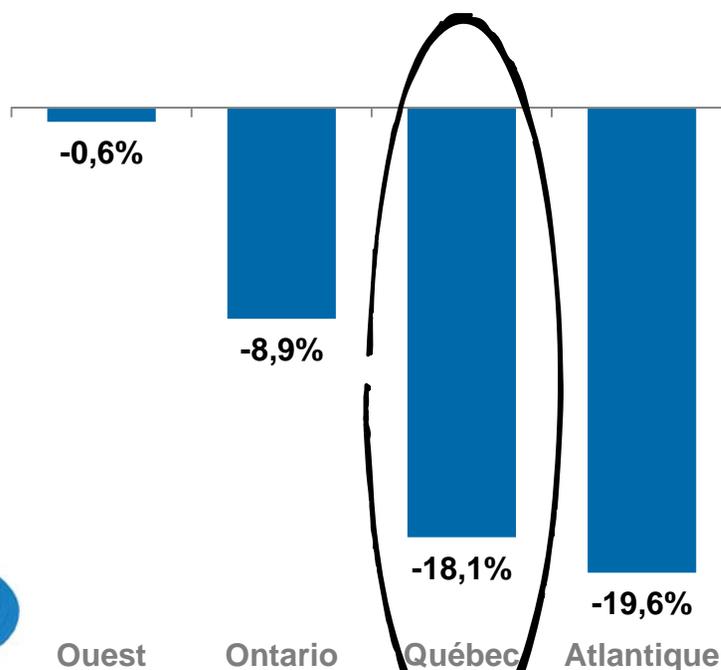


CONDITIONS DE MARCHÉ DIFFICILES

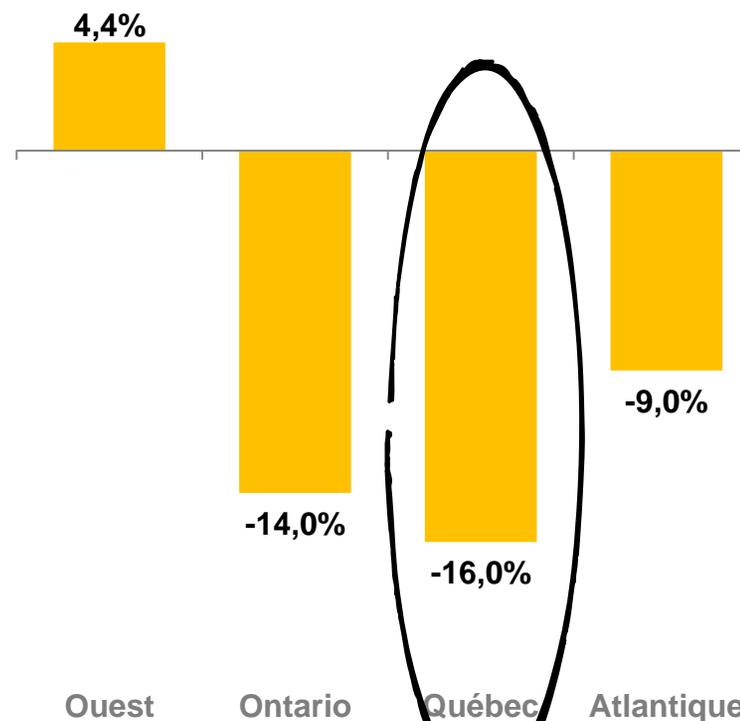
IMPORTANTE DISPARITÉ RÉGIONALE

Variation des mises en chantier de logements individuels au Canada (unités)

ANNÉE 2013



PREMIER TRIMESTRE 2014

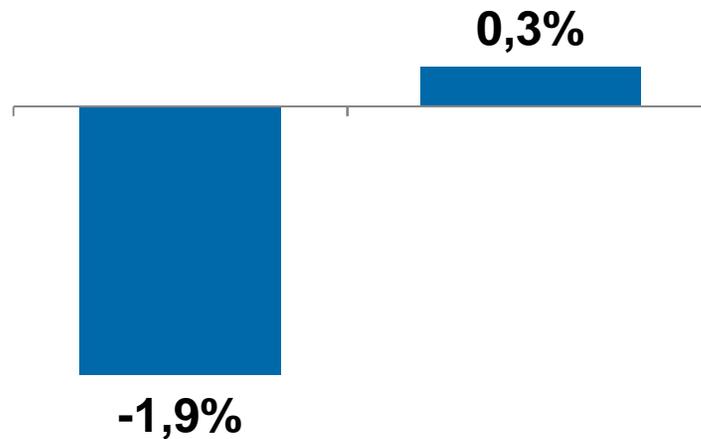


CONDITIONS DE MARCHÉ DIFFICILES

PRESSION SUR LES VENTES COMPARABLES

Ventes comparables – Réseau total RONA

ANNÉE 2013



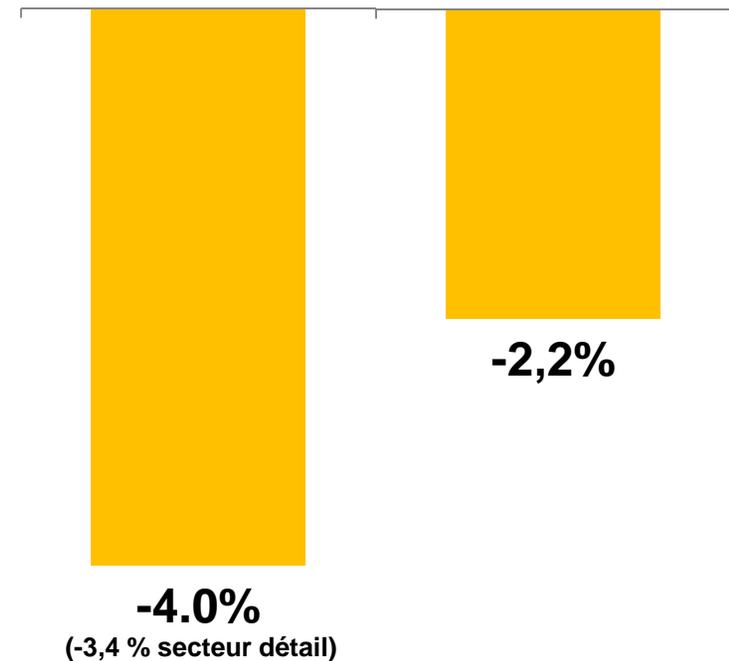
-1,9%

0,3%

Base comparable
52 semaines

Exc. Réno-Dépôt et
TOTEM en
transformation

PREMIER TRIMESTRE 2014



-4.0%
(-3,4 % secteur détail)

-2,2%

Base comparable
52 semaines

Exc. Réno-Dépôt et
TOTEM en
transformation



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

ÉCONOMIES ANNUALISÉES DU PLAN DE RÉDUCTION DE COÛTS

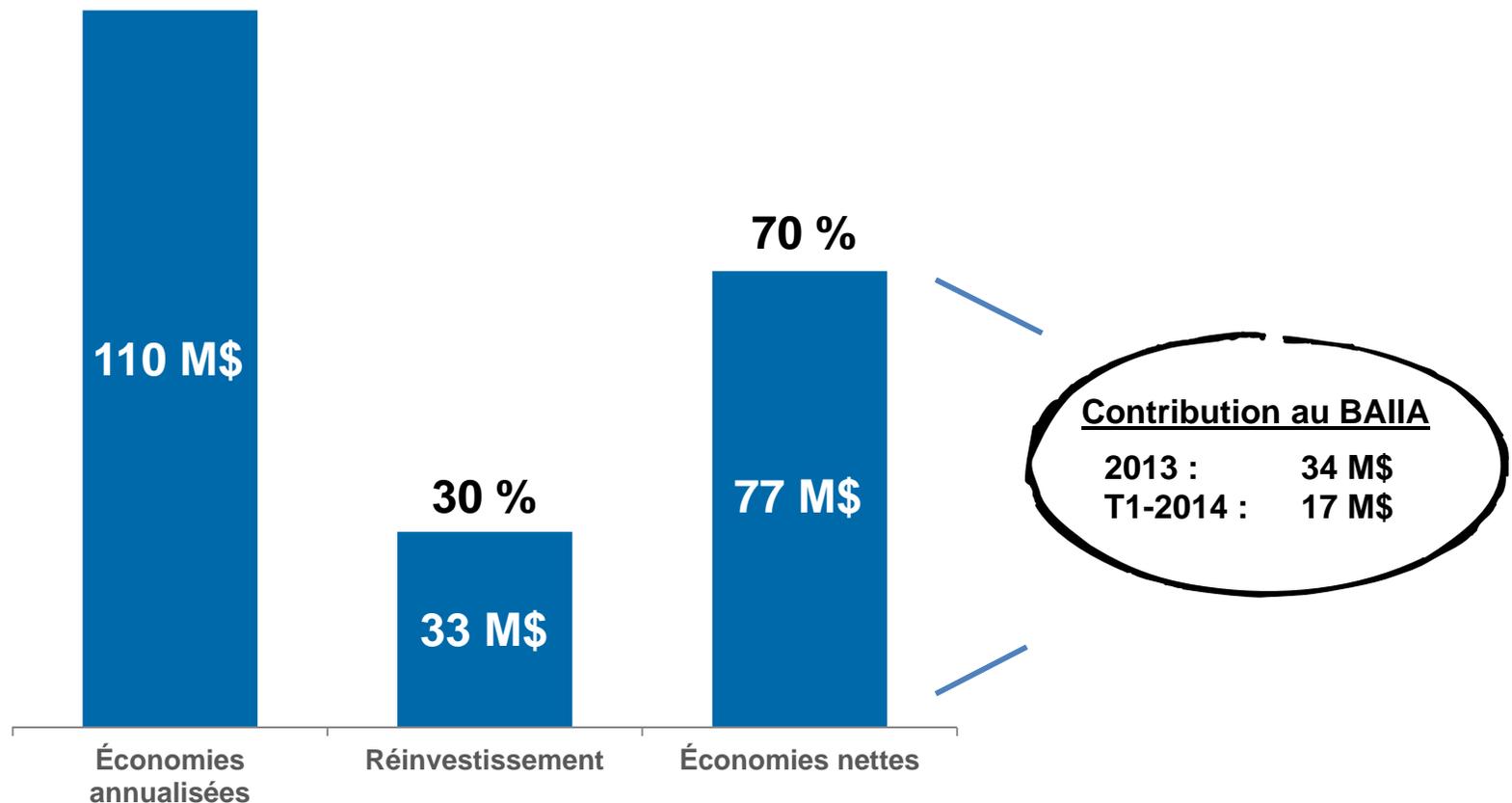
ACTIONS ENTREPRISES POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DU PLAN DE RÉDUCTION DE COÛTS

- 1) Fermeture de magasins sous-performants et de centres de distribution satellites
- 2) Suppression d'emplois administratifs
- 3) Réduction des dépenses
- 4) Vente de la Division du marché commercial et professionnel pour 219 M\$



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

ATTEINTE DE LA CIBLE DE RÉDUCTION DE COÛTS



AJUSTEMENTS RELIÉS À LA MISE EN PLACE DU PLAN DE TRANSFORMATION

- Charges de restructuration, de dépréciation d'actifs non financiers et d'autres coûts **131 M\$**
- Charge liée à la vente de la Division du marché commercial et professionnel **125 M\$**

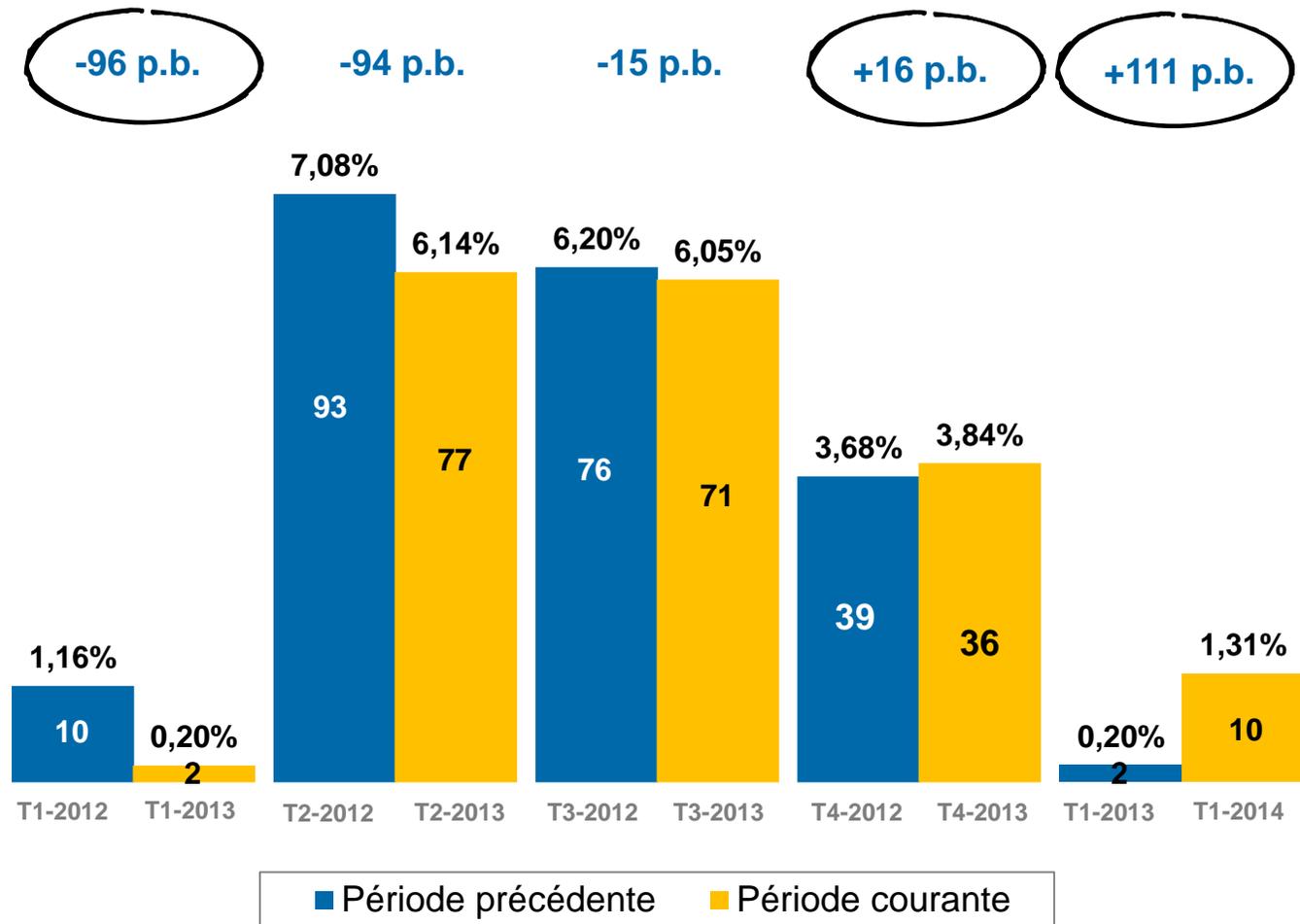
256 M\$

Plus de 80 % de la charge sans effet sur les liquidités



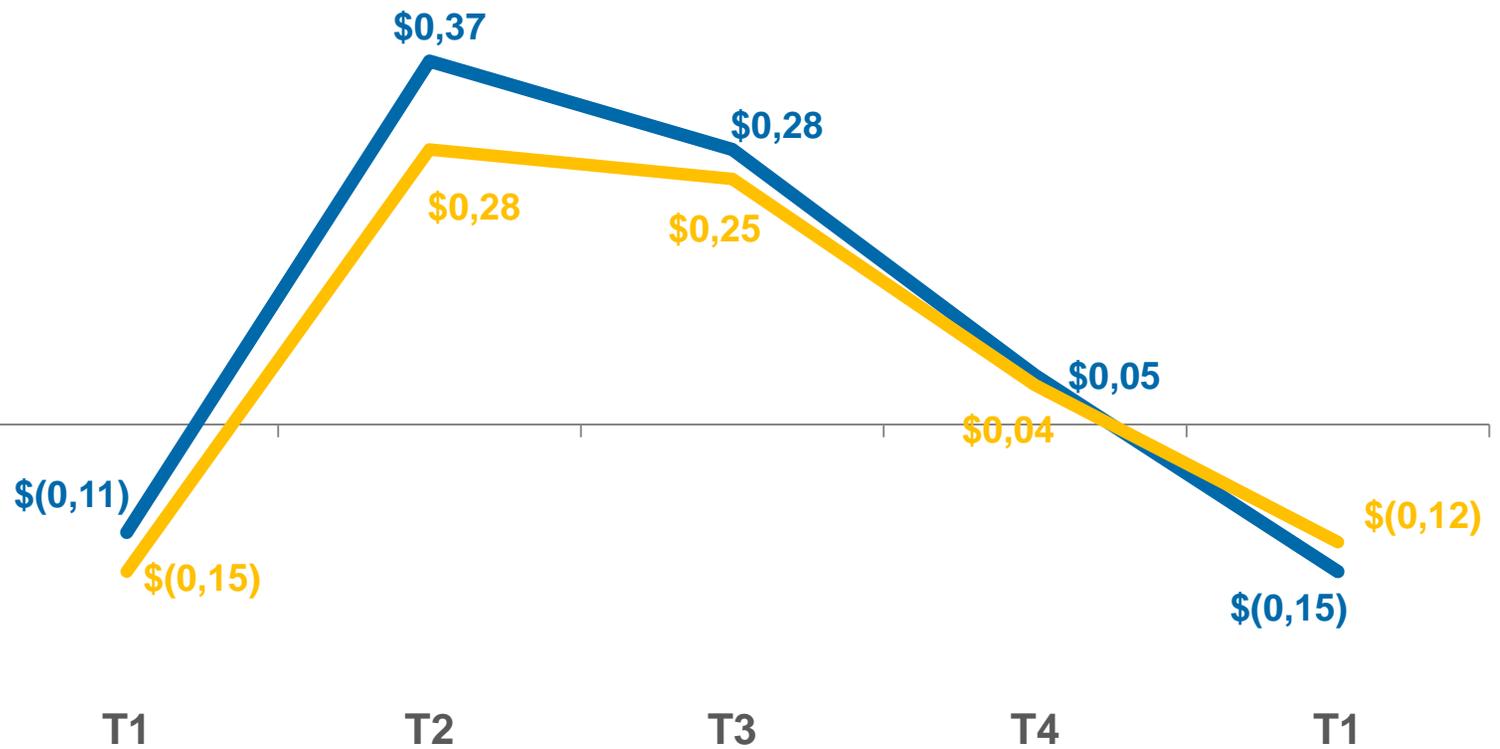
FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

BAIIA ET MARGE DE BAIIA AJUSTÉS



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

AMÉLIORATION CONSTANTE DU BÉNÉFICE PAR ACTION



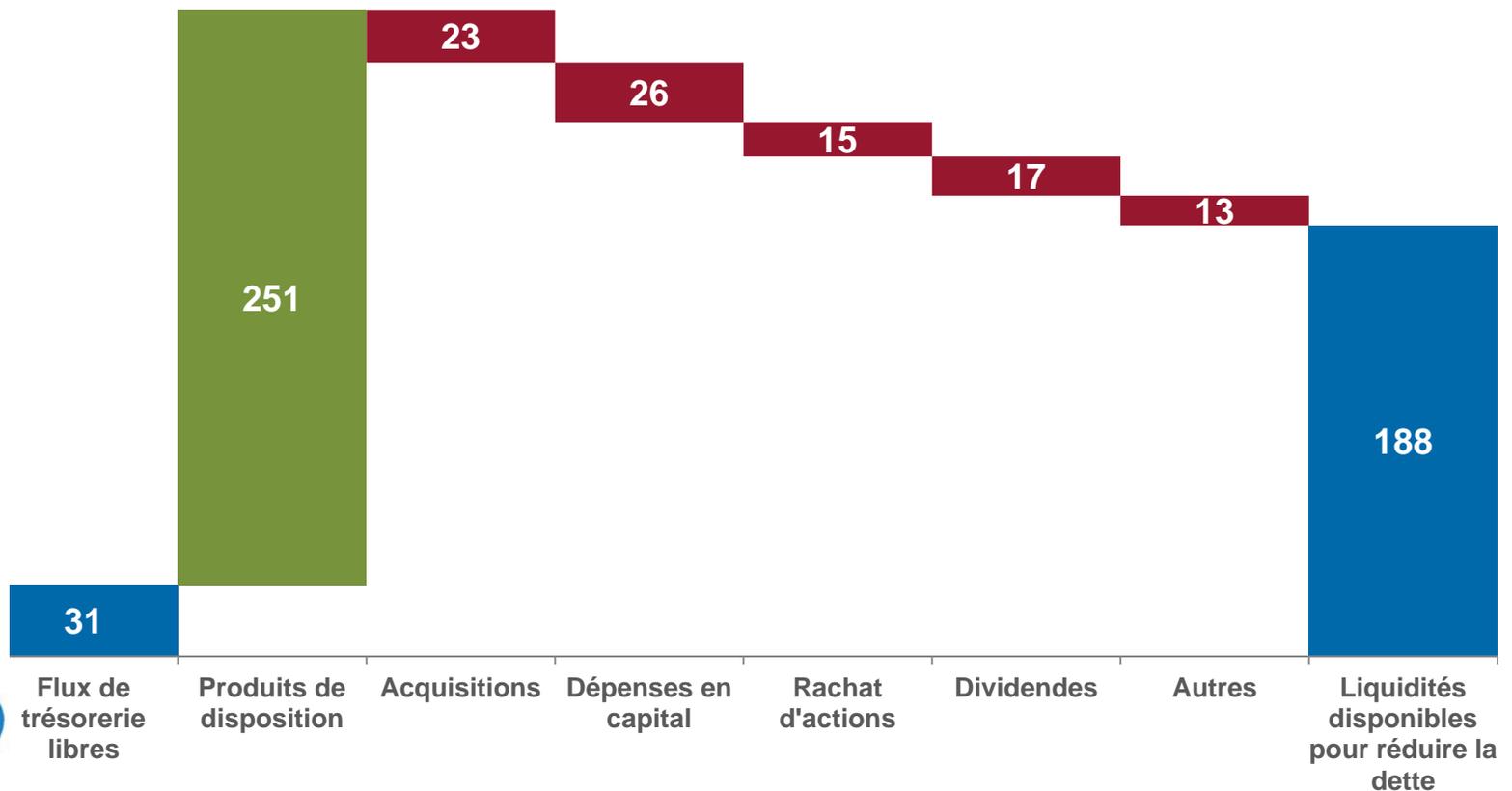
— Année précédente — Année courante



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

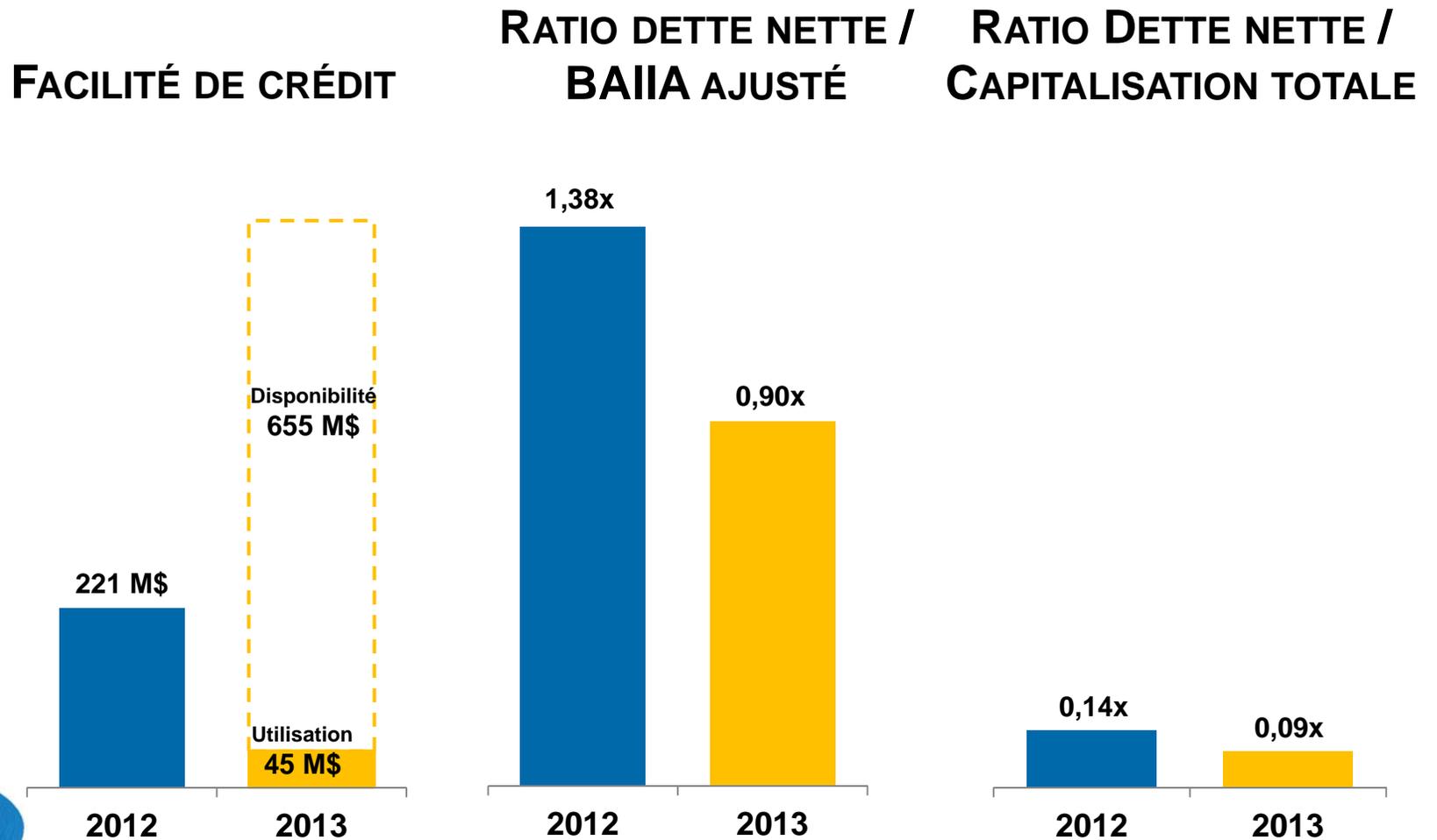
GÉNÉRATION DE FLUX MONÉTAIRES ET ALLOCATION DU CAPITAL

Exercice 2013
(En millions de dollars)



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

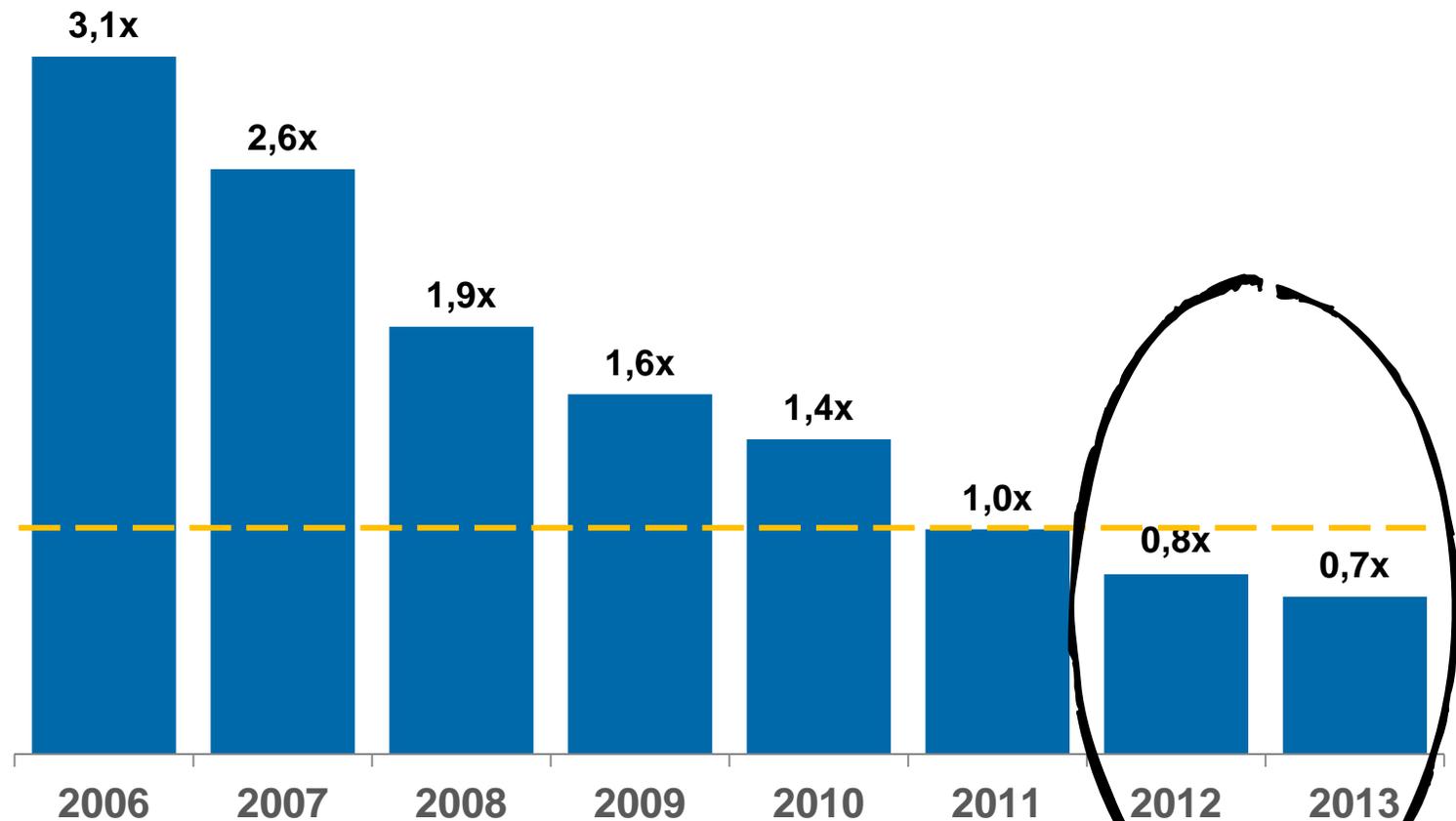
EN EXCELLENTE POSITION FINANCIÈRE



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

DÉPENSES EN CAPITAL INFÉRIEURES À L'AMORTISSEMENT

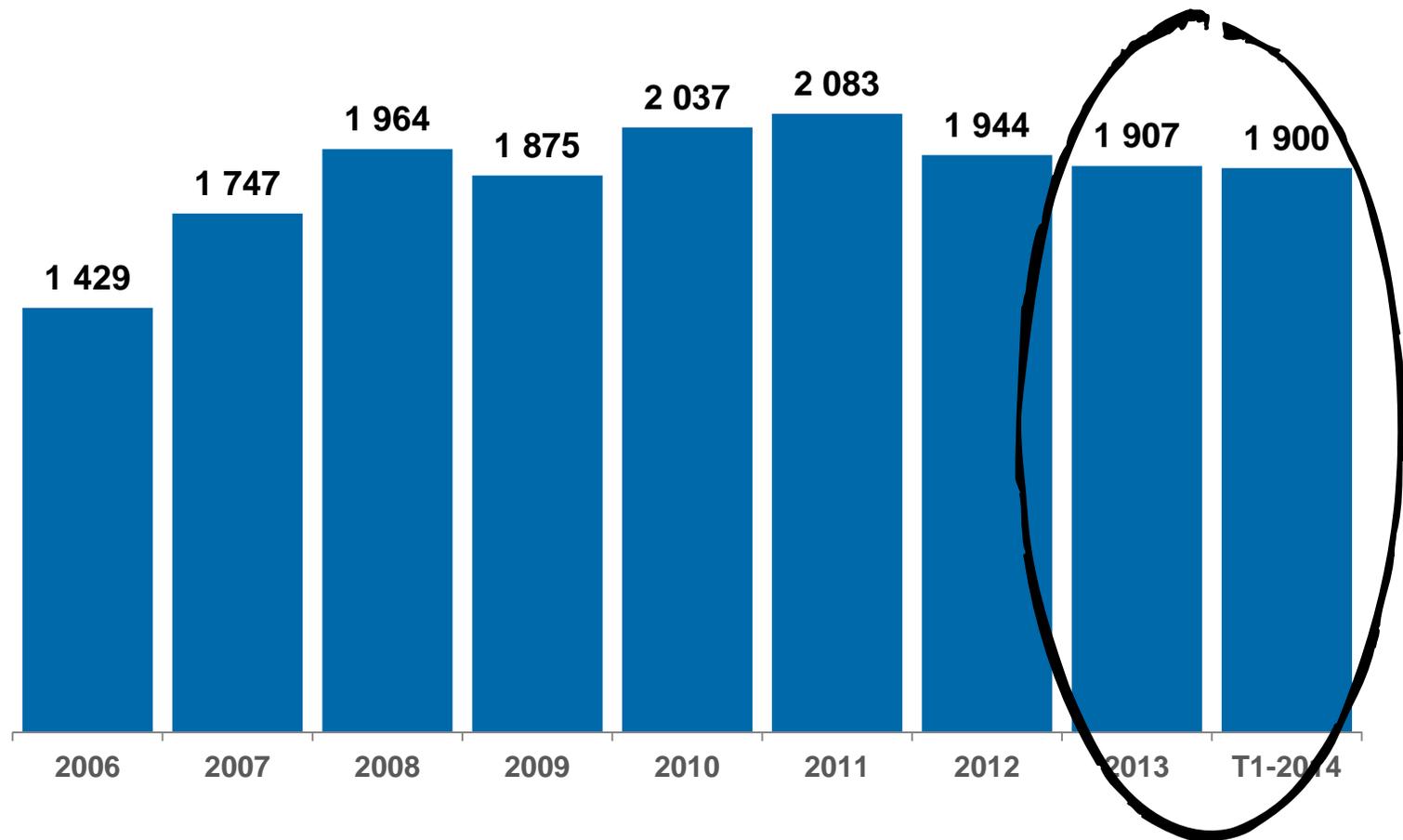
Dépenses en capital / amortissement



FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2013

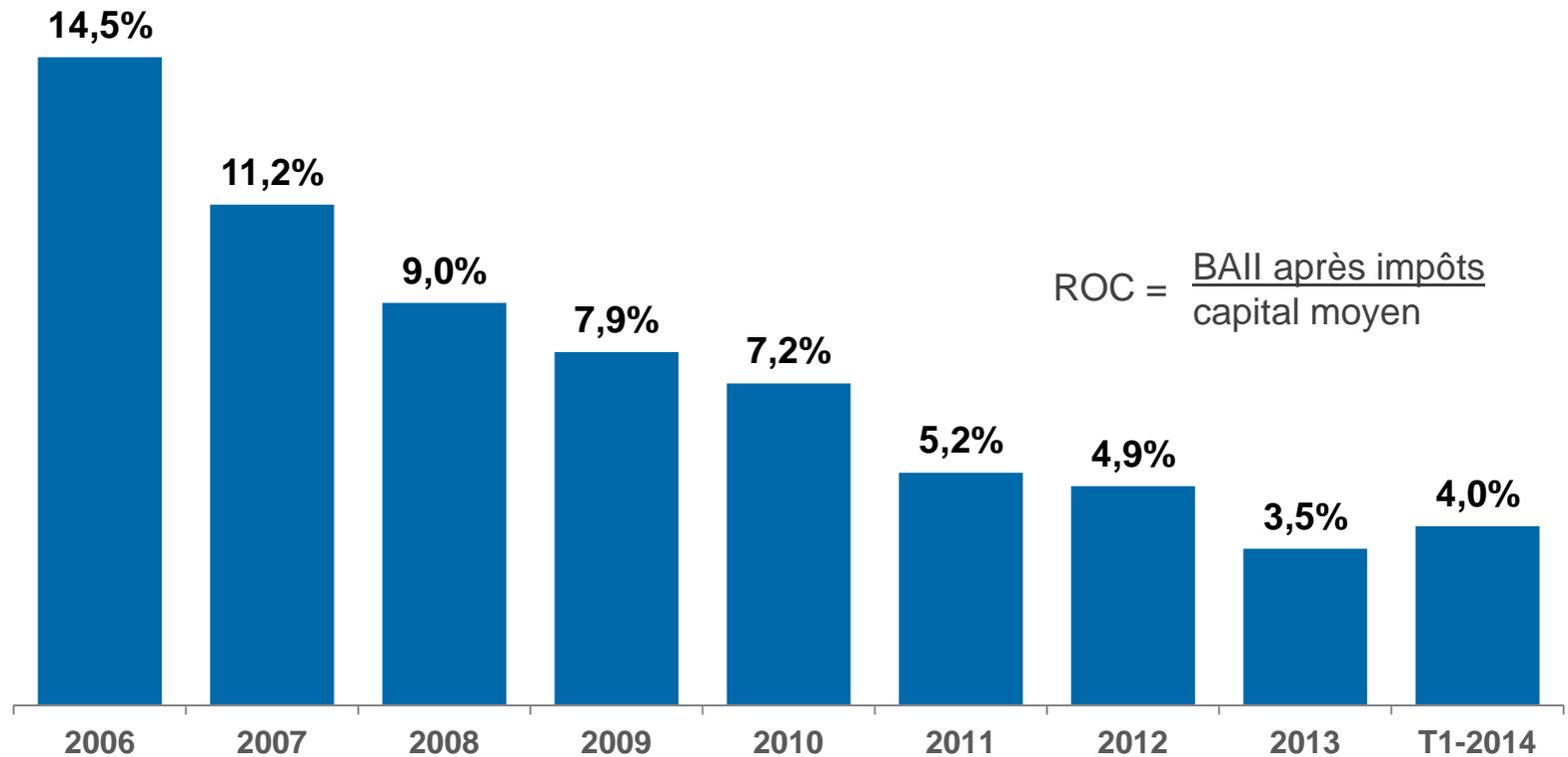
GESTION DISCIPLINÉE DU CAPITAL

Capital moyen des activités poursuivies
(en millions de dollars)



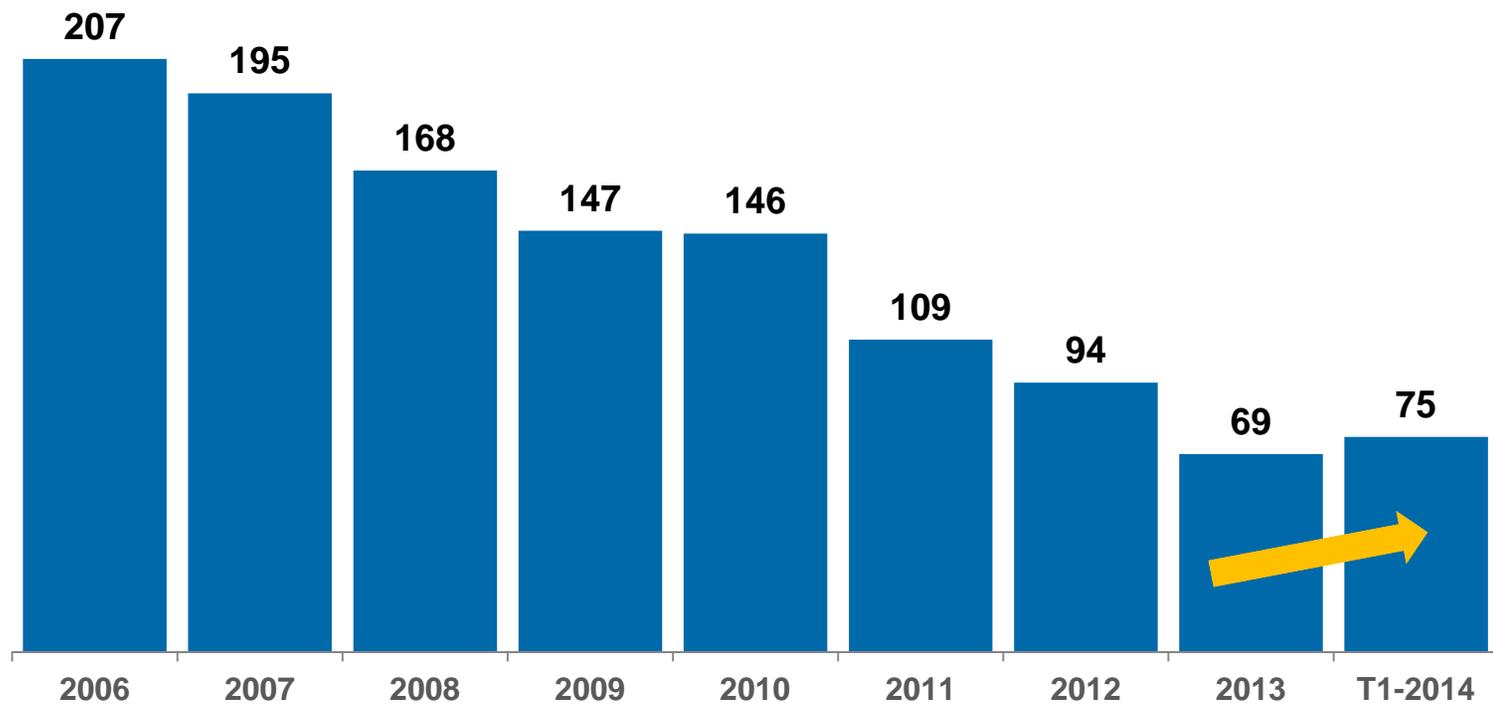
L'OBJECTIF ULTIME : ACCROÎTRE LE RENDEMENT SUR CAPITAL

Rendement sur capital (ROC)



OBJECTIF ULTIME : ACCROÎTRE LE RENDEMENT SUR CAPITAL (ROC)

BAlIA après impôts ajusté provenant des activités
poursuivies (en millions de dollars)



CONCLUSION

RONA possède tous les éléments requis à l'atteinte de ses trois priorités financières :

1. Optimiser notre structure de capital
2. Améliorer l'efficacité
3. Accroître notre rendement sur capital

RONA A UN BILAN SOLIDE



ROBERT CHEVRIER

PRÉSIDENT EXÉCUTIF
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION





LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

QUESTIONS

